

# **STRATEGIA ROZWOJU GMINY ZAKRZEW NA LATA 2017-2027**



---

**GMINA ZAKRZEW  
POWIAT RADOMSKI  
WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE**

---

|                          |                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|
| ZAMAWIAJĄCY              | GMINA ZAKRZEW                          |
| WYKONAWCA                | WESTMOR CONSULTING<br>JOANNA KASZUBSKA |
| SPRAWDZAJĄCY             | BARBARA WOJCIECHOWSKA                  |
| PODPIS<br>SPRAWDZAJĄCEGO |                                        |

**ZAKRZEW 2017**

## Spis treści

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. WSTĘP .....</b>                                                                                                 | <b>3</b>  |
| <b>II. DIAGNOZA STRATEGICZNA GMINY ZAKRZEW .....</b>                                                                  | <b>4</b>  |
| <b>1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY ZAKRZEW .....</b>                                                                  | <b>4</b>  |
| <b>2. SYTUACJA DEMOGRAFICZNA GMINY ZAKRZEW .....</b>                                                                  | <b>6</b>  |
| <b>3. GOSPODARKA .....</b>                                                                                            | <b>11</b> |
| 3.1. Rolnictwo .....                                                                                                  | 11        |
| 3.2. Pozarolnicza działalność gospodarcza .....                                                                       | 15        |
| 3.3. Środowisko przyrodnicze i turystyka .....                                                                        | 17        |
| 3.4. Rynek pracy i bezrobocie .....                                                                                   | 21        |
| <b>4. USŁUGI PUBLICZNE NA TERENIE GMINY ZAKRZEW .....</b>                                                             | <b>23</b> |
| <b>4.1. Usługi społeczne .....</b>                                                                                    | <b>23</b> |
| 4.1.1. Oświata i nauka .....                                                                                          | 23        |
| 4.1.2. Ochrona zdrowia .....                                                                                          | 26        |
| 4.1.3. Sport i rekreacja .....                                                                                        | 26        |
| 4.1.4. Kultura .....                                                                                                  | 26        |
| 4.1.5. Pomoc społeczna .....                                                                                          | 30        |
| 4.1.6. Bezpieczeństwo publiczne .....                                                                                 | 33        |
| <b>4.2. Usługi komunalne .....</b>                                                                                    | <b>34</b> |
| 4.2.1. Usługi wodociągowe i kanalizacyjne .....                                                                       | 34        |
| 4.2.2. Zaopatrzenie w ciepło, energię elektryczną i gaz ziemny .....                                                  | 36        |
| 4.2.3. Infrastruktura komunikacyjna .....                                                                             | 38        |
| 4.2.4. Gospodarka odpadami .....                                                                                      | 41        |
| 4.2.5. Mieszkalnictwo .....                                                                                           | 43        |
| <b>5. ANALIZA BUDŻETU GMINY ZAKRZEW W LATACH 2009-2015 .....</b>                                                      | <b>44</b> |
| <b>5.1. Dochody Budżetu Gminy Zakrzew .....</b>                                                                       | <b>44</b> |
| <b>5.2. Wydatki budżetu Gminy Zakrzew .....</b>                                                                       | <b>48</b> |
| <b>5.3. Wynik budżetów Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 .....</b>                                                     | <b>52</b> |
| <b>5.4. Polityka inwestycyjna Gminy .....</b>                                                                         | <b>53</b> |
| <b>6. WYNIKI BADANIA ANKIETOWEGO .....</b>                                                                            | <b>62</b> |
| <b>7. KIERUNKI I SZANSE ROZWOJOWE GMINY ZAKRZEW ORAZ PROGNOZOWANE TERENY ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ I USŁUGOWEJ .....</b> | <b>69</b> |
| <b>8. PODSUMOWANIE DIAGNOZY STRATEGICZNEJ – ANALIZA SWOT .....</b>                                                    | <b>70</b> |
| <b>III. STRATEGIA ROZWOJU GMINY ZAKRZEW NA LATA 2017-2027 .....</b>                                                   | <b>74</b> |
| <b>1. MISJA GMINY ZAKRZEW .....</b>                                                                                   | <b>74</b> |

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>2. WARTOŚCI KLUCZOWE .....</b>                       | <b>75</b> |
| <b>3. WIZJA ROZWOJU GMINY ZAKRZEW .....</b>             | <b>75</b> |
| <b>4. INTERESARIUSZE STRATEGII .....</b>                | <b>76</b> |
| <b>5. WARTOŚĆ OCZEKIWANA PRZEZ INTERESARIUSZY .....</b> | <b>76</b> |
| <b>6. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE .....</b>          | <b>85</b> |
| <b>7. MONITOROWANIE STRATEGII .....</b>                 | <b>87</b> |
| <b>IV. SPIS TABEL, WYKRESÓW, RYSUNKÓW .....</b>         | <b>90</b> |

## I. Wstęp

*Strategia Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2016-2027* jest planem osiągnięcia długofalowych zamierzeń Gminy Zakrzew. Implikuje one przejście z obecnej sytuacji do pożądanego stanu wyrażonego w wizji rozwoju.

*Strategia Rozwoju Gminy* to najważniejszy dokument przygotowywany przez samorząd gminny. Określa on priorytety i cele polityki rozwoju społeczno-gospodarczego prowadzonego na obszarze danej jednostki. Strategia stanowi także odpowiedź na ustawowy wymóg prowadzenia polityki rozwoju w oparciu o strategię (ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju; Dz.U. 2016 poz. 383), jak również skuteczną próbę dostosowania działalności gminy do standardów europejskich. Niniejszy dokument strategiczny stanowi również podstawę do opracowania i wdrożenia na terenie gminy projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych.

W *Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017-2027* Gmina otrzymała nową misję oraz wizję rozwoju. Zmieniły się również zapisy na poziomie kierunków działań i celów strategicznych.

*Strategia Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017-2027* składa się z dwóch części:

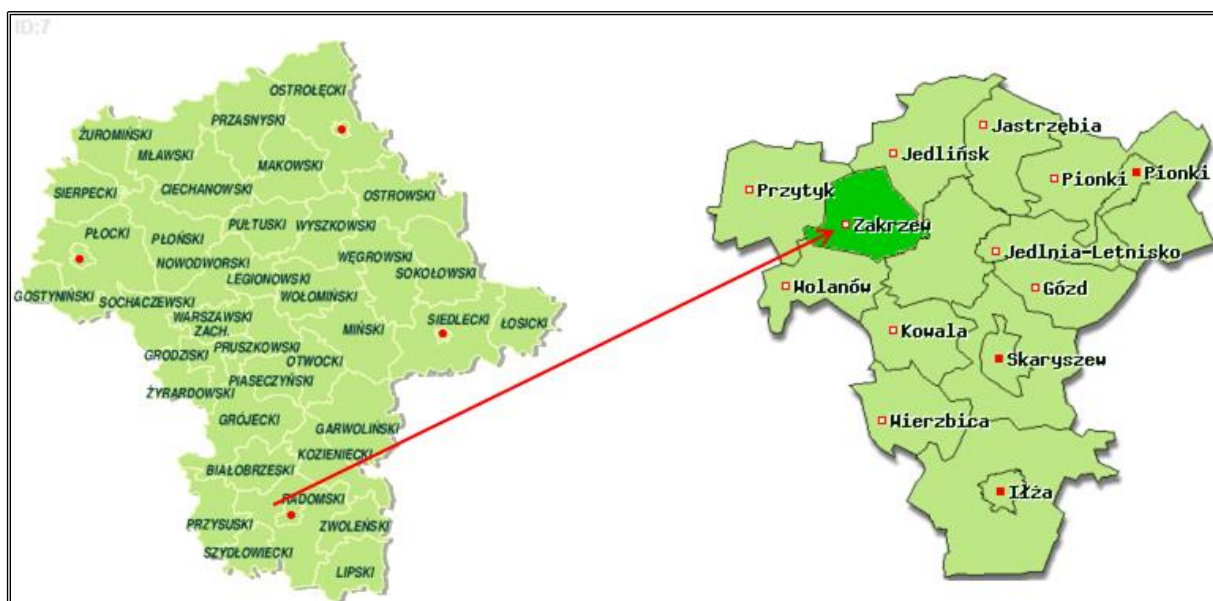
- **część 1 – diagnoza strategiczna Gminy Zakrzew**
- **część 2 – strategia rozwoju Gminy Zakrzew do roku 2027.**

**Pierwsza część** ma na celu zobrazowanie potencjału społeczno-ekonomicznego Gminy Zakrzew w kontekście głównych kierunków jej rozwoju tj. mieszkalnictwa, przedsiębiorczości oraz turystyki, uwzględniając przy tym przestrzenne uwarunkowania środowiskowo-infrastrukturalne Gminy. Diagnoza strategiczna Gminy Zakrzew jest podstawowym punktem wyjścia do konstruowania kierunków działań, a następnie celów strategicznych i celów operacyjnych.

Okres realizacji *Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew* przyjęto na dziesięć lat (2017-2027). Należy podkreślić, że *Strategia* dla Gminy Zakrzew została sformułowana w ścisłej korelacji z aktualnie obowiązującymi dokumentami o charakterze planistycznym szczebla regionalnego, krajowego i międzynarodowego.

## 1. Ogólna charakterystyka Gminy Zakrzew

**Rysunek 1. Gmina Zakrzew na tle powiatu radomskiego i województwa mazowieckiego**



Źródło: Portal Jednostek Samorządu Terytorialnego, <http://archiwum.zpp.pl/>

Powierzchnia administracyjna Gminy Zakrzew wynosi 96,30 km<sup>2</sup>, co stanowi 6,00% powierzchni powiatu radomskiego oraz 0,27% powierzchni województwa mazowieckiego. Gmina sąsiaduje z miastem Radom, gminą Jedlińsk, Wolanów oraz Przytyk.

**Rysunek 2. Struktura Gminy Zakrzew**



Źródło: <https://pl.wikipedia.org/>

W skład Gminy Zakrzew wchodzi 22 sołectwa:

- Sołectwo Bielicha
- Sołectwo Cerekiew
- Sołectwo Dąbrowka Nagórna
- Sołectwo Dąbrowka Podlężna
- Sołectwo Gołędzin
- Sołectwo Gulin
- Sołectwo Gulinek
- Sołectwo Janiszew
- Sołectwo Jaszowice
- Sołectwo Legęzów
- Sołectwo Milejowice
- Sołectwo Marianowice
- Sołectwo Mleczków

- Sołectwo Natalin
- Sołectwo Nieczatów
- Sołectwo Kolonia Piaski
- Sołectwo Taczów
- Sołectwo Wacyn
- Sołectwo Zakrzew
- Sołectwo Zakrzew Kolonia
- Sołectwo Zakrzewska Wola
- Sołectwo Zatoplice

Źródło: Biuletyn Informacji Publicznej Gminy Zakrzew, <http://zakrzew.bip.gmina.pl>

Sieć komunikacyjna na terenie Gminy Zakrzew jest dobrze rozwinięta. Przez obszar Gminy przebiegają drogi gminne, powiatowe oraz wojewódzkie. Gmina Zakrzew położona jest przy trasie Radom –Tomaszów Mazowiecki, która jest drogą wojewódzką (nr 740), w odległości 13 km od centrum Radomia.

## 2. Sytuacja demograficzna Gminy Zakrzew

Jednym z podstawowych czynników wpływających na rozwój jednostek samorządu terytorialnego jest sytuacja demograficzna oraz perspektywy jej zmian. Trzeba zauważyć, że przyrost liczby ludności to przyrost liczby konsumentów, a zatem wzrost zapotrzebowania na energię i jej nośniki.

Zgodnie z danymi GUS, Gminę Zakrzew na koniec 2015 roku zamieszkiwało 12 697 osób, w tym 50,30% mężczyzn oraz 49,70% kobiet. W analizowanym okresie 2010-2015 liczba mieszkańców Gminy ulegała nieznacznym wahaniom. W porównaniu z rokiem bazowym (2010) w 2015 roku, liczba ludności na analizowanym obszarze wzrosła o 696 osób, czyli o 5,80%.

**Tabela 1. Struktura demograficzna Gminy Zakrzew**

| Wyszczególnienie                                           | j.m.  | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Ludność wg miejsca zameldowania/zamieszkania i płci</b> |       |        |        |        |        |        |        |
| ogółem                                                     | Osoba | 12 001 | 12 143 | 12 317 | 12 434 | 12 594 | 12 697 |
| mężczyźni                                                  | Osoba | 6 037  | 6 105  | 6 182  | 6 242  | 6 305  | 6 362  |
| udział %                                                   | %     | 50,30% | 50,30% | 50,30% | 50,30% | 50,30% | 50,30% |
| kobiety                                                    | Osoba | 5 964  | 6 038  | 6 135  | 6 192  | 6 289  | 6 335  |
| udział %                                                   | %     | 49,70% | 49,70% | 49,70% | 49,70% | 49,70% | 49,70% |

| Wyszczególnienie          | j.m.  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------|-------|------|------|------|------|------|------|
| <b>Przyrost naturalny</b> |       |      |      |      |      |      |      |
| ogółem                    | Osoba | 56   | 18   | 57   | 23   | 74   | 44   |
| mężczyźni                 | Osoba | 22   | -7   | 18   | 6    | 22   | 24   |
| kobiety                   | Osoba | 34   | 25   | 39   | 17   | 52   | 20   |
| <b>Saldo migracji</b>     |       |      |      |      |      |      |      |
| ogółem                    | Osoba | 64   | 124  | 124  | 105  | 67   | bd   |

Źródło: Dane z GUS, Bank Danych Lokalnych, <http://stat.gov.pl/>

**Przyrost naturalny** na terenie Gminy Zakrzew w analizowanym okresie ulegał wahaniom (Tabela 1), jednak przez cały ten okres był dodatni. Oznacza to przewagę zgonów nad urodzeniami żywymi.

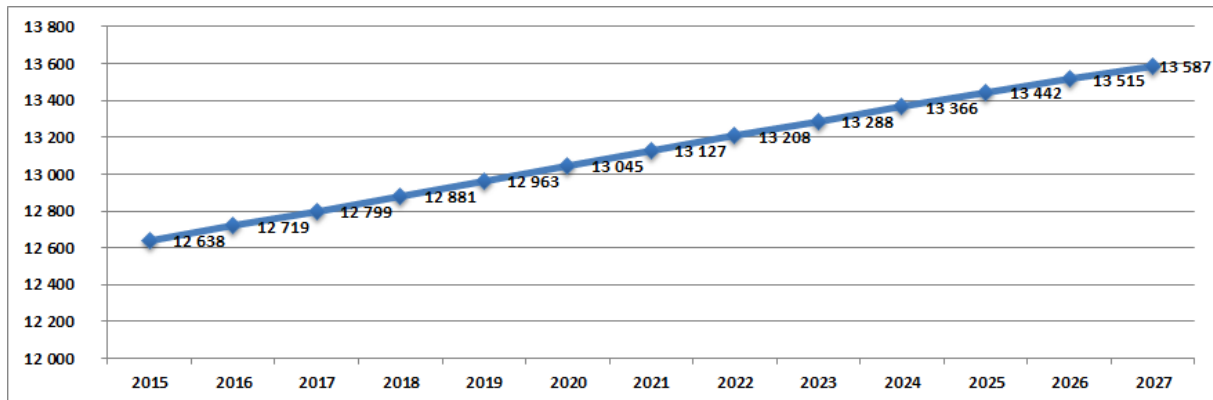
Równie korzystnie kształtowało się **saldo migracji**. W analizowanych latach saldo przyjmowało wartości dodatnie, co ma pozytywny wpływ na przyszłe prognozy dotyczące liczby ludności. Dodatnie wartości salda wskazują na przewagę liczby osób napływających na teren Gminy nad liczbą osób z niej wyjeżdżającej. Saldo migracji na koniec 2014 roku wyniosło 67.

Dodatni przyrost naturalny i dodatnie saldo migracji mogą wpłynąć pozytywnie na liczbę mieszkańców Gminy Zakrzew w kolejnych latach. Potwierdzeniem tej sytuacji jest wykonana prognoza liczby ludności Gminy Zakrzew do 2027 roku na podstawie danych o liczbie ludności na terenie Gminy Zakrzew w latach 2010 – 2015, a także na podstawie prognozy liczby ludności na obszarze powiatu radomskiego do 2050 r., opracowanej przez GUS. Zgodnie z prognozą, liczba mieszkańców Gminy Zakrzew do roku 2027 będzie rosła.

**Tabela 2. Prognoza liczby ludności Gminy Zakrzew do 2027 r.**

| Wyszczególnienie | Przyrost naturalny | Saldo migracji | Liczba ludności |
|------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>2017</b>      | 43                 | 37             | 12 799          |
| <b>2018</b>      | 44                 | 37             | 12 881          |
| <b>2019</b>      | 44                 | 38             | 12 963          |
| <b>2020</b>      | 44                 | 39             | 13 045          |
| <b>2021</b>      | 44                 | 38             | 13 127          |
| <b>2022</b>      | 43                 | 38             | 13 208          |
| <b>2023</b>      | 42                 | 38             | 13 288          |
| <b>2024</b>      | 40                 | 38             | 13 366          |
| <b>2025</b>      | 38                 | 38             | 13 442          |
| <b>2026</b>      | 36                 | 37             | 13 515          |
| <b>2027</b>      | 34                 | 37             | 13 587          |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GUS

**Wykres 1. Prognoza liczby mieszkańców Gminy Zakrzew do 2027 r.**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Efektom wzrostu liczby mieszkańców Gminy Zakrzew będzie przede wszystkim rozwój dynamiki jej rozwoju:

- napływ nowych mieszkańców będzie miał wpływ na rozwoju nowego budownictwa mieszkaniowego, a także wyposażenie terenów mieszkaniowych w niezbędną infrastrukturę techniczną (w tym wodno-kanalizacyjną i drogową) i społeczną (choćby poprzez zapewnienie odpowiedniej liczby miejsc w szkołach i przedszkolach funkcjonujących na terenie Gminy lub zapewnienie odpowiedniego dostępu do kultury i rozrywki),
- rozwój przedsiębiorczości – napływ nowych mieszkańców spowoduje wzrost zapotrzebowania na usługi. Istnieje zatem duże prawdopodobieństwo, że zwiększy się aktywność gospodarcza obecnych mieszkańców Gminy Zakrzew

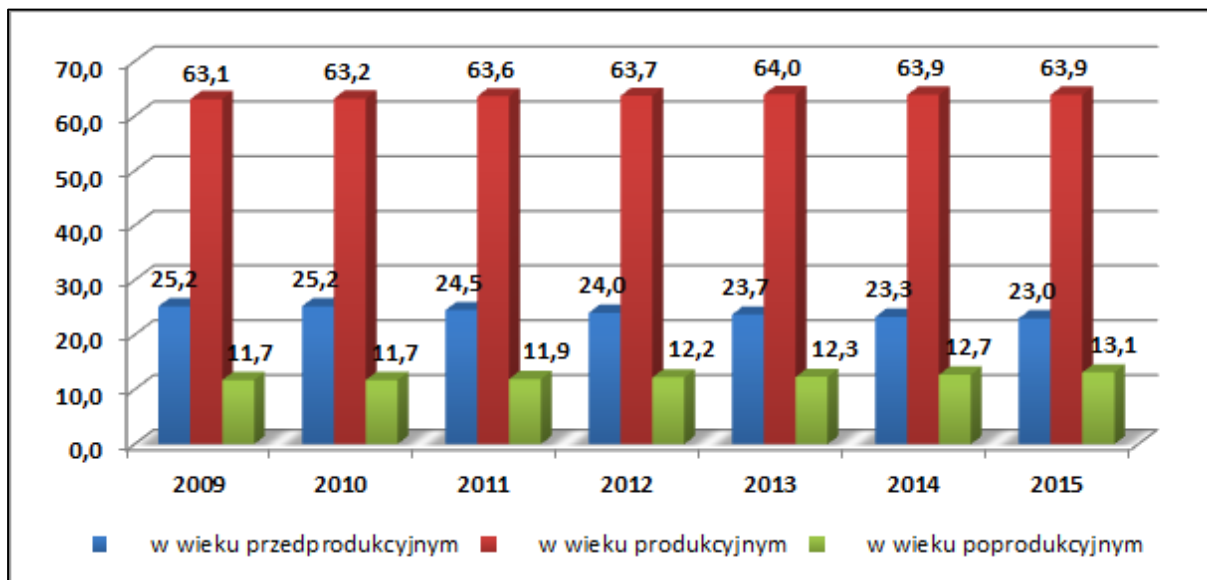
W konsekwencji, wzrost liczby ludności wpłynie bezpośrednio na wzrost dochodów własnych Gminy (m.in. z tytułu podatku od nieruchomości, podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych).

Wykres 2 przedstawia jak kształtował się **podział ludności według ekonomicznych grup wieku** w latach 2009 - 2015 na terenie Gminy Zakrzew. W analizowanym okresie można zauważyć następujące tendencje:

- liczba ludności w wieku produkcyjnym na przestrzeni analizowanych lat stopniowo ulegała zmianom, w 2015 roku w stosunku do roku 2009 wzrosła o 0,8 p.p.;
- liczba ludności w wieku przedprodukcyjnym systematycznie malała do 2015 roku, co oznacza, że rodzi się coraz mniej dzieci, w 2015 roku w stosunku do roku 2009 zmalała o 2,2 p.p.;

- liczba ludności w wieku poprodukcyjnym systematycznie rosła, co świadczy o zjawisku starzenia się społeczeństwa, w latach 2009-2015 odnotowano wzrost liczebności tej grupy społecznej o 1,40 p.p.

**Wykres 2. Podział ludności wg ekonomicznych grup wieku na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009-2015**



Źródło: Dane z GUS, Bank Danych Lokalnych, <http://stat.gov.pl/>

Analiza ludności Gminy Zakrzew w kontekście ekonomicznych grup wieku pozwala zauważyć, że społeczeństwo na terenie Gminy się starzeje, podobnie jak obserwuje się to w skali kraju i Europy. Zmiany zachodzące w strukturze wiekowej mieszkańców, bez podjęcia odpowiednich działań profilaktycznych, mogą pociągać za sobą następujące problemy:

- spadek zapotrzebowania na usługi przedszkolne w kolejnych latach w związku ze spadkiem liczby osób w wieku przedprodukcyjnym, a także spadek liczby uczniów uczęszczającej do szkół podstawowych i gimnazjów,
- nasilenie problemów społecznych dotyczących osoby starsze oraz wzrost wydatków Gminy w zakresie opieki społecznej.

Szczegółowy podział ludności Gminy Zakrzew wg wieku w 2015 roku przedstawia poniższa tabela. Najliczniejszą grupę stanowiły osoby w wieku 30-34, 20-24 oraz 35-39.

**Tabela 3. Struktura wiekowa mieszkańców Gminy Zakrzew w 2015 roku**

| Wyszczególnienie | Ogółem | Mężczyźni | Kobiety |
|------------------|--------|-----------|---------|
| 0-4              | 693    | 341       | 352     |
| 5-9              | 877    | 463       | 414     |
| 10-14            | 816    | 421       | 395     |
| 15-19            | 907    | 480       | 427     |
| 20-24            | 1 032  | 528       | 504     |
| 25-29            | 984    | 498       | 486     |
| 30-34            | 1 088  | 559       | 529     |
| 35-39            | 1 017  | 527       | 490     |
| 40-44            | 928    | 466       | 462     |
| 45-49            | 779    | 405       | 374     |
| 50-54            | 794    | 408       | 386     |
| 55-59            | 780    | 395       | 385     |
| 60-64            | 696    | 344       | 352     |
| 65-69            | 464    | 216       | 248     |
| 70-74            | 270    | 110       | 160     |
| 75-79            | 244    | 94        | 150     |
| 80-84            | 184    | 65        | 119     |
| 85 i więcej      | 144    | 42        | 102     |

Źródło: Dane z GUS, Bank Danych Lokalnych, <http://stat.gov.pl/>

Szczegółową strukturę ludności zamieszkującą Gminę Zakrzew w podziale na sołectwa przedstawia poniższa Tabela 4. Najwięcej mieszkańców zamieszkuje w sołectwie Bielicha, Wacyń oraz Milejowice.

**Tabela 4. Liczba mieszkańców w poszczególnych sołectwach Gminy Zakrzew (stan na dzień 31.12.2015 r.)**

| Nazwa sołectwa                 | Liczba osób zamieszkujących miejscowość |
|--------------------------------|-----------------------------------------|
| Bielicha                       | 1186                                    |
| Zdziechów, Cerekiew            | 901                                     |
| Dąbrówka Podłęzna              | 442                                     |
| Dąbrówka Nagórna               | 600                                     |
| Golędzin                       | 323                                     |
| Gulin                          | 391                                     |
| Gulinec, Kozia Wola            | 448                                     |
| Janiszew                       | 954                                     |
| Jaszowice, Jaszowice - Kolonia | 312                                     |

| Nazwa sołectwa                             | Liczba osób zamieszkujących miejscowość |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Legęzów                                    | 137                                     |
| Milejowice                                 | 1 078                                   |
| Mleczków                                   | 754                                     |
| Natalin, Podlesie Mleczkowskie             | 588                                     |
| Nieczatów, Kozinki                         | 449                                     |
| Kolonia Piaski, Gózek, Gustawów, Sosnowica | 528                                     |
| Taczów, Wola Taczowska                     | 477                                     |
| Wacyn                                      | 1 087                                   |
| Zakrzew                                    | 376                                     |
| Zakrzew – Kolonia                          | 430                                     |
| Zakrzewska Wola                            | 341                                     |
| Zatoplice                                  | 410                                     |
| Marianowice                                | 310                                     |

Źródło: Dane z Gminy Zakrzew

### 3. Gospodarka

#### 3.1. Rolnictwo

Rolnictwo jest to jeden podstawowych działów gospodarki narodowej, które opiera się na wytwarzaniu produktów do bezpośredniego spożycia przez ludzi i zwierzęta. Zajmuje się, także dostarczaniem surowców dla niektórych z gałęzi przemysłu (np. sektor spożywczy, obuwniczy, chemiczny, włókienniczy).

Gospodarka rolna pełni trzy istotne funkcje:

- ekonomiczną – produkcja żywności, pasz, wytwarzanie surowców na potrzeby przemysłu i handlu;
- społeczną – zapewnienie miejsc pracy;
- przestrzenną – przekształcenie krajobrazu naturalnego w rolniczy.

Użytki rolne na terenie Gminy Zakrzew stanowią 77,62% jej powierzchni. Na obszarze Gminy prowadzona jest zróżnicowana działalność rolnicza w zależności od warunków naturalnych i ekonomicznych.

**Tabela 5. Struktura zagospodarowania gruntów Gminy Zakrzew**

| Wyszczególnienie   | J. m. | Stan na dzień 31.12.2015 r. | Udział % |
|--------------------|-------|-----------------------------|----------|
| użytki rolne       | ha    | 7 483                       | 77,71%   |
| <i>grunty orne</i> | ha    | 5 701                       | 76,19%   |
| <i>sady</i>        | ha    | 269                         | 3,59%    |

| Wyszczególnienie             | J. m.           | Stan na dzień<br>31.12.2015 r. | Udział %    |
|------------------------------|-----------------|--------------------------------|-------------|
| <i>łąki</i>                  | ha              | 519                            | 6,94%       |
| <i>pastwiska</i>             | ha              | 607                            | 8,11%       |
| <i>pozostałe grunty</i>      | ha              | 387                            | 5,17%       |
| las i grunty leśne           | ha              | 1 461                          | 15,17%      |
| pozostałe grunty i nieużytki | ha              | 686                            | 7,12%       |
| <b>Razem</b>                 | <b>ha</b>       | <b>9 630</b>                   | <b>100%</b> |
| Powierzchnia gminy ogółem    | km <sup>2</sup> | 96,30                          | 100%        |

Źródło: Dane z GUS, Bank Danych Lokalnych, <http://stat.gov.pl/>

Biorąc pod uwagę strukturę zagospodarowania gruntów Gminy Zakrzew, największy udział stanowią użytki rolne – 7 4863 ha, natomiast lasy i grunty leśne zajmują 1 461 ha. Wśród użytków rolnych największą powierzchnię zajmują grunty orne – 5 701 ha, a najmniejszą sady – 269 ha.

Na terenie Gminy przeważają gleby brunatnoziemne – brunatne (właściwe i wylugowane) oraz gleby płowe wytworzone z piasków słabogliniastych i gliniastych oraz żwirów. Część gleb powstała z glin zwałowych ciężkich oraz z glin, pyłów i ilów różnej genezy. Na terenie Gminy Zakrzew występują też gleby bielicoziemne wytworzone z piasków słabogliniastych i gliniastych. W dolinach rzecznych i obniżeniach wytworzyły się mady i gleby hydromorficzne.

Źródło: Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Zakrzew na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017 (aktualizacja)

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę gospodarstw rolnych znajdujących się na terenie Gminy.

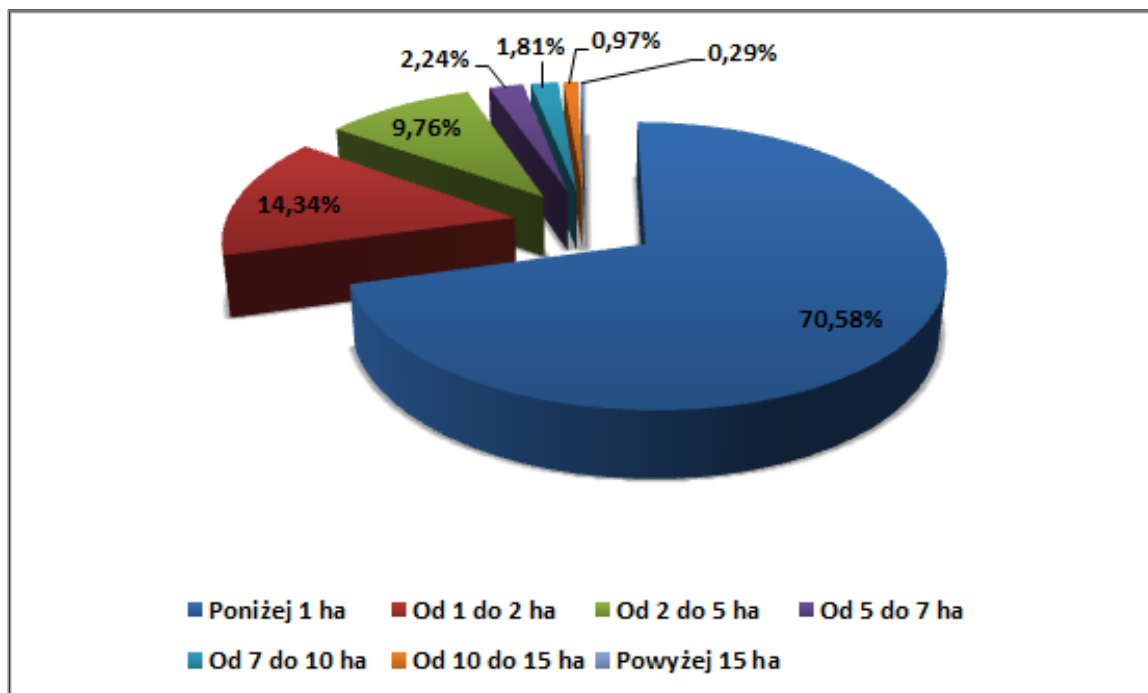
**Tabela 6. Wielkość gospodarstw rolnych na terenie Gminy Zakrzew w podziale na miejscowości**

| Miejscowość          | Poniżej<br>1 ha | Od 1 do<br>2 ha | Od 2 do<br>5 ha | Od 5 do<br>7 ha | Od 7 do<br>10 ha | Od 10<br>do 15 ha | Powyżej<br>15 ha |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|------------------|
| Bielicha             | 744             | 34              | 10              | 3               | 1                | 0                 | 0                |
| Cerekiew             | 586             | 89              | 46              | 6               | 5                | 0                 | 1                |
| Dąbrówka<br>Nagórna  | 166             | 87              | 40              | 10              | 11               | 5                 | 1                |
| Dąbrówka<br>Podłęzna | 114             | 38              | 43              | 8               | 13               | 2                 | 1                |
| Goleźdź              | 72              | 55              | 37              | 9               | 6                | 1                 | 1                |
| Gulin                | 121             | 48              | 42              | 10              | 11               | 10                | 5                |
| Gulinek              | 196             | 48              | 41              | 18              | 21               | 12                | 0                |
| Janiszew             | 572             | 54              | 26              | 7               | 3                | 1                 | 0                |

| Miejscowość           | Poniżej 1 ha | Od 1 do 2 ha | Od 2 do 5 ha | Od 5 do 7 ha | Od 7 do 10 ha | Od 10 do 15 ha | Powyżej 15 ha |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|---------------|
| Jaszowice             | 91           | 45           | 46           | 6            | 15            | 13             | 2             |
| Legęzów               | 28           | 12           | 12           | 4            | 4             | 3              | 1             |
| Marianowice           | 64           | 24           | 38           | 10           | 5             | 1              | 2             |
| Milejowice            | 570          | 65           | 27           | 0            | 0             | 1              | 1             |
| Mleczków              | 367          | 55           | 39           | 8            | 2             | 1              | 1             |
| Natalin               | 89           | 43           | 21           | 7            | 3             | 3              | 1             |
| Nieczatów             | 149          | 49           | 34           | 5            | 6             | 2              | 0             |
| Podlesie Mleczkowskie | 64           | 31           | 19           | 3            | 0             | 0              | 0             |
| Taczów                | 139          | 56           | 48           | 16           | 10            | 1              | 1             |
| Wacyn                 | 530          | 19           | 10           | 0            | 0             | 0              | 0             |
| Zakrzew-Kolonia       | 87           | 54           | 39           | 12           | 6             | 4              | 3             |
| Zakrzew               | 127          | 44           | 37           | 5            | 2             | 2              | 0             |
| Zakrzewska Wola       | 111          | 34           | 17           | 6            | 3             | 2              | 0             |
| Zatopolice            | 111          | 52           | 33           | 9            | 4             | 6              | 0             |

Źródło: Program Ochrony Środowiska dla Gminy Zakrzew na lata 2017-2021

**Wykres 3. Struktura gospodarstw rolnych na terenie Gminy Zakrzew wg powierzchni**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Zakrzew

Wśród rodzaju gospodarstw pod względem powierzchni zdecydowaną większość stanowią gospodarstwa małe poniżej 1 ha. Stanowią one 70,58% wszystkich gospodarstw na terenie Gminy.

Największa powierzchnia gruntów rolnych przeznaczona była pod zasiew zbóż.

**Tabela 7. Struktura zasiewów na terenie Gminy Zakrzew w 2010 roku**

| Wyszczególnienie                         | Jednostka miary | 2010     |
|------------------------------------------|-----------------|----------|
| Ogółem                                   | ha              | 4 124,38 |
| zboża razem                              | ha              | 3 596,12 |
| zboża podstawowe z mieszankami zbożowymi | ha              | 3 473,49 |
| pszenica ozima                           | ha              | 188,44   |
| pszenica jara                            | ha              | 146,55   |
| żyto                                     | ha              | 651,93   |
| jęczmień jary                            | ha              | 90,17    |
| jęczmień ozimy                           | ha              | 121,10   |
| owies                                    | ha              | 413,60   |
| pszenżyto ozime                          | ha              | 876,05   |
| pszenżyto jare                           | ha              | 103,47   |
| mieszanki zbożowe ozime                  | ha              | 219,01   |
| mieszanki zbożowe jare                   | ha              | 663,17   |
| kukurydza na ziarno                      | ha              | 110,49   |
| ziemniaki                                | ha              | 201,60   |
| uprawy przemysłowe                       | ha              | 25,14    |
| buraki cukrowe                           | ha              | 1,86     |
| rzepak i rzepik razem                    | ha              | 21,13    |
| strączkowe jadalne na ziarno razem       | ha              | 9,45     |

| Wyszczególnienie | Jednostka miary | 2010  |
|------------------|-----------------|-------|
| warzywa gruntowe | ha              | 23,81 |

Źródło: Dane z GUS (Powszechny Spis Rolny z 2010 roku)

Najwięcej gospodarstw rolnych hoduje drób (519 gospodarstw) i bydło (351 gospodarstw rolnych). Natomiast pod względem liczby zwierząt gospodarskich sytuacja wygląda podobnie - zdecydowaną przewagę w hodowli wykazuje drób ogółem – 15 638 sztuk, a następnie trzoda chlewna razem – 5 824 sztuk.

**Tabela 8. Struktura hodowli zwierząt gospodarskich na terenie Gminy Zakrzew w 2010 roku**

| Wyszczególnienie       | Liczba gospodarstw [szt.] | Liczba zwierząt gospodarskich [szt.] |
|------------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| bydło razem            | 351                       | 1 381                                |
| bydło krowy            | 312                       | 675                                  |
| trzoda chlewna razem   | 309                       | 5 824                                |
| trzoda chlewna lochy   | 254                       | 947                                  |
| konie                  | 116                       | 271                                  |
| drób ogółem razem      | 519                       | 15 638                               |
| drób ogółem drób kurzy | 517                       | 14 794                               |

Źródło: Dane z GUS (Powszechny Spis Rolny z 2010 roku)

Reasumując, duże rozdrobnienie powierzchni uprawnej powoduje, że na terenie Gminy Zakrzew dominują gospodarstwa małe. Potencjałem Gminy jest posiadanie walorów przyrodniczych, które stwarzają dobre warunki do rozwoju rolnictwa, w tym rolnictwa ekologicznego oraz do sprzedaży plonów w celach gospodarczych.

### 3.2. Pozarolnicza działalność gospodarcza

Na obszarze przedmiotowej jednostki samorządu terytorialnego według danych GUS, na koniec 2015 r. działały 1 070 podmioty gospodarcze, z czego 13 w sektorze publicznym, natomiast 1 054 w sektorze prywatnym.

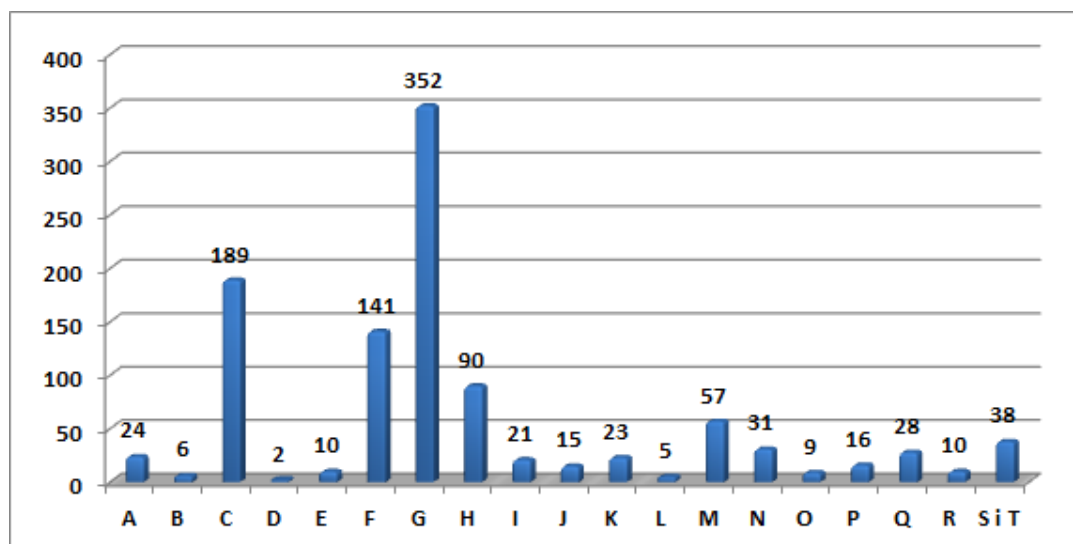
W latach 2009-2015 liczba podmiotów gospodarczych ogółem na terenie Gminy Zakrzew wzrosła o 212 (tj. o 25,00%). Wśród podmiotów sektora prywatnego największy udział stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą – w 2015 roku stanowiły one 88,00% podmiotów w sektorze prywatnym.

**Tabela 9. Struktura działalności gospodarczej według sektorów w Gminie Zakrzew w latach 2009 – 2015**

| Wyszczególnienie                                    | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014  | 2015  |
|-----------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|-------|
| podmioty gospodarki narodowej ogółem                | 858  | 912  | 913  | 935  | 982  | 1 021 | 1 070 |
| <b>Sektor publiczny</b>                             |      |      |      |      |      |       |       |
| sektor publiczny - ogółem                           | 15   | 15   | 15   | 15   | 13   | 13    | 13    |
| państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego | 12   | 12   | 12   | 12   | 10   | 10    | 10    |
| <b>Sektor prywatny</b>                              |      |      |      |      |      |       |       |
| sektor prywatny - ogółem                            | 843  | 897  | 898  | 920  | 969  | 1 008 | 1 054 |
| osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą   | 737  | 783  | 778  | 800  | 845  | 879   | 923   |
| spółki handlowe                                     | 30   | 33   | 37   | 37   | 42   | 46    | 47    |
| spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego   | 8    | 8    | 9    | 9    | 9    | 9     | 10    |
| spółdzielnie                                        | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 2     |
| stowarzyszenia i organizacje społeczne              | 12   | 13   | 15   | 15   | 15   | 15    | 13    |

Źródło: Dane z GUS

Zgodnie z Wykresem 3, prywatna działalność gospodarcza prowadzona na terenie Gminy Zakrzew koncentruje się głównie na: handlu hurtowym i detalicznym, przetwórstwie przemysłowym oraz budownictwie.

**Wykres 4. Struktura działalności gospodarczej na terenie Gminy Zakrzew w 2015 r. wg sekcji PKD 2007**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS

**Legenda:**

| <b>Sekcja</b> | <b>Działalność</b>                                                                                                                                           |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A</b>      | Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo                                                                                                                   |
| <b>C</b>      | Przetwórstwo przemysłowe                                                                                                                                     |
| <b>E</b>      | Dostawa Wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją                                                                    |
| <b>F</b>      | Budownictwo                                                                                                                                                  |
| <b>G</b>      | Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle                                                                             |
| <b>H</b>      | Transport i gospodarka magazynowa                                                                                                                            |
| <b>I</b>      | Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi                                                                                           |
| <b>J</b>      | Informacja i komunikacja                                                                                                                                     |
| <b>K</b>      | Działalność finansowa i ubezpieczeniowa                                                                                                                      |
| <b>L</b>      | Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości                                                                                                           |
| <b>M</b>      | Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna                                                                                                              |
| <b>N</b>      | Działalność w zakresie usług administrowania i działalności wspierająca                                                                                      |
| <b>O</b>      | Administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe ubezpieczenia społeczne                                                                               |
| <b>P</b>      | Edukacja                                                                                                                                                     |
| <b>Q</b>      | Opieka zdrowotna i pomoc społeczna                                                                                                                           |
| <b>R</b>      | Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją                                                                                                         |
| <b>S i T</b>  | Pozostała działalność usługowa, Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby |

Gmina Zakrzew sprzyja także rozwojowi przedsiębiorczości, oferując tereny inwestycyjne przeznaczone dla prowadzenia działalności produkcyjnej, składowej i magazynowej.

Do największych podmiotów gospodarczych działających na terenie Gminy Zakrzew należą:

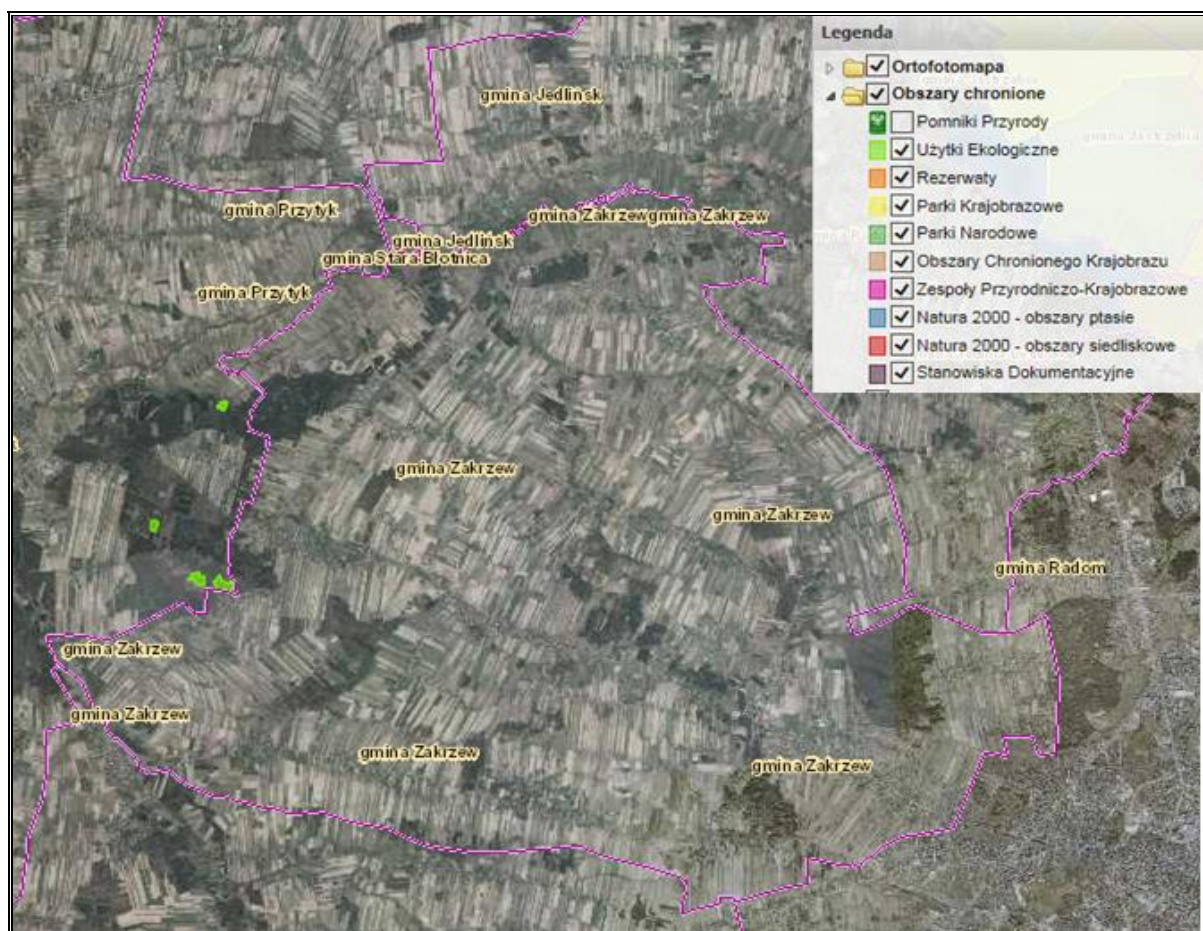
1. Piekarnia Wacyn, Wacyn, ul. Szafirowa 55
2. Zakłady Masarskie Krawczyk- Mleczków, ul. Przemysłowa 8
3. Door System s.j. – Milejowice, ul. Jaworowa 7B
4. IREKS Sp. z o.o., ul. Cerekiewska 55
5. SITI- Pol Sp. z o.o. Milejowice, ul. Napędowa 4

### **3.3. Środowisko przyrodnicze i turystyka**

Czynnikami warunkującymi konkurencyjność regionu obok atrakcyjnej lokalizacji jest stan środowiska przyrodniczego oraz jego atrakcyjność turystyczna. Czynniki te wpływają na jakość życia mieszkańców gminy oraz napływ podmiotów gospodarczych i kapitału spoza regionu.

### **WALORY PRZYRODNICZO-KRAJOBRAZOWE**

Najważniejsze walory turystyczno-rekreacyjne i kulturowe na terenie Gminy Zakrzew koncentrują się w dolinie rzeki Radomki w okolicach miejscowości Gulin – Młyn, rzeki Cerekwianki, Dobrzycy i Bossak. Na terenie całej Gminy występują miejsca ciekawych środowisk stanowiących enklawy dzikiej przyrody oraz kępy i pojedyncze drzewa zasługujące na podziwianie i ochronę jako pomniki przyrody. Istniejącą formą zainwestowania o charakterze turystycznym i wypoczynkowym jest na terenie Gminy budownictwo letniskowe.

**Rysunek 3. Lokalizacja obszarowych form ochrony przyrody na terenie Gminy Zakrzew**

Źródło: Geoserwis GDOŚ, <http://geoserwis.gdos.gov.pl/mapy/>

#### • Użytki ekologiczne

Wg ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. z 2016 r. poz. 2134) użytki ekologiczne to „zasługujące na ochronę pozostałości ekosystemów mających znaczenie dla zachowania różnorodności biologicznej – naturalne zbiorniki wodne, śródpolne i śródleśne oczka wodne, kępy drzew i krzewów, bagna, torfowiska, wydmy, płaty nieużytkowej roślinności, starorzecza, wychodnie skalne, skarpy, kamieńce, siedliska przyrodnicze oraz stanowiska rzadkich lub chronionych gatunków roślin, zwierząt i grzybów, ich ostoje oraz miejsca rozmnażania lub miejsca sezonowego przebywania.”

Na granicy Gminy Zakrzew oraz gminy Przytyk znajduje się jeden użytek ekologiczny – „użytek 141”. Według Centralnego Rejestru Form Ochrony Przyrody, użytek ustanowiony został Rozporządzeniem Nr 9 Wojewody Radomskiego z dn. 06.04.1998 w sprawie uznania za użytki ekologiczne (Dz. Urz. Woj. Radom. z dn. 30.04.1998 Nr 8 poz. 36). Użytkiem tym jest bagno o powierzchni 4,18 ha.

Źródło: <http://crfop.gdos.gov.pl/>

•

- **Pomniki przyrody**

Wg ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody (Dz. U. z 2016 r. poz. 2134) „*pomnikami przyrody są pojedyncze twory przyrody żywej i nieożywionej lub ich skupiska o szczególnej wartości przyrodniczej, naukowej, kulturowej, historycznej lub krajobrazowej oraz odznaczające się indywidualnymi cechami, wyróżniającymi je wśród innych tworów, okazałych rozmiarów drzewa, krzewy gatunków rodzimych lub obcych, źródła, wodospady, wywierzyska, skałki, jary, głazy narzutowe oraz jaskinie*”.

Na terenie Gminy Zakrzew znajdują się 2 pomniki przyrody. Według centralnego rejestru form ochrony przyrody są to:

- około 166-letnie drzewo, ustanowione jako pomnik przyrody 29.11.2008 r.
- głaz narzutowy ustanowiony jako pomnik przyrody 29.11.2008 r.

Źródło: <http://crfop.gdos.gov.pl/>

### **WALORY TURYSTYCZNE**

Na terenie Gminy Zakrzew znajdują się liczne obiekty zabytkowe wpisane do rejestru Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków tj.: Kościół Parafialny w Cerekwi, Kościół Parafialny w Zakrzewie, cmentarz rzymskokatolicki w Zakrzewie, cmentarz parafialny w Cerekwi, park podworski w Milejowicach, park podworski w Jaszowicach, park podworski w Zakrzewie, park w Taczowie, krzyż poświęcony Tadeuszowi Kościuszce oraz obiekty zabytkowe nie wpisane do rejestru WKZ: Figura Chrystusa Chrzciciela w Zakrzewie, Kapliczka Św. Nepomucena z 1900 r. w miejscowości Cerekiew, Kościół parafialny pw. św. Jana Chrzciciela w Zakrzewie z XVIII w. oraz dzwonnica przykościelna w Zakrzewie z 1900 r.

Będąc w Gminie Zakrzew warto zobaczyć:

- Park Historyczny Rycerze Bogurodzicy i Muzeum Etosu Rycerskiego
- Dom Ludowy w Gulinku
- Dom Ludowy w Dąbrówce Nagórnej
- Dom Ludowy w Cerekwi
- Muzeum Pożarnictwa w Dąbrówce Podłężnej
- Szkolne Muzeum Regionalne
- Dom Ludowy w Jaszowicach
- Dąb szypułkowy
- Głazy narzutowe
- Wiatrak
- Młyn w Cerekwi

- Młyn w Gulinie,
- Dworek w Dąbrówce Nagórnej, XIX w.
- Milejowice, park, XIX w.
- Zakrzew, park, poł. XIX w.
- Jaszowice, park, 2 poł. XIX w.
- Świetlica w Zatopolicach
- Świetlica w Zakrzewskiej Woli.

Źródło: <http://zakrzew.pl/historia-i-zabytki/>

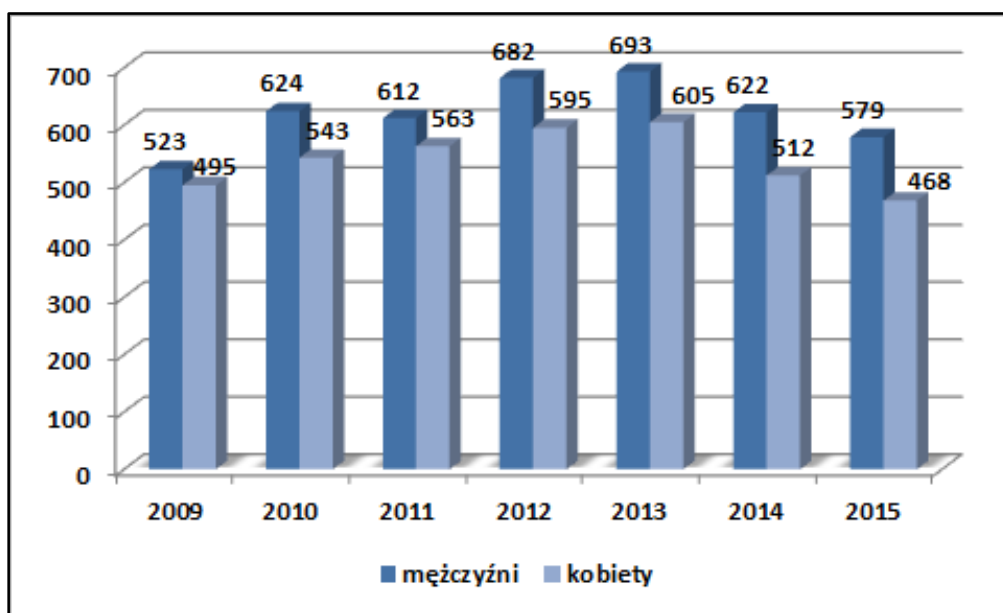
### 3.4. Rynek pracy i bezrobocie

W Gminie Zakrzew, od 2013 roku zaobserwowano spadek liczby osób bezrobotnych. W latach 2009 - 2015 liczba osób bezrobotnych ulegała wahaniom i ostatecznie wzrosła w stosunku do roku bazowego o 29 osób (3%). Najwyższą wartość wskaźnik przyjął w 2013 roku (1 298 osób), następnie w przeciągu dwóch lat spadł o 251 osób, czyli 19,00%. Strukturę osób pracujących i bezrobotnych na terenie Gminy przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 10. Struktura osób pracujących i bezrobocia na terenie Gminy Zakrzew**

| Wyszczególnienie                                                                    | J. m. | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Bezrobotni zarejestrowani wg płci</b>                                            |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ogółem                                                                              | osoba | 1 018 | 1 167 | 1 175 | 1 277 | 1 298 | 1 134 | 1 047 |
| mężczyźni                                                                           | osoba | 523   | 624   | 612   | 682   | 693   | 622   | 579   |
| kobiety                                                                             | osoba | 495   | 543   | 563   | 595   | 605   | 512   | 468   |
| <b>Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym</b> |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ogółem                                                                              | %     | 13,7  | 15,4  | 15,2  | 16,3  | 16,3  | 14,1  | 12,9  |
| mężczyźni                                                                           | %     | 13,4  | 15,5  | 14,9  | 16,3  | 16,4  | 14,5  | 13,4  |
| kobiety                                                                             | %     | 14,0  | 15,2  | 15,6  | 16,2  | 16,2  | 13,6  | 12,3  |
| <b>Pracujący wg płci w gminie</b>                                                   |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ogółem                                                                              | osoba | 783   | 795   | 757   | 717   | 699   | 861   | 781   |
| mężczyźni                                                                           | osoba | 421   | 432   | 408   | 375   | 387   | 484   | 408   |
| kobiety                                                                             | osoba | 362   | 363   | 349   | 342   | 312   | 377   | 373   |

Źródło: Dane z GUS

**Wykres 5. Bezrobocie na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009- 2015 roku wg płci**

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GUS

Długotrwały brak pracy jest przyczyną rozwoju wielu bardzo niepokojących zjawisk społecznych (tj. patologia, przestępczość czy uzależnienie od alkoholu), a także czynnikiem skutecznie ograniczającym popyt wewnętrzny. Zjawiska te mogą doprowadzić do pogorszenia wizerunku, atrakcyjności osiedleńczej i inwestycyjnej Gminy oraz do wzrostu wydatków Gminy Zakrzew na pomoc społeczną przeznaczonych na likwidację lub minimalizację tych zjawisk. Chcąc zmniejszać poziom bezrobocia, należałoby skutecznie pozyskiwać nowych inwestorów, a także stwarzać odpowiednie warunki do prowadzenia działalności gospodarczej na terenie Gminy m.in. poprzez tworzenie odpowiedniego systemu zachęt dla nowych przedsiębiorców lub poprzez wyznaczanie odpowiednich terenów inwestycyjnych.

Utrzymywanie się wysokiego poziomu bezrobocia, a co za tym idzie ubóstwa na terenie Gminy Zakrzew świadczy o występowaniu problemu degradacji społecznej. W związku z tym, wskazane jest przeprowadzenie procesu rewitalizacji na obszarach gdzie zidentyfikowany został stan kryzysowy. Głównym celem działań rewitalizacyjnych jest przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu mieszkańców poprzez zwiększenie lokalnych inicjatyw społecznych i gospodarczych, co wpłynie również na poprawę jakości życia mieszkańców. W ramach rewitalizacji warto zaplanować także działania zmierzające do poprawy stanu infrastruktury społecznej tj. dróg, świetlic wiejskich i innych budynków użyteczności publicznej, a także doposażyć ww. budynki w niezbędny sprzęt do prowadzenia zajęć aktywizujących. Kompleksowa rewitalizacja przyczyni się również do odnowy przestrzeni Gminy (utworzenie miejsc rekreacji, parków), co wpłynie na poprawę jej walorów estetycznych i przyczyni się do

uporządkowania przestrzeni publicznej.

## 4. Usługi publiczne na terenie Gminy Zakrzew

### 4.1. Usługi społeczne

Jednym z czynników warunkujących atrakcyjność osiedleńczą jest dostępność usług społecznych. Podczas wyboru nowego miejsca zamieszkania brane są pod uwagę przede wszystkim: dostęp do oświaty oraz jakość oferty edukacyjnej, oferta kulturalna, baza sportowo - rekreacyjna, dostęp do opieki zdrowotnej, a także poziom bezpieczeństwa publicznego. Od stanu infrastruktury społecznej zależy także jakość życia obecnych mieszkańców Gminy i ich szanse rozwoju.

#### 4.1.1. Oświata i nauka

Na terenie Gminy Zakrzew funkcjonują następujące placówki oświatowe:

- Przedszkole Samorządowe w Zakrzewie, Zakrzew 1, 26-652 Zakrzew
- PSP Cerekiew ul. Wesola 2, 26-652 Zakrzew
- PSP Wola Taczowska, Wola Taczowska 11B, 26-652 Zakrzew
- PSP Wacyn ul. Szafirowa 50, 26-652 Zakrzew
- PSP Dąbrówka Podłęzna, Dąbrówka Podłęzna 29 B, 26-652 Zakrzew,
- PSP Janiszew, Janiszew 41 B, 26-652 Zakrzew
- PSP Zakrzew, ul. Szkolna 22, 26-652 Zakrzew
- PSP Zakrzew, Gulin 12, 26-652 Zakrzew
- PSP Zakrzew, Zakrzew 58D, 26-652 Zakrzew
- PG nr 1 w Zakrzewie, Zakrzew 58D, 26-652 Zakrzew

#### **PRZEDSZKOLA**

Na terenie Gminy funkcjonuje jedno przedszkole posiadające status publicznego. Wszystkie dzieci z terenu Gminy mają zapewniony darmowy dostęp do opieki przedszkolnej. Największą popularnością cieszy się Przedszkole Samorządowe w Zakrzewie, uczęszcza tam 195 dzieci.

**Tabela 11. Wykaz przedszkoli na terenie Gminy Zakrzew (stan na 31.12.2015 r.)**

| Przedszkola / Oddziały przedszkolne                    |               |                                     |                                |                                            |
|--------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|
| Nazwa placówki (adres)                                 | Liczba dzieci | Pracownicy pedagogiczni (w etatach) | Pracownicy obsługi (w etatach) | Rodzaj placówki (publiczna / niepubliczna) |
| Przedszkole Samorządowe w Zakrzewie, Zakrzew-Kolonia 1 | 195           | 15,63                               | 16                             | publiczna                                  |

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Dzięki placówkom, Gmina zapewnia rodzinom dzieci (zwłaszcza młodym matkom) możliwość podjęcia lub kontynuacji pracy po powrocie z urlopu wychowawczego zwiększając tym samym ich szanse na rynku pracy. W placówkach zapewniony jest dostęp do wykwalifikowanej kadry, a także oferowana jest bogata oferta spędzania czasu dla dzieci, w tym: gry i zabawy dydaktyczne, zajęcia plastyczne, zabawy taneczne i ruchowe, naukę samodzielności, pobyt na świeżym powietrzu.

### **SZKOŁY PODSTAWOWE**

Na terenie Gminy funkcjonuje osiem Szkół Podstawowych, które posiadają statut szkoły publicznej. Stanowią ona pierwszy etap zorganizowanej edukacji. Najwięcej dzieci (300), w 2015 roku uczęszczało do Szkoły Podstawowej W Zakrzewie.

**Tabela 12. Wykaz szkół podstawowych na terenie Gminy Zakrzew (stan na 31.12.2015 r.)**

| Szkoly podstawowe                                         |               |                                     |                                |                                            |
|-----------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|
| Nazwa placówki (adres)                                    | Liczba dzieci | Pracownicy pedagogiczni (w etatach) | Pracownicy obsługi (w etatach) | Rodzaj placówki (publiczna / niepubliczna) |
| PSP Cerekiew<br>Cerekiew ul. Wesola 2                     | 150           | 11,41                               | 3                              | publiczna                                  |
| PSP Wola Taczowska<br>Wola Taczowska 11B                  | 104           | 11,47                               | 4                              | publiczna                                  |
| PSP Wacyn<br>Wacyn ul. Szafirowa 50                       | 74            | 9,72                                | 1,5                            | publiczna                                  |
| PSP Dąbrówka Podłęzna<br>Dąbrówka Podłęzna 29B            | 99            | 9,75                                | 3                              | publiczna                                  |
| PSP Janiszew<br>Janiszew 41B                              | 60            | 8,61                                | 1                              | publiczna                                  |
| PSP Zakrzew<br>Zakrzew 58D                                | 300           | 25,47                               | 11,75                          | publiczna                                  |
| PSP Zakrzew Filia<br>Mleczków<br>Mleczków, ul. Szkolna 22 | 22            | 2,33                                | 0,5                            | publiczna                                  |
| PSP Zakrzew Filia Gulin<br>Gulin 12                       | 28            | 2,78                                | 0,75                           | publiczna                                  |

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Kształcenie ogólne w szkole podstawowej tworzy fundament wykształcenia. Szkoła łagodnie wprowadza uczniów w świat wiedzy dbając o ich harmonijny rozwój intelektualny, etyczny, emocjonalny, społeczny i fizyczny.

Wyniki testu 6-klasistów w 2015 roku dla przeciętnego ucznia klasy VI w Gminie Zakrzew kształtowały się na poziomie średnio 68,61% i poprawił się względem średniej z poprzedniego roku.

**Tabela 13. Wyniki sprawdzianu 6-klasistów w Gminie Zakrzew**

| Wyszczególnienie                  | 2014               | 2015   |
|-----------------------------------|--------------------|--------|
| Wynik ogólny testów 6 – klasistów | 26,21 pkt (65,53%) | 68,61% |

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

**Tabela 14. Wyniki sprawdzianu 6-klasistów w Gminie Zakrzew w latach 2014 i 2015 [%]**

| Wyszczególnienie                  |                         | Rok 2014 |       |      | Rok 2015 |      |      |
|-----------------------------------|-------------------------|----------|-------|------|----------|------|------|
|                                   |                         | Gmina    | woj.  | kraj | Gmina    | woj. | kraj |
| Część humanistyczna               | j. polski               | 68,2     | 70,0  | 68,0 | 63,6     | 64,7 | 62,0 |
|                                   | historia, WOS           | 62,4     | 60,9  | 59,0 | 64,7     | 65,9 | 64,0 |
| Część matematyczno - przyrodnicza | matematyka              | 47,1     | 50,2  | 47,0 | 49,2     | 51,2 | 48,0 |
|                                   | przedmioty przyrodnicze | 48,5     | 54,1  | 52,0 | 47,6     | 52,1 | 50,0 |
| Język angielski                   | podstawa                | 55,0     | 70,01 | 67,0 | 57,3     | 69,8 | 67,0 |
|                                   | rozszerzenie            | 31,0     | 49,6  | 46,0 | 34,4     | 51,2 | 48,0 |

Źródło: Dane Urząd Gminy Zakrzew

W powyższej tabeli przedstawione zostały najbardziej aktualne wyniki z 2014 i 2015 roku i w porównaniu z wynikami osiąganymi przez uczniów w całym województwie i kraju. Wyniki dzieci ze Szkoły Podstawowej w Zakrzewie kształtowały się poniżej wartości średniej województwa.

### **PUBLICZNE GIMNAZJUM**

Na terenie Gminy zlokalizowane jest jedno publiczne gimnazjum w Zakrzewie. Na koniec 2015 roku do szkoły tej uczęszczało 301 uczniów (przeznaczone do likwidacji w związku z reformą edukacji).

**Tabela 15. Charakterystyka gimnazjum zlokalizowanego na terenie Gminy Zakrzew (stan na 31.12.2015 r.)**

| Gimnazja                        |               |                                     |                                |                                            |
|---------------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|
| Nazwa placówki (adres)          | Liczba dzieci | Pracownicy pedagogiczni (w etatach) | Pracownicy obsługi (w etatach) | Rodzaj placówki (publiczna / niepubliczna) |
| PG Nr 1 w Zakrzewie Zakrzew 58D | 301           | 30,13                               | 10,75                          | publiczna                                  |

Źródło: Informacje z Urzędu Gminy Zakrzew

Liczba godzin lekcyjnych w Gimnazjum w ramach danego przedmiotu jest dostosowana do profilu danej klasy. Ponadto, uczniowie mogą uczestniczyć w kołach zainteresowań prowadzonych przez placówkę oraz brać udział w różnorodnych konkursach. Angażują się również w wiele inicjatyw szkolnych, dzięki czemu rozwijają swoje umiejętności

organizatorskie. Szkoła posiadają rozbudowaną bazę dydaktyczną, która stwarza możliwość wszechstronnego rozwijania uzdolnień i zainteresowań młodzieży.

#### **4.1.2. Ochrona zdrowia**

Istotnym elementem infrastruktury społecznej jest system ochrony zdrowia. Jego poziom w sposób znaczący wiąże się z jakością wykonywanej pracy przez mieszkańców oraz wpływa na wydatki budżetu. Dostęp do infrastruktury ochrony zdrowia zależy przede wszystkim od liczby instytucji świadczących usługi zdrowotne, ich rozmieszczenia oraz kosztów usług.

Opieką zdrowotną w Gminie Zakrzew zajmuje się Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zakrzewie. Ponadto, na terenie Gminy działają dwie apteki: Apteka Grażyna Ściuba oraz Apteka Em-Farm Jarosław Stępień, oferujące w swym asortymencie leki, kosmetyki, zioła, środki higieniczne i pozostałe akcesoria. Obie zlokalizowane są w Zakrzewie.

#### **4.1.3. Sport i rekreacja**

Zadania mające na celu promowanie kultury fizycznej wśród dzieci, młodzieży i dorosłych realizują następujące kluby sportowe:

- **Gminny Klub Sportowy Powała Taczów** - Klub Powała Taczów powstał w sierpniu 2010 roku. Celem stowarzyszenia jest szkolenie najmłodszych mieszkańców piłki nożnej. Obecnie klub posiada ponad 100 zawodników, którzy są szkoleni przez wykształconą kadrę.

Bazę sportową stanowią:

- Siłownię w Zakrzewie obok boiska Orlik oraz Zakrzewskiej Woli przy Świątlicy Wiejskiej
- Trasy Nordic Walking (trzy trasy o różnej długości)
- Boiska i place zabaw oraz kompleks sportowy Orlik 2012
- Trasy rowerowe
- Stoiska wędkarskie

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/category/sport-i-rekreacja>

#### **4.1.4. Kultura**

Oferta kulturalna Gminy Zakrzew obfituje w warte zobaczenia zabytki architektury, a także historii. Gmina Zakrzew nazwana jest Kulturalnym Sercem Mazowsza.

### **DOM LUDOWY W GULINKU**

Dom Ludowy w Gulinku istnieje od 2009 roku. Odbývają się tam różnego rodzaju zajęcia dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Na wyposażeniu świetlicy znajdują się różnego rodzaju sprzęt i gry. Wspólnie z Gminną Biblioteką Publiczną organizowane są zabawy, festyny, akademie i spotkania.

### **DOM LUDOWY W DĄBRÓWCE NAGÓRNEJ**

Dom Ludowy w Dąbrówce Nagórnej został zbudowany w miejscu, gdzie wcześniej istniała szkoła podstawowa. Świetlica rozpoczęła swoją działalność w październiku 2014 roku. Podstawowym celem działania świetlicy jest rozpoznawanie, rozbudzanie i zaspokajanie potrzeb i aspiracji kulturalnych społeczeństwa poprzez tworzenie, upowszechnianie, organizowanie oraz promowanie aktywnego i kreatywnego uczestnictwa w kulturze, a także promowanie działalności artystycznej i kulturalnej na terenie swojego działania. Dom Ludowy pełni funkcję centrum kultury, integruje i aktywizuje środowiska lokalne. Świetlica pozwala na wymianę poglądów, zainteresowań i przyczynia się do integracji społeczności wiejskiej, gdyż mieszkańcy mają się gdzie spotykać.

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/institucje-kultury>

### **DOM LUDOWY W CEREKWI**

Dom Ludowy w Cerekwi mieści się w budynku OSP. Swoją działalność rozpoczął w 2011 roku. Przy świetlicy w Cerekwi działa dziecięca grupa teatralna Abecadło. Młodzi aktorzy co roku przygotowują przedstawienia z okazji Dnia Strażaka, rocznicy odzyskania przez Polskę niepodległości oraz koncert kolęd i pastorałek w okresie bożonarodzeniowym. Na koncert są zapraszani mieszkańcy miejscowości. Mają na swoim koncie udział w konkursach dla dziecięcych grup teatralnych.

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/institucje-kultury>

### **ŚWIETLICA WIEJSKA W ZAKRZEWSKIEJ WOLI**

Świetlica Wiejska w Zakrzewskiej Woli powstała w latach 80. Od 2012 roku mieści się w nowym budynku. Głównym celem działań świetlicy jest przygotowanie społeczności lokalnej do aktywnego udziału w kulturze oraz zapewnienie dzieciom i młodzieży możliwości spędzania wolnego czasu w sposób aktywny i bezpieczny. W ciągu roku odbywają się imprezy okolicznościowe z okazji Dnia Kobiet, Dnia Matki oraz ważnych świąt narodowych. Wśród planowanych przedsięwzięć znajdują się także imprezy rozrywkowe: zabawa choinkowa dla dzieci, festyn rodzinny z okazji Dnia Dziecka, andrzejkki dla seniorów i sylwester dla mieszkańców. Oferta świetlicy jest skierowana również do dorosłych mieszkańców miejscowości. Przy świetlicy w Zakrzewskiej Woli działa klub „Dla Ciebie”,

do którego należą mieszkańcy wsi. Co tydzień odbywają się próby Zespołu Ludowego „Kalina”, występującego na regionalnych przeglądach, festiwalach, dożynkach.

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/instytucje-kultury>

### **ŚWIETLICA W ZATOPOLICACH**

Świetlica, która rozpoczęła swoją działalność w 2010 roku, położona jest w malowniczej miejscowości Zatopolicy tuż nad stawem, co czyni ją oazą spokoju i ciszy oraz stwarza idealne warunki do wypoczynku i relaksu. Placówka jest źródłem życia kulturalnego wsi. Pełni funkcję kulturotwórczą, wychowawczą, dydaktyczną i opiekuńczą. Działa na rzecz dzieci, młodzieży i środowiska lokalnego. Dysponuje nowoczesnym, dobrze wyposażonym obiektem sportowo-rekreacyjnym, w którego skład wchodzi wielofunkcyjne boisko, specjalna nawierzchnia do malowania kredą, plac zabaw dla najmłodszych, altana oraz moło i dwa pomosty dla wędkarzy. Na wyposażeniu świetlicy znajduje się różnego rodzaju sprzęt i gry, które pomagają w realizacji naszych zamierzeń. Znajdziemy tutaj gry dydaktyczne i zręcznościowe, stanowiska komputerowe, sprzęt elektroniczny oraz aneks kuchenny. Celem działalności świetlicy jest umożliwienie chętnym osobom aktywnego i kreatywnego spędzania wolnego czasu

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/instytucje-kultury>

### **MUZEUM POŻARNICTWA W DĄBRÓWCE PODŁĘŻNEJ**

Muzeum Pożarnictwa powstało przy Ochotniczej Straży Pożarnej 8 listopada 2014 roku z szacunku dla historii i w dowód uznania za ciężką pracę strażaków z Gminy Zakrzew. W Muzeum można zobaczyć kolekcję starych samochodów przeciwpożarowych, starodawnych gaśnic oraz zdjęć ilustrujących historię pożarnictwa. Za muzeum znajduje się imponująca wieża widokowa, z której widać panoramę terenów nad Radomką.

### **PARK HISTORYCZNY RYCERZE BOGURODZICY I MUZEUM ETOSU RYCERSKIEGO**

Placówka łączy miejsce i osobę rycerza Mikołaja Powały z Taczowa z ukazaniem procesu kształtowania się wzorca idealnego rycerza. Placówka ma swoją siedzibę w wyremontowanej remizie Ochotniczej Straży Pożarnej. Wraz z muzeum będzie można odwiedzić też Kuźnię Powały zaprojektowaną przez Janusza Pulnara. Budynek OPS w Taczowie został przekształcony i dobudowany na cele projektu Muzeum Etosu Rycerskiego. Na parterze budynku Muzeum Etosu Rycerskiego znajduje się hol wejściowy i szatnia. W przestrzeni Muzeum Etosu Rycerskiego i Parku Historycznego znajdują się również: zespół rzeźb plenerowych „Spotkanie u Powały”, Gródek Powały, Kaplica Bogurodzicy wraz Świadcami Dziejów, diorama obrazu „Bitwa pod Grunwaldem”, głaz z płaskorzeźbą „HOŁD PRUSKI” oraz Aleja Bajkowa i Plac Zabaw.

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/muzea/muzea>

### **CENTRUM INFORMACJI, EDUKACJI I KULTURY W ZAKRZEWIE**

Gmina Zakrzew posiada nowoczesne Centrum Informacji, Edukacji i Kultury w Zakrzewie, w którym swoją siedzibę ma Gminna Biblioteka Publiczna. Uroczyste otwarcie nastąpiło 25 maja 2012 roku. Misją Gminnego Centrum Informacji, Edukacji i Kultury jest podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej i państwowej, promocja polskiego dziedzictwa narodowego i regionalnego, jako ważnego elementu dziedzictwa kulturowego oraz edukacja kulturalna i kreowanie zainteresowania kulturą i sztuką.

Źródło: <http://www.kultura.zakrzew.pl/instytucje-kultury/instytucje-kultury>

### **SZKOLNE MUZEUM REGIONALNE**

Szkolne Muzeum powstało przy Publicznym Gimnazjum nr 1 w Zakrzewie. Zbiory Muzeum to głównie rzeczy codziennego użytku, cenne pamiątki rodzinne zgromadzone przez uczniów gimnazjum. Muzeum odwiedzają uczniowie radomskich szkół.

Na terenie Gminy funkcje kulturalne realizuje również Gminna Biblioteka Publiczna w Zakrzewie zaopatrzona w bogaty, corocznie uzupełniany księgozbiór, posiadająca również stanowiska komputerowe z dostępem do Internetu. Gminna Biblioteka Publiczna powstała w 1947 roku. W 2012 roku biblioteka otrzymała nowy lokal - Gminne Centrum Informacji, Edukacji i Kultury. Zbiory Gminnej Biblioteki liczą obecnie ponad 34 tysiące książek, około 800 kaset i płyt DVD. W roku 2005 rozpoczęto komputeryzację biblioteki. W oparciu o program Biblioteki Narodowej MAK stworzono komputerowy katalog książek GBP, a od 2009 roku tworzone są także katalogi komputerowe zbiorów w filiach w Taczowskiej Woli i Gulinku. Gminna Biblioteka Publiczna w Zakrzewie posiada trzy filie biblioteczne: w Taczowskiej Woli, Bieliszce i Gulinku.

Źródło: [www.biblioteka-zakrzew.pl](http://www.biblioteka-zakrzew.pl)

Ważnym elementem kulturalnym na terenie Gminy Zakrzew jest również Dom Ludowy w Jaszowicach.

Głównymi imprezami kulturalnymi i sportowymi, które odbywają się cyklicznie na terenie Gminy Zakrzew są: Festyn rodzinny Rycerze Bogurodzicy, Dożynki Gminne, Wieczór Wigilijny, festyny rodzinne i imprezy dla mieszkańców organizowane z okazji Dnia Babci, Dnia Dziecka, Święta Niepodległości i innych świąt.

Ponadto, na jej terenie funkcjonują również organizacje i stowarzyszenia, które działają na rzecz społeczności. Należą do nich:

- Stowarzyszenie Zakrzewiaki – działa na terenie gminy Zakrzew. Jego główne cele to wspomaganie organizacyjno-rzeczowe działalności Publicznej Szkoły Podstawowej im. Jana Kochanowskiego w Zakrzewie oraz wspomaganie wszelkich działań

zmierzających do rozwoju kultury regionu i promocji okolic gminy Zakrzew, w szczególności przez propagowanie jej walorów krajobrazowych, turystycznych, wypoczynkowych i folklorystyczno-kulturalnych;

- Zespół Zakrzewiaki – to zespół działający od maja 2008 roku. Tworzą go uczniowie ze wszystkich klas Publicznej Szkoły Podstawowej im. Jana Kochanowskiego w Zakrzewie. Artyści występują na licznych imprezach w regionie;
- Stowarzyszenie Brać Sienkiewiczowska – stowarzyszenie powstało w 2009 roku. Brać Sienkiewiczowska to stowarzyszenie ludzi wrażliwych, rozumiejących innych, czujących potrzebę udzielenia pomocy. Misją Stowarzyszenia jest służba społeczna na rzecz środowiska lokalnego;
- Gminne Amatorskie Stowarzyszenie Sportowe Powąła Taczów – stowarzyszenie powstało w sierpniu 2010. Celem stowarzyszenia jest szkolenie najmłodszych mieszkańców piłki nożnej;
- Zespół Ludowy „KALINA” – działa przy Świetlicy Wiejskiej w Zakrzewskiej Woli. Powstał w 1965 r. jako żeński zespół śpiewaczy przy orkiestrze strażackiej. Z czasem zespół usamodzielniał się, tworząc kapelę ludową. Działał z przerwami przez kolejne trzydzieści lat, odnosząc sukcesy w przeglądach zespołów ludowych na szczeblu powiatowym i wojewódzkim.

Źródło: dane z <http://zakrzew.pl>

#### 4.1.5. Pomoc społeczna

Pomoc społeczna jest instytucją polityki społecznej państwa, która ma na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać, wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Wspiera ich w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwia im życie w warunkach odpowiadających godności człowieka. Zadaniem pomocy społecznej jest także zapobieganie trudnym sytuacjom życiowym przez podejmowanie działań zmierzających do usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem.

Jednostką organizacyjną w zakresie pomocy społecznej dla mieszkańców Gminy Zakrzew jest **Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej**, który realizuje zadania własne i zlecone zgodnie z zapisami ustawy o pomocy społecznej.

GOPS w Zakrzewie realizuje szeroki zakres zadań, wynikających z następujących przepisów:

- ustawy o pomocy społecznej;
- rozporządzenie w sprawie zweryfikowanych kryteriów dochodowych oraz kwot świadczeń pieniężnych z pomocy społecznej;
- rozporządzenie w sprawie rodzinnego wywiadu środowiskowego;

- ustawy o ustanowieniu programu wieloletniego "Pomoc państwa w zakresie dożywiania".

Ze świadczeń GOPS w 2015 roku korzystało 687 osób, z tego 200 z powodu bezrobocia, 181 z powodu ubóstwa, 112 z powodu niepełnosprawności oraz 69 z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego. 30 osób skorzystało z pomocy z powodu długotrwałej choroby. W porównaniu do roku 2013, łączna liczba osób korzystających z pomocy Ośrodka spadła o 10. W analizowanym okresie wzrosła liczba osób korzystających z pomocy z powodu bezrobocia oraz długotrwałej choroby.

**Tabela 16. Pomoc społeczna na terenie Gminy Zakrzew**

| <b>Pomoc społeczna - świadczenia</b>                                                         | <b>Stan na dzień<br/>31.12.2013 r.</b> | <b>Stan na dzień<br/>31.12.2014 r.</b> | <b>Stan na dzień<br/>31.12.2015 r.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| Liczba osób, którym przyznano świadczenie                                                    | 697                                    | 643                                    | 687                                    |
| Z powodu ubóstwa                                                                             | 200                                    | 189                                    | 181                                    |
| Z powodu bezrobocia                                                                          | 192                                    | 201                                    | 200                                    |
| Z powodu niepełnosprawności                                                                  | 124                                    | 126                                    | 112                                    |
| Z powodu długotrwałej choroby                                                                | 28                                     | 30                                     | 30                                     |
| Z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzeniu gospodarstwa domowego | 74                                     | 63                                     | 69                                     |
| Kwota świadczeń w tys. zł [zadania własne gminy]                                             | 573 181,00                             | 606 796,00                             | 569 472,00                             |
| Kwota świadczeń w tys. zł [zadania zlecone gminy]                                            | 3500                                   | 7000                                   | bd                                     |

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Należy podkreślić, że oczekiwany w wyniku realizacji odpowiedniej strategii rozwój przedsiębiorczości na terenie Gminy przyczyni się do powstawania nowych miejsc pracy, a tym samym do zmniejszania bezrobocia na terenie Gminy i spadku liczby osób bezrobotnych korzystających obecnie z pomocy GOPS. Tym samym, Gmina będzie mogła część zaoszczędzonych środków finansowych przeznaczyć na inne zadania związane z pomocą społeczną lub wykorzystać zupełnie na inne cele (np. inwestycyjne).

Ośrodek Pomocy Społecznej w Zakrzewie oferuje następujące rodzaje pomocy:

- *Karta Dużej Rodziny* - forma tej pomocy wprowadzona została Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 27 maja 2014 r. (Dz. U. poz. 755). Jest to system zniżek i dodatkowych uprawnień dla rodziców (niezależnie od dochodu), mających na utrzymaniu co najmniej troje dzieci. Z Karty można korzystać w instytucjach publicznych, ale również w firmach

prywatnych z terenu całego kraju. Posiadanie jej ułatwia dużym rodzinom dostęp do rekreacji, obniżając koszty codziennego życia;

- *Rodzina 500+* - forma pomocy dla rodziców wychowujących dzieci, wprowadzona ustawą z dnia 11 lutego 2016 r. o pomocy państwa w wychowywaniu dzieci (Dz.U. 2016 r. poz. 195). Kwota 500 zł przeznaczona jest co miesiąc dla drugiego i każdego kolejnego dziecka w rodzinie, wypłacana, aż do uzyskania przez dziecko pełnoletniości. Wsparcie jest przyznawane bez względu na wysokość dochodów w rodzinie. Rodziny o niskich dochodach otrzymują także wsparcie na pierwsze i jedyne dziecko, jeśli spełniają kryterium dochodowe;
- *Stypendia* – stypendia szkolne uregulowane Ustawą o systemie oświaty z dnia – nowelizacja z dnia 16 grudnia 2004 r. (Dz.U. z 2004 r. nr 181, poz. 2781). Jest to pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym;
- *Pomoc socjalna* - udzielana jest osobom i rodzinami w szczególności z powodu: ubóstwa, sieroctwa, bezdomności, bezrobocia, niepełnosprawności, długotrwałej lub ciężkiej choroby, przemocy w rodzinie, potrzeby ochrony macierzyństwa lub wielodzietności, bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, braku umiejętności w przystosowaniu do życia młodzieży opuszczającej placówki opiekuńczo-wychowawcze, trudność w integracji osób, które otrzymały status uchodźcy, trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego, alkoholizmu lub narkomanii, zdarzenia losowego i sytuacji kryzysowej, klęski żywiołowej lub ekologicznej;  
Prawo do świadczeń pieniężnych z pomocy społecznej przysługuje osobom i rodzinom w przypadku występowania jednej z powyższych okoliczności oraz, w których dochód na osobę w rodzinie nie przekracza kryterium dochodowego (wg art., 8 ust. I ustawy o pomocy społecznej);
- *Świadczenia rodzinne* obejmują następujące rodzaje pomocy:

- zasiłek rodzinny oraz dodatki do zasiłku rodzinnego (urodzenie dziecka, opieka nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego, samotne wychowywanie dziecka, wychowywanie dziecka w rodzinie wielodzietnej, kształcenie i rehabilitacja dziecka niepełnosprawnego, rozpoczęcie roku szkolnego, podjęcie przez dziecko nauki w szkole poza miejscem zamieszkania);
- jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia dziecka;
- świadczenia opiekuńcze: zasiłek pielęgnacyjny (częściowe pokrycie wydatków wynikających z konieczności zapewnienia opieki i pomocy innej osoby w związku z niezdolnością do samodzielnej egzystencji), świadczenie

pielęgnacyjne (przysługuje dla osób, które opiekują się osobami niepełnosprawnymi, których choroba kalectwo powstało nie później niż przed ukończeniem 18 roku życia lub w trakcie nauki szkolnej, nie później niż do ukończenia 25 roku życia), specjalny zasiłek opiekuńczy (przysługuje osobom, na których ciąży obowiązek alimentacyjny, a muszą zrezygnować z zatrudnienia w związku z koniecznością sprawowania stałej opieki nad osobą legitymującą się orzeczeniem o niepełnosprawności, gdzie istnieje konieczność stałej lub długotrwałej opieki i pomocy);

- *Fundusz Alimentacyjny* - przysługuje on dzieciom do ukończenia przez nie 18 roku życia, albo w przypadku nauki w szkole podstawowej lub szkole wyższej do 25 roku życia. W przypadku dziecka legitymującego się orzeczeniem o znacznym stopniu niepełnosprawności świadczenie przyznawane jest ciągle;
- *Dodatki Mieszkaniowe* - jest to dofinansowanie wpłacane przez Gminę najbiedniejszym mieszkańcom. Wysokość dofinansowania uzależniona jest od miesięcznych dochodów mieszkańca oraz od powierzchni zajmowanego przez niego lokalu. Pomoc jest przyznawana na 6 miesięcy, każdemu w równej wysokości i jest wypłacana z budżetu Gminy;
- *Program Operacyjny Pomoc Żywnościowa 2014-2020* – przekazywanie paczek żywnościowych dla osób najbardziej potrzebujących, czyli rodzin, które znajdują się w trudnej sytuacji życiowej, spełniające kryteria określone w art. 7 Ustawy o pomocy społecznej.

Analiza ludności Gminy Zakrzew w kontekście ekonomicznych grup wieku pozwala zauważyć, że społeczeństwo na terenie Gminy starzeje się, tak jak obserwuje się to w skali kraju i Europy. Zmiany zachodzące w strukturze wiekowej mieszkańców, bez podjęcia odpowiednich działań profilaktycznych, mogą pociągać za sobą wiele problemów. W chwili obecnej istotnym problemem jest brak oferty całodobowej opieki dla osób starszych, które wymagają pomocy.

W celu minimalizacji problemu ubóstwa oraz wykluczenia społecznego na terenie Gminy Zakrzew, planuje się przeprowadzenie działań rewitalizacyjnych, które przyczynią się do aktywizacji mieszkańców i poprawy jakości życia.

#### **4.1.6. Bezpieczeństwo publiczne**

Usługi publiczne na terenie Gminy Zakrzew z zakresu **bezpieczeństwa publicznego** realizuje Komisariat Policji w Zakrzewie. Sprawuje on bezpośredni kontakt oraz nadzór nad stanem bezpieczeństwa mieszkańców w całej Gminie.

**Usługi w ramach ochrony przeciwpożarowej** realizują jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej. Na terenie Gminy działa 7 jednostek OSP. Dwie z nich są zrzeszone w Krajowym Systemie Ratownictwa Gaśniczego.

## 4.2. Usługi komunalne

### 4.2.1. Usługi wodociągowe i kanalizacyjne

#### SIEĆ WODOCIĄGOWA

Na terenie Gminy Zakrzew znajdują się dwie Stacji Uzdatniania Wody (4 studnie głębinowe) w miejscowościach Zakrzew i Dąbrówka Nagórna.

W 2015 wg danych pozyskanych z Urzędu Gminy Zakrzew charakterystyka gospodarki wodnej wyglądała następująco:

- długość czynnej sieci rozdzielczej będącej w zarządzie bądź administracji Gminy – 171,4 km,
- połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania – 4 645 sztuki,
- woda dostarczona gospodarstwom domowym – 339,1 m<sup>3</sup>,
- ludność korzystająca z sieci wodociągowej – 11 130 osób.

Poniższa tabela, przedstawia dynamikę rozwoju sieci wodociągowej na terenie Gminy.

**Tabela 17. Stan infrastruktury wodociągowej na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009 – 2015**

| Wyszczególnienie                                                        | Jedn. miary | 2009  | 2010  | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| długość czynnej sieci rozdzielczej                                      | km          | 162,0 | 241,8 | 254,2  | 254,6  | 247,6  | 249,0  | 249,0  |
| przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania | szt.        | 2 782 | 2 828 | 2 962  | 2 983  | 3 323  | 3 544  | 3 554  |
| ludność korzystająca z sieci wodociągowej                               | osoba       | 9 588 | 9 806 | 10 015 | 10 174 | 10 503 | 12 012 | 12 112 |

Źródło: Dane GUS

Biorąc pod uwagę powyższe dane, na przestrzeni lat 2009-2015 liczba przyłączy prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania zwiększyła się o 772 szt., a liczba ludności korzystającej z sieci wodociągowej na przestrzeni analizowanych lat wzrosła o 2 524 osoby tj. 26,32%.

**SIEĆ KANALIZACYJNA**

Na terenie Gminy Zakrzew występują dwa rodzaje sieci kanalizacyjnej sanitarnej. Są to:

- sieć podciśnieniowa obejmująca miejscowości Bielicha, Wacyń, Milejowice, Cerekiew, Zdziechów, której długość wynosi 89,9 km. Sieć zbudowana z PE 90-160 i PCV 160.
- sieć grawitacyjna w miejscowościach Zakrzew oraz Janiszew o długości 2,4 km.

Sieć kanalizacyjna na terenie Gminy zakrzew jest wyposażona w cztery przepompownie ścieków w miejscowościach Bielicha (2 szt.), Milejowice i Cerekiew. Z kanalizacji korzysta 3 718 mieszkańców Gminy.

Źródło: Program Ochrony Środowiska dla Gminy Zakrzew

**Tabela 18. Charakterystyka sieci kanalizacyjnej na terenie Gminy Zakrzew w 2015 roku**

| Sieć kanalizacyjna                                                                |                 |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Wyszczególnienie                                                                  | Jednostka miary | Stan na dzień 31.12.2015 r. |
| długość czynnej sieci kanalizacyjnej będącej w zarządzie bądź administracji gminy | km              | 88,6                        |
| połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania          | szt.            | 1 194                       |
| ścieki odprowadzone z budynków zamieszkałych                                      | m <sup>3</sup>  | 130                         |
| ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej                                       | osoba           | 3 718                       |

Źródło: Urząd Gminy Zakrzew

**Tabela 19. Stan infrastruktury kanalizacyjnej na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009 - 2015**

| Wyszczególnienie                                                        | Jedn. miary | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| długość czynnej sieci kanalizacyjnej                                    | km          | 81,2  | 81,4  | 92,3  | 92,8  | 84,2  | 84,2  | 84,2  |
| przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania | szt.        | 1 048 | 1 065 | 1 249 | 1 264 | 1 091 | 1 106 | 1 112 |
| ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej                             | osoba       | 3 658 | 3 773 | 4 339 | 4 439 | 4 046 | 4 138 | 4 188 |

Źródło: Dane z GUS

Zgodnie z powyższymi tabelami, na koniec 2015 roku, na terenie Gminy funkcjonowało 84,2 km czynnej sieci kanalizacyjnej. Na przestrzeni analizowanych lat, widoczny jest rozwój tego rodzaju infrastruktury – w 2015 czynna sieć kanalizacyjna była dłuższa o 3,69%, niż w roku 2009. W nawiązaniu do takiego stanu, w analizowanym okresie wzrosła również liczba przyłączy prowadzących do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania oraz liczba ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej.

Na terenie Gminy Zakrzew funkcjonują trzy oczyszczalnie ścieków :

**1. Oczyszczalnia ścieków Szkoła Zakrzew** - oczyszczalnia biologiczna BIO – CLEAR (decyzja ROŚ.III-W-6223/12/07 z dnia 22.05.2007; ważność do 2017 r.):

- przepustowość Q max średnio dobową = 29 m<sup>3</sup>/d,
- RLM - 181
- metoda oczyszczania oparta na złożu biologicznym wspomaganym preparatem BIO 7,
- odbiera ścieki z:
  - budynku szkoły,
  - 22 przyłączy kanalizacji z miejscowości Zakrzew Kresy.
- ilość ścieków oczyszczonych – 1 163 m<sup>3</sup>/rok,
- ścieki oczyszczone odprowadzane są przez rów melioracyjny do rzeki Bossak.

**2. Oczyszczalnia Ścieków przy Urzędzie Gminy Zakrzew** – oczyszczalnia mechaniczno-biologiczna BIO (decyzja znak ROŚ.IV.6341.97.2014 z dnia 25.09.2014 r., ważność do 2024 r.):

- przepustowość Q max = 1,4 m<sup>3</sup>/d,
- RLM - 7
- metoda oczyszczania oparta na złożu biologicznym wspomaganym preparatem,
- ilość ścieków oczyszczonych - 600 m<sup>3</sup>/rok,
- ścieki oczyszczone odprowadzane do rzeki Bossak.

**3. Przedszkole Samorządowe w Zakrzewie** (decyzja znak ROŚ.VI.6341.8.2011.MM z dnia 18.03.2011 r., ważność do 2021 r.):

- przepustowość 5 m<sup>3</sup>/d,
- RLM – 43.

Utrzymaniem oczyszczalni gminnych oraz sieci kanalizacji sanitarnej zajmuje się Firma „ADMAR-U Zakrzew – Kolonia”.

Źródło: Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Zakrzew na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017 (aktualizacja); Informacje z Urzędu Gminy Zakrzew

#### **4.2.2. Zaopatrzenie w ciepło, energię elektryczną i gaz ziemny**

##### **INFRASTRUKTURA ENERGETYCZNA**

Przedsiębiorstwem energetycznym obejmującym swoim zasięgiem teren Gminy Zakrzew, a tym samym zaopatrującym niniejszą Gminę w energię elektryczną jest: PGE Dystrybucja S.A. Oddział Skarżysko-Kamienna al. Marsz. J. Piłsudskiego 51 26-110 Skarżysko-Kamienna.

Źródło: Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Zakrzew na lata 2013-2022

Najważniejsze elementy systemu elektroenergetycznego, to sieci wysokiego napięcia przecinające gminę Zakrzew w jej wschodniej części w kierunku wschód-zachód:

- linia 220 KV relacji Kozienice – Rożki – dwutorowa,
- linia 110 KV.

Sieć wewnętrzna średniego napięcia 15 kV (napowietrzna) zasila szereg stacji 15/04 kV na terenie Gminy Zakrzew, które za pośrednictwem sieci niskiego napięcia doprowadzają energię elektryczną do wszystkich odbiorców.

Źródło: Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Zakrzew na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017  
(aktualizacja)

### **INFRASTRUKTURA GAZOWA**

Przedsiębiorstwem gazowniczym obejmującym swoim zasięgiem teren Gminy Zakrzew w gaz ziemny jest: Mazowiecka Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Oddział Zakład Gazowniczy Radom. Mazowiecka Spółka Gazownictwa Sp. z o.o. Oddział Zakład Gazowniczy Radom świadczy usługi dystrybucji gazu na terenie Gminy Zakrzew w następujących miejscowościach: Bielicha, Cerekiew, Dąbrówka Nagórna-Wieś, Janiszew, Kozinki, Milejowice, Milejowice-Kolonia, Nieczatów oraz Wacyn. Pozostałe miejscowości Gminy Zakrzew nie są obecnie zgazyfikowane.

Źródło: Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Zakrzew na lata 2013-2022

Sieć gazowa na terenie Gminy Zakrzew oparta jest na gazociągu średniego ciśnienia o średnicy 250 mm relacji Wielogóra – Cerekiew . Na terenie Gminy znajduje się 40 km sieci gazowej w miejscowościach: Wacyn, Janiszew, Bielicha, Milejowice, Cerekiew, Dąbrówka Nagórna.

Źródło: Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Zakrzew na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017  
(aktualizacja)

### **INFRASTRUKTURA CIEPŁOWNICZA**

Na terenie Gminy Zakrzew brak jest centralnego systemu zaopatrzenia w ciepło. Gospodarka cieplna oparta jest głównie na indywidualnych kotłowniach przydomowych. Budynki mieszkalne ogrzewane są głównie węglem, olejem, gazem.

W obiektach użyteczności publicznej lokalne kotłownie posiadają:

- Urząd Gminy w Zakrzewie,
- Publiczne Szkoły Podstawowe w Zakrzewie, Woli Taczowskiej, Cerekwi, Mleczkowie, Dąbrówce Podłężnej,
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Zakrzew-Kolonia.

Wszystkie kotłownie o łącznej mocy 4,0 kW opalane są paliwem ekologicznym: olejem i gazem.

Źródło: Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Zakrzew na lata 2010-2013 z uwzględnieniem lat 2014-2017 (aktualizacja)

### **ODNAWIALNE ŹRÓDŁA ENERGII**

Zgodnie z danymi zebranymi podczas inwentaryzacji na potrzeby opracowania bazy danych emisji do *Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Zakrzew*, na terenie Gminy z roku na rok wzrasta zainteresowanie odnawialnymi źródłami energii, głównie na potrzeby ciepłe budynków. Obecnie najczęściej wykorzystywanymi odnawialnymi źródłami ciepła na terenie Gminy jest biomasa (drewno).

Źródło: Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Zakrzew

#### **4.2.3. Infrastruktura komunikacyjna**

Przez teren Gminy Zakrzew przebiegają drogi wojewódzkie, powiatowe oraz gminne. Sieć dróg w większości posiada nawierzchnię utwardzoną i jest na bieżąco remontowana oraz modernizowana. W poniższej tabeli przedstawiony został dokładny stan infrastruktury drogowej na terenie Gminy Zakrzew.

**Tabela 20. Infrastruktura drogowa na terenie Gminy Zakrzew**

| <b>Drogi wojewódzkie</b>             |                                             |                              |
|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Nazwa drogi lub relacja drogi</b> | <b>Długość drogi w granicach Gminy (km)</b> | <b>Stan techniczny drogi</b> |
| 740 – Radom - Potworów               | 15 km                                       | dobry                        |
| 733 – Zakrzew - Karszówka            | 5 km                                        | b.dobry                      |
| <b>Drogi powiatowe</b>               |                                             |                              |
| <b>Nazwa drogi lub relacja drogi</b> | <b>Długość drogi w granicach Gminy (km)</b> | <b>Stan techniczny drogi</b> |
| 3503W –Radom - Młódnice              | 10 km                                       | dobry                        |
| 3508W – Radom – Kolonia Piaski       | 9,5 km                                      | b. dobry                     |
| 3507WMilejowice - Gulin              | 6,5 km                                      | Dobry                        |
| 3506W – Jankowice - zakrzew          | 1,6 km                                      | Dobry                        |
| 3509W – Piastów - Gulin              | 9,0 km                                      | dobry                        |

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Ponadto na terenie Gminy znajduje się 65 dróg gminnych o łącznej długości 91,513 km, z czego 60,013 km stanowią drogi bitumiczne, a 30,945 drogi gruntowe.

**Tabela 21. Drogi gminne na terenie Gminy Zakrzew**

| <b>Lp.</b> | <b>Numer Drogi</b> | <b>Długość</b> |
|------------|--------------------|----------------|
| 1          | 351301W            | 1.157          |
| 2          | 351302W            | 3.745          |
| 3          | 351303W            | 2.872          |
| 4          | 351304W            | 1,611          |
| 5          | 351305W            | 2410           |
| 6          | 351306W            | 1.865          |
| 7          | 351307W            | 0.048          |
| 8          | 351308W            | 3.183          |
| 9          | 351309W            | 1,234          |
| 10         | 351310W            | 6.651          |
| 11         | 351311W            | 4 861          |
| 12         | 351312W            | 2.651          |
| 13         | 351313W            | 4.750          |
| 14         | 351314W            | 2.003          |
| 15         | 351315W            | 1.302          |
| 16         | 351316W            | 3,596          |
| 17         | 351317W            | 1.007          |
| 18         | 351318W            | 2 860          |
| 19         | 351319W            | 1.278          |
| 20         | 351320W            | 0.530          |
| 21         | 351321W            | 0,996          |
| 22         | 351322W            | 1.462          |
| 23         | 351323W            | 2,818          |
| 24         | 351324W            | 1.339          |
| 25         | 351325W            | 1.848          |
| 26         | 351326W            | 1 879          |
| 27         | 351328W            | 1.279          |
| 28         | 351330W            | 0.529          |
| 29         | 351332W            | 1.096          |
| 30         | 351333W            | 1.326          |
| 31         | 351334W            | 1.599          |
| 32         | 351335W            | 3.780          |
| 33         | 351336W            | 2.652          |
| 34         | 351337W            | 1,145          |
| 35         | 351338W            | 0.902          |
| 36         | 351339W            | 0,831          |

| Lp.          | Numer Drogi    | Długość       |
|--------------|----------------|---------------|
| 37           | 351340W        | 0.740         |
| 38           | 351341W        | 1.361         |
| 39           | 351342W        | 0.516         |
| 40           | 351343W        | 0,396         |
| 41           | 351344W        | 0.833         |
| 42           | 351345W        | 0.296         |
| 43           | 351346W        | 0.421         |
| 44           | 351347W        | 0.505         |
| 45           | 351348W        | 0.348         |
| 46           | 351349W        | 0.167         |
| 47           | 351350W        | 0.875         |
| 48           | 351351W        | 0.398         |
| 49           | 351353W        | 0.529         |
| 50           | 351355W        | 0.222         |
| 51           | 351356W        | 0.500         |
| 52           | 351357W        | 0,188         |
| 53           | 351359W        | 0.907         |
| 54           | 351362W        | 0.663         |
| 55           | 351365W        | 0.264         |
| 56           | 351367W        | 0 515         |
| 57           | 351369W        | 0.247         |
| 58           | 351372W        | 0.566         |
| 59           | 351400W        | 0.510         |
| 60           | 351401W        | 0.184         |
| 61           | 351402W        | 0.490         |
| 62           | 351403W        | 1.017         |
| 63           | 351404W        | 0.518         |
| 64           | 351405W        | 1.129         |
| 65           | <b>351406W</b> | <b>1 113</b>  |
| <b>RAZEM</b> |                | <b>91,513</b> |

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Ścieżki rowerowe występują jedynie w miejscowościach Bielicha i Wacyn. Ścieżki rowerowe mają łączną długość 2,5 km. Więcej miejscowości jest natomiast wyposażonych w chodniki (11 miejscowości). Na terenie całej Gminy występuje jednak potrzeba rozbudowy chodników i ścieżek rowerowych.

Gmina charakteryzuje się dobrym układem komunikacyjnym, jednakże stan infrastruktury jest niedostateczny. Wiele szlaków komunikacyjnych na terenie Gminy Zakrzew znajduje się w złym stanie technicznym i wymaga remontów/przebudowy.

#### **4.2.4. Gospodarka odpadami**

Gospodarka w zakresie odpadów komunalnych na terenie Gminy Zakrzew prowadzona jest na podstawie „Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Zakrzew” przyjętego na mocy uchwały Rady Gminy w Zakrzewie Nr XXIV/140/2016 z dnia 31 maja 2016 r. W ramach regulaminu, właściciele nieruchomości są zobowiązani do utrzymania czystości oraz porządku poprzez m.in.:

1. Selektywną zbiórkę odpadów komunalnych powstałych na terenie nieruchomości;
2. Mycie pojazdów samochodowych na terenie nieruchomości niesłużących do użytku publicznego, pod warunkiem, że powstałe ścieki nie będą odprowadzane bezpośrednio do ziemi lub zbiorników i ujęć wodnych;
3. Naprawę pojazdów samochodowych, związaną z ich bieżącą eksploatacją na terenie nieruchomości pod warunkiem, że nie spowoduje to zanieczyszczenia wód lub gleby;
4. Usuwanie odpadów powstałych w wyniku remontu i modernizacji lokali niewymagających zgłoszenia lub pozwolenia właściwych organów architektoniczno-budowlanych;

Zasięg obowiązywania przepisów zawartych w Regulaminie obejmuje wszystkich mieszkańców Gminy, zarówno nieruchomości zamieszkałych jak i niezamieszkałych na terenie Gminy Zakrzew. W ramach omawianych przepisów, mieszkańcy ponoszą opłatę, za którą mogą oddawać Nielimitowane ilości odpadów komunalnych. Mieszkańcy gospodarstw domowych, którzy nie zdecydowali się na prowadzenie segregacji, ponoszą wyższe koszty, związane z zagospodarowaniem odpadów komunalnych. W ramach opłaty odbierane są zarówno odpady zebrane selektywnie, jak i odpady zmieszane.

Gmina Zakrzew przejęła za odpłatnością obowiązek gospodarowania odpadami komunalnymi z nieruchomości zamieszkałych, natomiast nieruchomości niezamieszkałe (zakłady, domy letniskowe, gospodarstwa specjalistyczne itp.) zobowiązane są do zawarcia umowy na indywidualny odbiór odpadów komunalnych i innych z podmiotem legitymującym się wpisem do działalności regulowanej na terenie Gminy Zakrzew.

Na obszarze Gminy zlokalizowany jest punkt selektywnej zbiórki odpadów komunalnych (PSZOK). PSZOK Milejowice znajduje się przy ul. Aleja Kasztanowa 24, 26-652 Zakrzew. PSZOK przyjmuje następujące rodzaje odpadów:

- makulatura (papier i tektura),
- szkło,

- plastik - tworzywa sztuczne,
- metale,
- odpady zielone, ogrodowe,
- zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny,
- żużel z domowych pieców centralnego ogrzewania,
- zużyte opony,
- odpady wielogabarytowe,
- przeterminowane leki,
- zużyte baterie i akumulatory,
- opakowania po środkach ochrony roślin,
- gruz budowlany w ilości do 100 kg.

Warunkiem przyjęcia odpadów jest:

- okazanie dokumentu tożsamości,
- potwierdzenie dokonywanie opłat za odpady komunalne,
- podanie adresu nieruchomości, z której odpady zostały przywiezione.

W poniższej tabeli przedstawiona została charakterystyka stanu gospodarki odpadami.

**Tabela 22. Gospodarka odpadami na terenie Gminy Zakrzew**

| Gospodarka odpadami komunalnymi zmieszanymi                         |      |                             |
|---------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|
|                                                                     | j.m. | Stan na dzień 31.12.2015 r. |
| Zmieszane odpady zebrane w ciągu roku ogółem                        | t    | 1 033,9                     |
| Selektywna zbiórka odpadów                                          |      |                             |
| Ilość zebranych odpadów gromadzonych selektywnie w tonach           |      | Stan na dzień 31.12.2015 r. |
| Papier                                                              |      | 20,2                        |
| Metal                                                               |      | 0,3                         |
| Szkło                                                               |      | 32,6                        |
| Tworzywa sztuczne                                                   |      | 47,9                        |
| Tekstylia                                                           |      | 0                           |
| Odpady biodegradowalne                                              |      | 0,6                         |
| Gruz/odpady rozbiórkowe                                             |      | 32,5                        |
| Odpady wielkogabarytowe / zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny |      | 25,6                        |
| Pozostałe odpady komunalne                                          |      | 436,7                       |
| Punkty selektywnej zbiórki odpadów - Stan na dzień 31.12.2015 r.    |      |                             |

|                                                                                                                        |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Ilość punktów gromadzenia odpadów komunalnych zbieranych selektywnie na terenie Gminy, tzw. „dzwony”, „gniazda” (szt.) | 1 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Gmina Zakrzew posiada opracowany *Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Zakrzew na lata 2011-2032*, przyjęty uchwałą nr XIV/67/2011 Rady Gminy w Zakrzewie z dnia 5 października 2011 r.

Zadania samorządu gminnego w zakresie gospodarki odpadami zawierającymi azbest to:

1. gromadzenie informacji o ilości, rodzaju i miejscach występowania wyrobów zawierających azbest oraz przekazywanie jej do Marszałka województwa z wykorzystaniem dostępnego narzędzia informatycznego [www.bazaazbestowa.pl](http://www.bazaazbestowa.pl),
2. przygotowanie i aktualizacja programów usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest, także w ramach planów gospodarki odpadami,
3. organizowanie szkoleń lokalnych w zakresie usuwania wyrobów zawierających azbest z terenów nieruchomości bez korzystania z usług wyspecjalizowanych firm,
4. organizowanie usuwania wyrobów zawierających azbest przy wykorzystaniu pozyskanych na ten cel środków krajowych lub unijnych z uwzględnieniem zasad zawartych w Programie,
5. inspirowanie właściwej postawy obywateli w zakresie obowiązków związanych z usuwaniem wyrobów zawierających azbest,
6. współpraca z marszałkiem województwa w zakresie inwentaryzacji wyrobów zawierających azbest oraz opracowywania programów usuwania wyrobów zawierających azbest, a w szczególności w zakresie lokalizacji składowisk odpadów zawierających azbest oraz urządzeń przewożonych do przetwarzania odpadów zawierających azbest,
7. współpraca z mediami w celu propagowania odpowiednich inicjatyw społecznych oraz rozpowszechniania informacji dotyczących zagrożeń powodowanych przez azbest,
8. współpraca z organizacjami społecznymi wspierającymi realizację Programu,
9. współpraca z organami kontrolnymi (inspekcja sanitarna, inspekcja pracy, inspekcja nadzoru budowlanego, inspekcja ochrony środowiska).

#### 4.2.5. Mieszkalnictwo

Zasób mieszkaniowy Gminy Zakrzew w 2015 roku tworzyło ogółem 3 269 mieszkań, o łącznej powierzchni 321 021 m<sup>2</sup>.

Tabela 23. Zasoby mieszkaniowe na terenie Gminy Zakrzew

| Wyszczególnienie | Jednostka miary | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|------------------|-----------------|------|------|------|------|------|------|
|------------------|-----------------|------|------|------|------|------|------|

|                       |                |         |         |         |         |         |         |
|-----------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| mieszkania            | mieszk.        | 2 962   | 3 022   | 3 092   | 3 166   | 3 216   | 3 269   |
| izby                  | izba           | 12 025  | 12 351  | 12 738  | 13 145  | 13 429  | 13 721  |
| powierzchnia użytkowa | m <sup>2</sup> | 277 414 | 285 306 | 295 262 | 305 769 | 313 648 | 321 021 |

Źródło: Dane z GUS

Stopień wyposażenia budynków w instalacje techniczno-sanitarne jest dobry. Na 3 269 mieszkań w 2015 roku:

- 91,92 % mieszkań posiadało dostęp do wodociągu,
- 82,59 % mieszkań wyposażonych w łazienkę,
- 76,38 % posiadało centralne ogrzewanie.

Gmina w latach 2009-2015 wydała łącznie 1262 decyzji o warunkach zabudowy:

- 2010 rok – 260 decyzji;
- 2011 rok – 228 decyzji;
- 2012 rok – 223 decyzji;
- 2013 rok – 197 decyzji;
- 2014 rok - 169 decyzji;
- 2015 rok – 185 decyzji;

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

## 5. Analiza budżetu Gminy Zakrzew w latach 2009-2015

### 5.1. Dochody Budżetu Gminy Zakrzew

Dane dotyczące zmiany struktury poszczególnych dochodów budżetu Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 przedstawiono w Tabeli 24.

**Tabela 24. Struktura dochodów majątkowych i bieżących Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Dochody   | 2009             | 2010             | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             | 2015             |
|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ogółem    | 27 260<br>621,88 | 28 712<br>716,80 | 31 271<br>575,88 | 31 462<br>007,65 | 32 831<br>971,12 | 35 208<br>393,98 | 38 902<br>546,89 |
| majątkowe | 1 764 196,10     | 1 534 613,35     | 3 385 950,48     | 1 974 502,63     | 735 214,00       | 1 270 050,66     | 4 620 131,00     |
| % udział  | 6,47%            | 5,63%            | 12,42%           | 7,24%            | 2,70%            | 4,66%            | 16,95%           |
| bieżące   | 25 496<br>425,78 | 25 726<br>008,53 | 23 874<br>671,40 | 25 286<br>119,25 | 26 525<br>407,88 | 25 990<br>571,22 | 22 640<br>490,88 |
| % udział  | 93,53%           | 94,37%           | 87,58%           | 92,76%           | 97,30%           | 95,34%           | 83,05%           |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS

W roku 2015 dochody budżetu Gminy Zakrzew wynosiły 38 902 546,89 zł. Struktura dochodów Gminy na przestrzeni analizowanych lat ulegała zmianom. W stosunku roku 2015 do 2009 roku nastąpił wzrost dochodów budżetu Gminy Zakrzew o około 43,00%.

Udział dochodów bieżących w ogólnej strukturze dochodów Gminy zmieniał się z każdym rokiem. W 2009 roku wyniósł 93,53%, 2010 – 94,37%, 2011 – 87,5%, 2012 – 92,76%, 2013 – 97,30%, 2014 – 95,34% oraz w 2015 – 83,05%. Dochody bieżące są źródłem finansowania zadań własnych danej jednostki samorządu terytorialnego i to na ich wysokość gmina ma możliwość oddziaływania. Im większy udział mają one w budżecie, tym łatwiejszy i bardziej przewidywalny jest proces prognozowania budżetu. Wzrostowi dochodów bieżących sprzyja wzrost lokalnej bazy ekonomicznej możliwy do osiągnięcia m.in. w wyniku realizacji inwestycji służących lokowaniu nowej oraz dalszemu rozwojowi istniejącej działalności gospodarczej oraz rozwojowi mieszkalnictwa. Procesy te z kolei w dłuższym okresie czasu zwiększają bazę podatkową.

W strukturze dochodów Gminy Zakrzew zauważalne jest także występowanie co roku dochodów majątkowych, do których zalicza się:

- dotacje i środki przeznaczone na inwestycje,
- dochody ze sprzedaży majątku,
- dochody z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności.

Analizując strukturę dochodów Gminy z podziałem na ich rodzaj zauważamy, że największy udział w 2015 roku stanowiły subwencje (tj. 49,24%), a następnie dochody własne i dotacje.

**Tabela 25. Dochody Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Dochody                            | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>dochody własne</b>              | 8 124 351,61  | 7 685 803,31  | 8 007 823,72  | 8 273 916,95  | 9 946 105,89  | 11 141 352,24 | 12 115 250,27 |
| <b>% udział w dochodach ogółem</b> | 29,80%        | 29,80%        | 29,80%        | 29,80%        | 29,80%        | 29,80%        | 29,80%        |
| <b>subwencja ogółem</b>            | 13 424 438,00 | 13 995 504,00 | 14 586 356,00 | 15 216 011,00 | 16 073 175,00 | 15 883 484,00 | 15 436 365,00 |
| <b>% udział w dochodach ogółem</b> | 49,24%        | 49,24%        | 49,24%        | 49,24%        | 49,24%        | 49,24%        | 49,24%        |
| <b>dotacja ogółem</b>              | 5 711 832,27  | 7 031 409,49  | 8 677 396,16  | 7 972 079,70  | 6 812 690,23  | 8 183 557,74  | 11 350 931,62 |
| <b>% udział w dochodach ogółem</b> | 20,95%        | 20,95%        | 20,95%        | 20,95%        | 20,95%        | 20,95%        | 20,95%        |
| <b>DOCHODY OGÓŁEM</b>              | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS

**Dochody własne**

Wysokość dochodów własnych Gminy Zakrzew na przestrzeni analizowanych ulegała wahaniom, jednak ostatecznie w roku 2015 w porównaniu do roku bazowego wzrosła o około 49,00%.

**Tabela 26. Poszczególne kategorie dochodów własnych Gminy Zakrzew [zł]**

| Rodzaj podatku                       | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| podatek rolny                        | 654 098,98   | 593 618,75   | 601 085,67   | 647 511,52   | 686 301,71   | 706 427,04   | 703 368,42   |
| podatek leśny                        | 22 565,93    | 17 386,99    | 22 572,72    | 29 111,37    | 25 993,71    | 24 770,12    | 28 185,11    |
| podatek od nieruchomości             | 1 487 057,79 | 1 433 455,53 | 1 487 973,58 | 1 569 635,22 | 1 734 841,05 | 1 989 193,99 | 2 024 315,46 |
| podatek od środków transportowych    | 205 647,94   | 252 808,50   | 308 623,89   | 337 262,24   | 379 164,10   | 431 927,46   | 409 001,68   |
| wpływy z opłaty skarbowej            | 35 199,50    | 29 074,00    | 30 696,80    | 32 843,50    | 29 423,32    | 30 174,30    | 32 810,51    |
| podatek od czynności cywilnoprawnych | 221 807,33   | 226 236,40   | 219 702,30   | 247 061,50   | 222 725,31   | 271 771,69   | 256 104,00   |
| dochody z majątku                    | 47 271,28    | 52 317,08    | 282 720,14   | 68 098,51    | 60 870,28    | 66 603,26    | 66 170,75    |
| wpływy z usług                       | 506 451,21   | 644 276,37   | 762 582,31   | 793 261,82   | 899 838,85   | 955 281,24   | 1 047 062,27 |

Źródło: Dane z GUS

**Tabela 27. Wpływy z tytułu udziału w podatku dochodowym stanowiącym dochód państwa w latach 2009-2015 [zł]**

| Udział w podatkach stanowiących dochód państwa | 2009                | 2010                | 2011                | 2012                | 2013                | 2014                | 2015                |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| od osób fizycznych                             | 3 067 529,00        | 3 224 908,00        | 3 199 093,00        | 3 541 198,00        | 4 698 544,00        | 5 097 549,00        | 5 848 878,00        |
| od osób prawnych                               | 37 558,33           | 28 648,22           | 37 807,30           | 51 000,19           | 59 530,64           | 62 293,20           | 64 519,83           |
| <b>Razem</b>                                   | <b>3 105 087,33</b> | <b>3 253 556,22</b> | <b>3 236 900,30</b> | <b>3 592 198,19</b> | <b>4 758 074,64</b> | <b>5 159 842,20</b> | <b>5 913 397,83</b> |

Źródło: Dane z GUS

Największy udział w dochodach własnych Gminy Zakrzew miały wpływy z tytułu udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych stanowiący dochód państwa. Udział ten w 2015

roku wyniósł około 48,28%. Wysoko kształtowały się również dochody z tytułu podatku od nieruchomości (około 16,71%) i wpływy z usług (około 8,64%)

Poziom ściągalsności podatków na koniec 2015 roku na terenie Gminy Zakrzew, kształtował się następująco:

- Podatek od nieruchomości – 98,60 (od osób prawnych) i 99,28%(od osób fizycznych);
- Podatek rolny – 74,61% (od osób prawnych) i 98,86% (od osób fizycznych);
- Podatek leśny – 95,62% (od osób prawnych) i 89,53% (od osób fizycznych);
- Podatek od środków transportowych – 91,73%(od osób prawnych) i 75,52% (od osób fizycznych);
- Podatek od czynności cywilno-prawnych – 50,20% (od osób prawnych) i 9,60%(od osób fizycznych);
- Podatek od spadków i darowizn- 80,79% (od osób fizycznych)

Aktualna liczba podatników w każdym z rodzajów podatków na koniec 2015 roku, natomiast wynosiła:

- Podatek rolny – 7 osób prawnych i 2 914 osób fizycznych
- Podatek od nieruchomości – 90 osób prawnych i 614 osób fizycznych
- Podatek rolny i leśny – 2 osób prawnych i 27 osób fizycznych

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

Należy podkreślić, że Gmina może w sposób pośredni oddziaływać na wysokość dochodów z udziałów we wpływach z podatku dochodowego od osób fizycznych, m.in. poprzez systematyczne tworzenie dogodnych warunków do osiedlania się na swoim terenie.

### **Subwencja ogólna**

Dochody z tytułu subwencji ogólnej na przestrzeni analizowanych lat ulegały zmianom, w stosunku do roku bazowego – 2009 wzrosły i w 2015 roku wyniosły 15 436 365,00 zł. W tym samym czasie udział subwencji w dochodach Gminy ulegał wahaniom. Warto zauważyć, że główną częścią subwencji ogólnej była subwencja oświatowa, która w 2015 roku stanowiła około 64,83% subwencji ogólnej.

**Tabela 28. Udział poszczególnych części subwencji w ogólnym dochodzie Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Subwencja                 | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015          |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| część oświatowa subwencji | 8 395 163,00 | 8 884 808,00 | 9 133 729,00 | 9 740 335,00 | 9 694 277,00 | 9 761 089,00 | 10 006 763,00 |

| Subwencja              | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| uzupełnienie subwencji | 0,00          | 0,00          | 585 518,00    | 225 556,00    | 127 171,00    | 26 429,00     | 116 756,00    |
| część wyrównawcza      | 4 760 475,00  | 5 003 292,00  | 4 860 224,00  | 5 239 678,00  | 6 071 349,00  | 5 947 112,00  | 5 312 846,00  |
| część równoważąca      | 268 800,00    | 107 404,00    | 6 885,00      | 10 442,00     | 180 378,00    | 148 854,00    | 0,00          |
| Razem                  | 13 424 438,00 | 13 995 504,00 | 14 586 356,00 | 15 216 011,00 | 16 073 175,00 | 15 883 484,00 | 15 436 365,00 |

Źródło: Dane GUS

Biorąc pod uwagę fakt, że subwencja jest formą uzupełnienia dochodów własnych, które z różnych powodów nie są dopasowane do poziomu wydatków ponoszonych przez gminę, to im większy udział subwencji w dochodach Gminy, tym większe ryzyko pojawienia się trudności w długookresowym bilansowaniu budżetu. To z kolei może przełożyć się na zmniejszenie inwestycji w regionie, a w konsekwencji zwiększenie bezrobocia i wzrost przepaści w rozwoju gospodarczym w stosunku do ogółu samorządów tego samego szczebla. Efektem takiego postępowania może być jeszcze większe uzależnienie budżetu od subwencji. Należy jednak podkreślić, że subwencja jest bardziej stabilnym źródłem dochodów niż np. dochody własne.

### **Dotacje**

Dotacje ogólne mają charakter wyrównawczy: służą finansowaniu niedoboru budżetowego szczebla lokalnego. Dotacje celowe służą natomiast finansowaniu ściśle określonych zadań publicznych.

**Tabela 29. Dotacje w budżecie Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Dotacje                     | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015          |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| dotacje ogółem              | 5 711 832,27 | 7 031 409,49 | 8 677 396,16 | 7 972 079,70 | 6 812 690,23 | 8 183 557,74 | 11 350 931,62 |
| dotacje celowe              | 5 581 115,27 | 6 891 093,84 | 7 116 707,08 | 6 237 901,97 | 5 743 324,51 | 6 801 833,82 | 8 180 764,02  |
| pozostałe                   | 130 717,00   | 130 717,00   | 130 717,00   | 130 717,00   | 130 717,00   | 130 717,00   | 130 717,00    |
| % udział w dochodach ogółem | 20,95%       | 20,95%       | 20,95%       | 20,95%       | 20,95%       | 20,95%       | 20,95%        |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS

## **5.2. Wydatki budżetu Gminy Zakrzew**

W latach 2009-2015 wartość wydatków z budżetu Gminy Zakrzew wzrosła o ok. 28,83%, przy czym wydatki majątkowe zwiększyły się o 7,65%, zaś wydatki bieżące wzrosły o około 37,31%. W całym analizowanym okresie przeważającą część wydatków stanowiły wydatki bieżące

przeznaczone na bieżące realizowanie zadań własnych Gminy, w 2015 roku ich udział wyniósł 71,42%.

Wzrost wydatków bieżących Gminy jest spowodowany między innymi:

- realizowaniem przez Gminę Zakrzew nowych zadań, które zostały sędowane na wszystkie gminy przez Państwo, jednakże nie zostały przekazane dodatkowe środki na ich realizację. W związku z tym, gmina realizuje więcej zadań własnych przy takim samym budżecie,
- pojawieniem się nowych kosztów eksploatacyjnych generowanych przez nowo zrealizowane inwestycje (np. koszty utrzymania dróg, boisk wielofunkcyjnych itp.).

Wartość wydatków majątkowych była najwyższa w 2011 roku i wyniosła 11 873 997,16 zł. Wydatki majątkowe wynikają z aktywnej polityki inwestycyjnej Gminy Zakrzew, pełnią one rolę wydatków rozwojowych, przekładając się bezpośrednio na poprawę jakości życia mieszkańców.

**Tabela 30. Wydatki Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Wydatki                 | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ogółem                  | 29 107 317,89 | 33 352 772,13 | 36 290 992,02 | 30 718 006,02 | 33 236 222,20 | 36 251 828,51 | 37 499 339,49 |
| majątkowe               | 8 319 931,75  | 10 498 539,73 | 11 873 997,16 | 4 599 752,66  | 5 908 187,48  | 8 101 899,25  | 8 956 112,34  |
| % udział w. majątkowych | 28,58%        | 28,58%        | 28,58%        | 28,58%        | 28,58%        | 28,58%        | 28,58%        |
| bieżące                 | 20 787 386,14 | 22 854 232,40 | 24 416 994,86 | 26 118 253,36 | 27 328 034,72 | 28 149 929,26 | 28 543 227,15 |
| % udział w. bieżących   | 71,42%        | 71,42%        | 71,42%        | 71,42%        | 71,42%        | 71,42%        | 71,42%        |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS

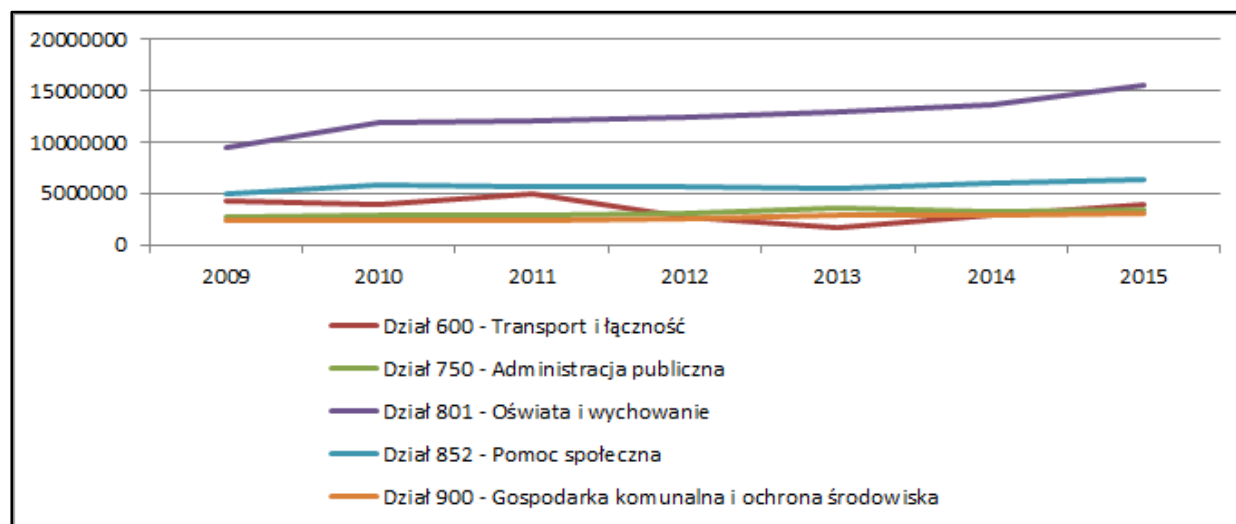
**Tabela 31. Struktura wydatków Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Wyszczególnienie                     | 2009       | 2010       | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Dział 010 - Rolnictwo i łowiectwo    | 1108893,83 | 2319543,08 | 5704068,86 | 940363,69  | 970021,35  | 2203317,94 | 1366526,60 |
| Dział 150 - Przetwórstwo przemysłowe | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 5902,65    | 2232,98    | 3984,81    | 10931,57   |
| Dział 600 - Transport i łączność     | 4331995,85 | 3943371,41 | 4896803,72 | 2749710,04 | 1644721,48 | 2819561,58 | 3912577,58 |
| Dział 700 - Gospodarka mieszkaniowa  | 37577,32   | 29614,58   | 60914,11   | 30018,87   | 1165641,51 | 652675,78  | 199895,31  |
| Dział 710 - Działalność usługowa     | 5600,00    | 0,00       | 0,00       | 18900,00   | 0,00       | 0,00       | 7000,00    |
| Dział 750 - Administracja publiczna  | 2670449,55 | 2830045,01 | 2859074,10 | 3076441,61 | 3593220,29 | 3259403,64 | 3329953,68 |

|                                                                                                    |            |             |             |             |             |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Dział 751 - Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa | 23050,00   | 56330,00    | 24333,00    | 1931,00     | 1979,00     | 92661,00    | 90613,00    |
| Dział 752 - Obrona narodowa                                                                        | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 500,00      | 0,00        | 0,00        |
| Dział 754 - Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa                                     | 443662,12  | 283205,15   | 235566,85   | 791505,49   | 276248,71   | 382732,87   | 362615,08   |
| Dział 757 - Obsługa długu publicznego                                                              | 160101,97  | 242346,02   | 468186,29   | 621583,34   | 425697,33   | 363370,84   | 275419,09   |
| Dział 801 - Oświata i wychowanie                                                                   | 9489261,26 | 11809414,49 | 12073223,42 | 12432921,86 | 12889667,02 | 13547555,86 | 15523865,08 |
| Dział 851 - Ochrona zdrowia                                                                        | 300765,92  | 90098,31    | 90370,79    | 103217,50   | 97502,43    | 102558,30   | 148811,08   |
| Dział 852 - Pomoc społeczna                                                                        | 4990713,08 | 5751644,59  | 5720201,99  | 5661478,95  | 5533070,63  | 5930901,60  | 6388882,35  |
| Dział 853 - Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej                                       | 0,00       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 172052,59   | 171289,00   | 0,00        |
| Dział 854 - Edukacyjna opieka wychowawcza                                                          | 230708,23  | 233472,25   | 244787,54   | 237191,43   | 343541,13   | 353917,83   | 254096,31   |
| Dział 900 - Gospodarka komunalna i ochrona środowiska                                              | 2388514,56 | 2291954,97  | 2268159,13  | 2533799,35  | 2902222,29  | 2892232,77  | 2967147,62  |
| Dział 921 - Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego                                               | 763951,99  | 3224213,43  | 1417358,41  | 1284966,77  | 2969319,02  | 3116240,96  | 2471587,45  |
| Dział 926 - Kultura fizyczna i sport                                                               | 2162072,21 | 247518,84   | -           | -           | -           | -           | -           |
| Dział 926 - Kultura fizyczna                                                                       | -          | -           | 227943,81   | 228073,47   | 248584,44   | 359423,73   | 189417,69   |

Źródło: Dane z GUS

Wykres 6. Wybrane wydatki Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]



Źródło: Opracowanie własne

Analizując strukturę wydatków Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 można zauważyć następujące relacje:

- w całym analizowanym okresie jednym z działów, na który przeznaczana była największa część środków finansowych to oświata i wychowanie. Oprócz podstawowych wydatków na oświatę, Gmina Zakrzew realizuje szereg innych wydatków związanych z utrzymaniem pracowników obsługi szkół i przedszkoli, koszty związane z dowozem dzieci do szkół, obsługą ekonomiczno-administracyjną szkół, środki przeznaczane na doszkalać i doskonalenie nauczycieli, odpisy na zakładowy fundusz świadczeń socjalnych dla emerytowanych nauczycieli, inne wydatki jak nagrody dla dzieci za udział w szeregu konkursów i olimpiad tematycznych. Ponadto, Gmina na bieżąco finansuje remonty placówek oświatowych. Wydatki na oświatę związane są zatem głównie z zapewnieniem bazy oświatowej o wysokim standardzie, a także z zapewnieniem wysokiego poziomu nauczania. Ograniczenie tych wydatków wpłynie niekorzystnie na poziom i wizerunek oświaty na terenie Gminy Zakrzew, nad którym to pracuje się intensywnie już od kilku lat. W związku z tym, w dłuższym okresie należy dążyć do zwiększenia subwencji oświatowej poprzez zwiększenie liczby uczniów uczęszczających do szkół zlokalizowanych na terenie Gminy. Wzrost liczby uczniów nastąpi w wyniku zwiększenia atrakcyjności Gminy pod względem osadnictwa. W wyniku migracji na teren Gminy wzrośnie m.in. liczba dzieci, a każdy uczeń to dodatkowe dochody dla Gminy z tytułu subwencji oświatowej;

Należy podkreślić, że w latach 2005-2012 władze centralne przekazały gminom nowe zadania albo rozszerzyły zakres dotychczas realizowanych zadań bez odpowiedniego zabezpieczenia ich finansowania. Dodatkowo liczne zmiany ustawowe spowodowały zmniejszenie dochodów własnych jednostek samorządu terytorialnego. Do zmian tych należą m.in.:

- nowe zadania wynikające z ustawy o wspieraniu rodziny i pieczy zastępczej - Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i pieczy zastępczej, która weszła w życie z dniem 1 stycznia 2012 r., nakłada na jednostki samorządu terytorialnego wiele nowych zadań z zakresu wspierania rodziny oraz opieki nad dzieckiem i rodziną. Ustawa wprowadza przede wszystkim nowe kategorie pracowników samorządowych – asystenta rodziny oraz koordynatora rodzinnej pieczy zastępczej. Niejasne sformułowania użyte w ustawie stawiają pod znakiem zapytania obligatoryjność zatrudniania w gminach asystentów rodziny. Ponadto, ustawa nakłada na gminę liczne zadania własne, których realizacja wymaga znacznych środków finansowych. Szczegółowe ich wyliczenie określa dział VI ustawy. Od 1 stycznia 2012 r. do zadań własnych każdej gminy należy także:
  - opracowanie i realizacja 3-letnich gminnych programów wspierania rodziny,

- tworzenie oraz rozwój systemu opieki nad dzieckiem, w tym placówek wsparcia dziennego, oraz praca z rodziną przeżywającą trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych,
- współfinansowanie pobytu dziecka w rodzinie zastępczej, rodzinnym domu dziecka, placówce opiekuńczo-wychowawczej, regionalnej placówce opiekuńczo-terapeutycznej lub interwencyjnym ośrodku preadopcyjnym;
- zwiększenie obowiązkowej składki rentowej o 2% po stronie pracodawcy. Podwyżkę tych kosztów samorząd musi sfinansować sam;
- wzrost wynagrodzeń nauczycieli o 7% w 2011 r. i o 3,85% w 2012 r. Subwencja oświatowa nie pokrywa w całości podwyżek, co oznacza dla budżetu Gminy Zakrzew konieczność dopłat z własnego budżetu;
- dodatkowe koszty związane m.in. z systemem ZMOKU (ustawa o ewidencji ludności i dowodach osobistych) lub z nową ustawą o utrzymaniu czystości i porządku w gminach,
- ustawa z 4 marca 2010 r. o infrastrukturze informacji przestrzennej – całkowicie nowa regulacja, która nakłada nowe zadania w zasadniczej części ustawy oraz (art. 23) wprowadza zmiany w Prawie geodezyjnym i kartograficznym dotyczącym m.in. gmin (ewidencja miejscowości, ulic i adresów);
- ustawa z 5 stycznia 2011 r. o kierujących pojazdami, której rozdział 16 mówi, że koszty zezwoleń na kierowanie pojazdami uprzywilejowanymi ochotniczych straży pożarnych są finansowane z budżetu gminy.

Gmina Zakrzew (podobnie jak inne gminy w Polsce), zmuszona jest pokrywać koszty związane z realizacją nowych zadań narzuconych przez władze centralne z budżetu własnego. W związku z tym, że zmiany te dotyczą różnych obszarów funkcjonowania Gminy, to konsekwencją tych zmian jest znaczny wzrost wydatków bieżących Gminy Zakrzew (zwłaszcza w ramach administracji publicznej, opieki społecznej oraz gospodarki komunalnej), co w konsekwencji wpływa na wzrost udziału tych wydatków w ogólnej strukturze wydatków Gminy.

### 5.3. Wynik budżetów Gminy Zakrzew w latach 2009-2015

W Tabeli 32 przedstawiono wielkość wydatków budżetowych na tle dochodów Gminy Zakrzew w latach 2009-2015, obrazując tym samym wysokość deficytu budżetowego lub nadwyżki budżetowej.

**Tabela 32. Wyniki budżetu Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł]**

| Budżet  | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          |
|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Dochody | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   | 27260621,88   |
| Wydatki | 29 107 317,89 | 29 107 317,89 | 29 107 317,89 | 29 107 317,89 | 29 107 317,89 | 29 107 317,89 | 29 107 317,89 |

| Budżet | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          |
|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Wynik  | -1 846 696,01 | -1 846 696,01 | -1 846 696,01 | -1 846 696,01 | -1 846 696,01 | -1 846 696,01 | -1 846 696,01 |

Źródło: Dane z GUS

Jak widać na powyższym zestawieniu, w analizowanych latach Gmina Zakrzew osiągała deficyt budżetowy, co oznacza, że wydatki Gminy przewyższały jej dochody. Należy jednak podkreślić, że deficyt budżetowy wynikał z aktywnej polityki inwestycyjnej Gminy, nastawionej na maksymalizację działań realizowanych przy wsparciu z funduszy UE. Inwestycje realizowane na terenie Gminy, finansowane ze środków zewnętrznych często wymagały wkładu własnego ze strony Gminy. Wkład ten stanowił wydatki majątkowe z budżetu. Zatem powstały deficyt ma uzasadnienie w zrealizowanych projektach inwestycyjnych, które mają służyć poprawie warunków życia mieszkańców Gminy Zakrzew.

#### 5.4. Polityka inwestycyjna Gminy

Polityka inwestycyjna gminy polega na świadomym i celowym wyborze przedsięwzięć inwestycyjnych według ustalonych kryteriów oraz na odpowiednim doborze źródeł ich finansowania, co znajduje odzwierciedlenie w planowaniu strategicznym – w Strategii Rozwoju JST oraz w planowaniu wieloletnim.

Rozwój społeczno-gospodarczy możliwy jest nie tylko dzięki dochodom własnym gminy, ale również dzięki pozyskanym środkom zewnętrznym, dlatego też, środki te stanowią niewątpliwie wsparcie dla budżetu samorządu lokalnego.

Fundusze zewnętrzne można pozyskać z dwóch źródeł, a mianowicie:

- ze źródeł krajowych (np. Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska, Narodowy Plan Przebudowy Dróg Lokalnych),
- ze źródeł unijnych (np. Regionalny Program Operacyjny, Program Rozwoju Obszarów Wiejskich).

Gmina Zakrzew aplikuje o środki zewnętrzne pozyskując je na rozwój infrastruktury drogowej, edukacyjnej, społecznej, a także inwestycje w sferze rozwoju społeczności lokalnej.

Źródło: Urząd Gminy Zakrzew

Najważniejsze inwestycje zrealizowane przez Gminę Zakrzew w ostatnich latach przedstawione zostały w poniższej tabeli.

Tabela 33. Najważniejsze inwestycje zrealizowane przez Gminę Zakrzew w latach 2009-2016

| Lp. | Nazwa zadania                                                                               | Program UE                       | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                  | Termin realizacji* |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------|
| 1.  | „Modernizacja terenów rekreacyjno-sportowych w miejscowości Taczów”                         | SAPARD – 734-070012/04           | 256.429,68<br>a. 125.701,82<br>b. 130.727,86                          | Modernizacja stadionu sportowego   | 2004               |
| 2.  | „Budowa drogi nr 343002 Gulinek – Kozia Wola zad. II”                                       | „SAPARD-734-070227/03            | 188.976,98<br>a. 96.508,96<br>b. 92.468,02                            | Budowa drogi o długości 596,00 m   | 2004               |
| 3.  | „Budowa drogi nr 3453005 Jaszowice – Kolonia Jaszowice”                                     | „SAPARD-734-070225/03            | 551.257,19<br>a. 260.204,88<br>b. 291.052,31                          | Budowa drogi o długości 1,56 km    | 2004               |
| 4.  | „Budowa drogi gminnej w miejscowości Bielicha”                                              | „SAPARD-734-070226/03            | 558.540,00<br>a. 282.230,26<br>b. 276.309,74                          | Budowa drogi o długości 0,969 km   | 2004               |
| 5.  | „Podniesienie standardu dróg gminnych w Gminie Zakrzew. Przebudowa drogi Nagórna – Legęzów” | EFRR-ZPORR-Z/2.14/III/3.2/129/04 | 356.812,84<br>a. 263.070,35<br>b. 93.742,49                           | Przebudowa drogi Nagórna – Legęzów | 2005               |
| 6.  | „Podniesienie standardu dróg gminnych w Gminie Zakrzew. Przebudowa drogi w Gulinie”         | EFRR-ZPORR-Z/2.14/III/3.2/131/04 | 349.736,25<br>a. 257.815,46<br>b. 91.920,79                           | Przebudowa drogi w Gulinie         | 2005               |

| Lp. | Nazwa zadania                                                                                        | Program UE                       | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                                                                                                             | Termin realizacji* |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 7.  | „Modernizacja budynku i zagospodarowanie działki Publicznej Szkoły Podstawowej w Dąbrowce Podlężnej” | EFRR-ZPORR-Z/2.14/III/3.2/132/04 | 2.160.221,78<br>a. 1.573.404,15<br>b. 586.817,63                      | Modernizacja budynku i zagospodarowanie działki Publicznej Szkoły Podstawowej w Dąbrowce Podlężnej                            | 2007               |
| 8.  | „Budowa Centrum Wsi Cerekiew”                                                                        | SPO-RW.II.0218-1-84/05           | 354.344,88<br>a. 229.436,00<br>b. 124.908,88                          | Budowa parkingu przed kościołem, placu zabaw, oświetlenia ulicznego.                                                          | 2006               |
| 9.  | „Budowa Centrum Wsi Taczów”                                                                          | SPO-RW.II.0218-1-83/05           | 336.297,19<br>a. 223.808,00<br>b. 112.489,19                          | Budowa mola nad stawem. Budowa chodnika wokół stawu wraz z barierami ochronnymi. Urządzenie alei w Parku. Budowa placu zabaw. | 2006               |
| 10. | „Budowa Centrum Wsi Zakrzew”                                                                         | SPO-RW.II.0218-1-81/05           | 342.679,01<br>a. 222.018,00<br>b. 120.661,01                          | Budowa parkingu, placu oraz alejek parkowych.                                                                                 | 2006               |
| 11. | „Budowa Domu Ludowego w Gulinku                                                                      | SPO-RW.II.0218-1-32/06           | 576.895,58<br>a. 362.185,00<br>b. 214.710,58                          | Budowa Domu Ludowego w miejscowości Gulinek.                                                                                  | 2007               |

| Lp. | Nazwa zadania                                                                                     | Program UE                                                                     | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                                                                                                                                                                                                                                               | Termin realizacji*          |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 12. | "Centrum wsi Cerekiew - etap II"                                                                  | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 873 908,27<br>a. 351 075,00<br>b. 522 833,27                          | Budowa Domu Ludowego w Cerekwi. Utwardzenie parkingu dla samochodów osobowych wraz z oświetleniem. Budowa chodnika wokół Kościoła, schodów głównych i bocznych. Budowa parkingu przy schodach bocznych oraz chodnika wzdłuż drogi od domu ludowego do Kościoła. | 02.11.2009 – 27.08.2010     |
| 13. | „Park Historyczny – Rycerze Bogurodzicy”                                                          | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 713 105,92<br>286 105,00<br>427 000,92                                | Budowa Kompozycji rzeźbiarskiej „Spotkanie u Powały”, Dioramy z kopią obrazu „Bitwa pod Grunwaldem”, Głazów „Świadkowie dziejów”, oświetlenie zabytkowego parku.                                                                                                | 02.11.2009 – 29.07.2010     |
| 14. | „Rozwiązanie problemów sanitacji wsi w Gminie Zakrzew - Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków” | PROW 2007-2013, OŚ III, Podstawowe usługi dla ludności i gospodarki wiejskiej. | 4 934 983,08<br>2 013 667,00<br>2 921 316,08                          | Budowa 340 sztuk ekologicznych oczyszczalni przydomowych.                                                                                                                                                                                                       | 25.05.2010r.- 30.12.2011r.  |
| 15. | „Zdobysz wiedzę a zdobędziesz pracę”                                                              | POKL Priorytet 7, dz. 7.1                                                      | 850 982,74<br>761 621,16<br>89 361,58                                 | Aktywna integracja osób bezrobotnych korzystających z pomocy społecznej, w formie szkoleń zawodowych.                                                                                                                                                           | 11.2008r. – 31.12.2013r.    |
| 16. | „Festyn Rodzinny Rycerze Bogurodzicy”                                                             | POKL Priorytet 7, dz. 7.3                                                      | 49 249,00<br>49 249,00<br>0,00                                        | Festyn rodzinny dla mieszkańców gminy Zakrzew.                                                                                                                                                                                                                  | 01.05.2011r. – 31.07.2011r. |
| 17. | „Centrum wsi Zakrzew – III etap”                                                                  | PROW, OŚ IV LEADER, Odnowa i rozwój wsi.                                       | 702 782,22<br>287 159,00<br>415 623,22                                | Budowa parkingu dla samochodów osobowych w miejscowości Zakrzew. Budowa oświetlenia na placu zabaw i niewielkim parku.                                                                                                                                          | 21.06.2012r.- 31.12.2013r.  |
| 18. | „Zakrzewska Ziemia – Cztery Pory Roku”                                                            | PROW, OŚ IV LEADER, Małe projekty.                                             | 38 842,00<br>24 276,00<br>15 586,20                                   | Album fotograficzny z elementami tekstu w nakładzie 1000 egzemplarzy. Publikacja zawiera zdjęcia krajobrazów, ludzi i wydarzeń z terenu Gminy Zakrzew.                                                                                                          | 25.03.2012r. – 19.06.2012r. |

| Lp. | Nazwa zadania                                                                                                         | Program UE                                   | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Termin realizacji*                |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 19. | „Indywidualizacja nauczania uczniów klas I-III w Gminie Zakrzew”                                                      | POKL, Priorytet 9, Dz. 9.1.2                 | 153 763,24<br>153 763,24<br>0,00                                      | Zajęcia dodatkowe i doposażenie bazy dydaktycznej w PSP w Janiszewie, Wacynie, Cerekwi, Zakrzewie, Woli Taczowskiej, Gulinie i Dąbrowce Podłężnej.                                                                                                                                                  | 01.09.2011r.<br>–<br>30.11.2012r. |
| 20. | Wyrównanie szans edukacyjnych uczniów poprzez dodatkowe zajęcia rozwijające kompetencje kluczowe – Zagrajmy o sukces. | POKL, Priorytet 9, Dz. 9.1.2                 | 24 483,00<br>24 483,00<br>0,00                                        | Zajęcia z zakresu tematyki psychologiczno-pedagogicznej. Zajęcia z przedmiotów przyrodniczo-matematycznych. Zajęcia z języków obcych – Gimnazjum Publiczne w Zakrzewie.                                                                                                                             | 01.09.2010r.<br>–<br>31.11.2011r. |
| 21. | „Szansa na równy start”                                                                                               | POKL, Priorytet 9, Dz. 9.1.1                 | 589 800,00<br>580 800,00<br>9 000,00                                  | Zorganizowanie dodatkowego oddziału przedszkolnego dla dzieci 3-4 letnich w budynku Przedszkola samorządowego w Zakrzewie. Zatrudnienie osób do opieki nad dziećmi, prowadzenie zajęć dodatkowych, oraz sprawowania pieczy nad realizacją projektu. Organizowanie szkoleń i pogadanek dla rodziców. | 01.01.2012r.-<br>31.12.2013r.     |
| 22. | „Na zakrzewską nutę – gramy i śpiewamy łącząc pokolenia”                                                              | PROW, OŚ IV, LEADER, Małe projekty.          | 28 490,44<br>19 870,50<br>8 619,94                                    | Nauka gry na instrumentach typowych dla regionalnych kapel. Przybliżenie kultury ludowej ziemi Radomskiej, poprzez naukę utworów folklorystycznych.                                                                                                                                                 | 29.04.2011r.<br>–<br>28.10.2011r. |
| 23. | „Ocalić od zapomnienia – obrzędy, zwyczaje i kultura naszej Małej Ojczyzny”                                           | PROW, OŚ IV, LEADER, Małe projekty           | 37 325,77<br>21 600,00<br>15 725,77                                   | Kultywowanie rodzinnych tradycji, folkloru, promowanie muzyki i kultury, która tworzyli dziadkowie. Ożywienie muzyki i tańca, przypomnienie zwyczajów i obrzędów, rozwijanie podstawowych zdolności wokalnych i tanecznych.                                                                         | 14.03.2011r.<br>–<br>08.07.2011r. |
| 24. | „Modernizacja Świetlicy Zakrzewska Wola”                                                                              | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi. | 515 560,64<br>183 801,00<br>331 759,64                                | Modernizacja świetlicy wiejskiej w miejscowości Zakrzewska Wola. Budowa parkingu dla samochodów osobowych.                                                                                                                                                                                          | 13.01.2012r.<br>–<br>26.02.2013r. |

| Lp. | Nazwa zadania                                                                              | Program UE                                                                     | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                                                                                                                                                                                                                                                            | Termin realizacji*                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 25. | „Park Historyczny – Rycerze Bogurodzicy – II etap”                                         | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 615 252,06<br>213 630,00<br>401 622,06                                | Wybudowanie trybun przy stawie w Taczowie oraz zabudowanie mola. Montaż tablicy informacyjnej przy zespole rzeźb „Spotkanie u Powały” oraz płaskorzeźby „Hołd pruski”. Budowa ciągu pieszo-spacerowego oraz placu zabaw dla dzieci. Wykonanie i montaż trzech figur z brązu. | 13.01.2012r.<br>–<br>30.11.2012r. |
| 26. | „Budowa Centrum wsi Zakrzew – II etap”                                                     | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 749 719,32<br>152 576,00<br>597 143,32                                | Zakup wyposażenia do Gminnego Centrum Informacji Edukacji i Kultury w Zakrzewie. Budowa placu zabaw i niewielkiego parku.                                                                                                                                                    | 13.01.2012r<br>–23.10.2013.       |
| 27. | „Budowa Muzeum Pożarnictwa w Dąbrówce Podłęжной”                                           | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 918 973,92<br>358 747,00<br>560 226,92                                | Budowa budynku muzeum pożarnictwa, wiaty oraz wieży widokowej. Zagospodarowanie terenu.                                                                                                                                                                                      | 13.01.2012r.<br>–30.11.2014.      |
| 28. | „Budowa centrum wsi Zatoplice”                                                             | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 1 237 623,84<br>417 234,00<br>820 389,84                              | Budowa miejsc postojowych oraz chodników. Budowa boiska do siatkówki, pomostu, mola oraz placu zabaw. Urządzenie zieleni, montaż oświetlenia.                                                                                                                                | 13.01.2012r.<br>–<br>20.12.2013.  |
| 29. | „Budowa Centrum Wsi Dąbrówka Nagórna „W”.                                                  | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                                   | 964 596,57<br>325 220,00<br>639 376,57                                | Budowa boiska trawiastego oraz boiska wielofunkcyjnego w miejscowości Dąbrówka Nagórna.                                                                                                                                                                                      | 13.01.2012r.<br>–<br>30.09.2013.  |
| 30. | „Modernizacja i rozbudowa systemu kanalizacji sanitarnej podciśnieniowej w gminie Zakrzew” | PROW 2007-2013, OŚ III, Podstawowe usługi dla ludności i gospodarki wiejskiej. | 2 541 887,76<br>1 336 317,00<br>1 205 570,76                          | Budowa i rozbudowa stacji podciśnieniowej oraz budowa sieci kanalizacyjnej.                                                                                                                                                                                                  | 15.11.2012r.<br>–30.09.2014.      |
| 31. | „Zakrzewskie szlaki rekreacyjne”                                                           | PROW, OŚ IV, LEADER, Małe projekty                                             | 15 950,00<br>12 000,00<br>3 950,00                                    | Utworzenie tras rowerowych na terenie gminy Zakrzew oraz przygotowanie mapy turystycznej Gminy Zakrzew                                                                                                                                                                       | 09.01.2014 –<br>01.07.2014        |

| Lp. | Nazwa zadania                                                             | Program UE                                                                        | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                                                                                                                                                                                           | Termin realizacji*          |
|-----|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 32. | „Budowa tras Nordic Walking na terenie Gminy Zakrzew                      | PROW, OŚ IV,<br>LEADER,<br>Małe projekty                                          | 33 480,60<br>24 000,00<br>9 480 ,00                                   | Utworzenie tras Nordic Walking na terenie Gminy Zakrzew, oznakowanie ich, montaż tablic, wydanie broszury informacyjnej.                                                                                    | 09.01.2014 –<br>30.09 .2014 |
| 33. | Budowa centrum rekreacji w miejscowości Gulin                             | PROW, OŚ IV,<br>LEADER,<br>Odnowa wsi                                             | 294 387,84<br>166 666,00<br>127 721,84                                | Budowa boiska wielofunkcyjnego                                                                                                                                                                              | 13.03.2014 –<br>31.10.2014  |
| 34. | Budowa domu Ludowego w Dąbrówce Nagórnej W                                | PROW, OŚ IV,<br>LEADER,<br>Odnowa wsi                                             | 663 703,08<br>429 565,00<br>234 138,08                                | Wykończenie budynku domu ludowego, wyposażenie, zagospodarowanie terenu wokół, plac zabaw, chodniki, miejsca postojowe                                                                                      | 08.11.2012 –<br>30.09.2014  |
| 35. | "Rozbudowa infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej w Gminie Zakrzew" | PROW 2007-2013,<br>OŚ III, Podstawowe usługi dla ludności i gospodarki wiejskiej. | 533 816,00<br>a. 198 460,00<br>b. 335 356,00                          | Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i wodociągowej na terenie gminy Zakrzew                                                                                                                                      | 17.09.2014 –<br>06.05.2015  |
| 36. | „Ekspozycja Multimedialna w Muzeum Pożarnictwa w Dąbrówce Podłężnej”      | PROW, OŚ IV,<br>LEADER,<br>Odnowa wsi                                             | 76 260,00<br>49 600,00<br>26 660,00                                   | W ramach projektu wykonano: dostarczono i zainstalowano sprzęt, zainstalowano i uruchomiono aplikacje multimedialne w muzeum Pożarnictwa w Dąbrówce Podłężnej                                               | 30.09.2015 -<br>20.01.2015  |
| 37. | „Wyposażenie Gminnej Biblioteki Publicznej w Zakrzewie”                   | PROW, OŚ IV,<br>LEADER,<br>Odnowa wsi                                             | 73 926,26<br>47 952,00<br>25 974,26                                   | W ramach projektu wykonano: dostarczono i zainstalowano sprzęt w Gminnej Bibliotece Publicznej w Zakrzewie. Zakupiono min.: pianino, mikrofony, projektor ścianki muzealne, krzesła i stoły. laptop, kamerę | 30.09.2014 –<br>10.03.2015  |
| 38. | „Utworzenie terenu rekreacyjnego w miejscowości Zakrzewska Wola”          | PROW, OŚ IV,<br>LEADER,<br>Odnowa wsi                                             | 107 075,02<br>69 642,00<br>37 433,02                                  | W ramach projektu wykonano: dostarczono i zainstalowano urządzenia sportowe, wykonano płytę betonową oraz ogrodzenie wokół domu Ludowego i wokół budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Zakrzewskiej Woli    | 20.01.2015 –<br>23.03.2015  |

| Lp. | Nazwa zadania                                                                 | Program UE                                                          | Koszt całkowity<br>w tym:<br>a. dofinansowanie<br>b. śr. własne(w zł) | Przedmiot zadania                                                                                                                    | Termin realizacji*                |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 39. | „Rozbudowa terenów rekreacyjnych w miejscowości Zakrzew Kolonia”              | PROW, OŚ IV, LEADER, Odnowa wsi                                     | 22 632,00<br>14 720,00<br>7 912,00                                    | W ramach projektu wykonano: dostarczono i zainstalowano urządzenia sportowe                                                          | 20.01.2015 – 23.03.2015           |
| 40. | „Budowa Domu Ludowego w Jaskowicach ”                                         | PROW 2007-2013, OŚ III, Odnowa i Rozwój wsi.                        | 614 710,26<br>337 619,00<br>227 091,26                                | Budowa domu ludowego w miejscowości Jaszowice.                                                                                       | 25.11.2014 – 25.06.2015           |
| 41. | „Park Historyczny Rycerze Bogurodzicy – Muzeum Rycerstwa (I etap)”            | RPOWM Działanie 6.1. Kultura                                        | 1 664 459,89<br>749 839,18<br>914 620,71                              | Budowa muzeum rycerstwa w Taczowie.                                                                                                  | 12.03.2015 – 30.09.2015           |
| 42. | Modernizacja Przedszkola Samorządowego w Zakrzewie                            | RPO 2007-2013 Działanie 7.2 Infrastruktura służąca edukacji.        | 2 303 801,49<br>1 336 949,27<br>966 852,22                            | Modernizacja Przedszkola Samorządowego w Zakrzewie                                                                                   | 01.03.2010 – 31.12.2011           |
| 43  | Rozbudowa systemu wodno-kanalizacyjnego w gminie Zakrzew w aglomeracji Radom. | Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko działanie 2.3, II oś | 12 304 161,41<br>6 428 606,67<br>5 875 554,74                         | Budowa kanalizacji w miejscowości Janiszew.<br>Budowa odcinka sieci wodociągowej w miejscowości Taczów.<br>Modernizacja SUW Zakrzew. | 19.09.2016 – w trakcie realizacji |

Źródło: Dane Urzędu Gminy Zakrzew

Należy zaznaczyć, że każda inwestycja pociąga za sobą konkretne wydatki z budżetu Gminy Zakrzew, które znajdują odzwierciedlenie we wzroście wydatków majątkowych. Ze względu na ograniczone możliwości finansowe Gminy, nie każda inwestycja była finansowana ze środków własnych. Część inwestycji była współfinansowana z funduszy zewnętrznych, jednakże i tego typu projekty, pomimo znacznego dofinansowania w formie bezzwrotnej dotacji, wymagają poniesienia przez Gminę określonego wkładu własnego. Wysoki udział wydatków majątkowych związanych z inwestycjami w ogólnej strukturze wydatków Gminy wynika z tego, że Gmina Zakrzew wykorzystuje okazje w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych, które wspierają realizację inwestycji najważniejszych z punktu widzenia rozwoju Gminy.

Do najpilniejszych inwestycji do realizacji w perspektywie do 2020 r. zaliczyć należy inwestycje obejmujące:

- budowę kanalizacji w miejscowościach Zatoplice, Gołędzin;
- budowę kanalizacji w miejscowościach Milejowice – Zakrzew;
- budowę kanalizacji w miejscowości Dąbrówka Nagórna;
- rozbudowę kanalizacji w miejscowości Milejowice;
- rozbudowę centrum wsi Gulinek – etap II;
- rozbudowę centrum wsi Dąbrówka Podłęzna;
- rozbudowę systemu wodno - kanalizacyjnego w gminie Zakrzew, w aglomeracji Radom (Janiszew);
- budowę kanalizacji i wodociągów na terenie Gminy Zakrzew etap V;
- budowę drogi gminnej Jaszowice - Zakrzew Kolonia;
- przebudowę drogi gminnej w miejscowości Taczów;
- przebudowę drogi gminnej w miejscowości Bielicha III etap;
- przebudowę drogi gminnej w miejscowości Marianowice;
- przebudowę drogi gminnej w miejscowości Dąbrówka Podłęzna;
- przebudowę drogi gminnej Taczów – Zakrzew;
- przebudowę drogi gminnej w miejscowości Gulin;
- budowę rowu odwadniającego drogę w miejscowości Janiszew;
- budowę parkingu w miejscowości Bielicha;
- rozbudowę budynku Urzędu Gminy w Zakrzewie;
- modernizację budynku OSP Zakrzew;
- wyposażenie szkoły w miejscowości Bielicha;
- budowę obiektów oświatowo - sportowych w m. Bielicha (m.in. boisko);
- budowę obiektów sportowych w miejsc. Taczów (m.in. boisko, szatnie, trybuny);

- budowę nowego budynku dla OSP Taczów;
- budowę przedszkola w miejscowości Bielicha;
- budowę obiektów sportowych przy szkole podstawowej w miejsc. Zakrzew (stadion lekkoatletyczny);
- budowę centrum fitness oraz boiska wielofunkcyjnego w miejsc. Zakrzewska Wola;
- budowę drogi gminnej Bielicha-Cerekiew;
- budowę drogi gminnej na granicy wsi Bielicha-Wacyn;
- budowę drogi gminnej w miejsc. Cerekiew;
- budowę drogi gminnej w miejsc. Janiszew;
- budowę drogi gminnej w miejsc. Wola Taczowska;
- budowę zatoczki autobusowej i drogi w miejscowości Zakrzewska Wola;
- budowę drogi gminnej Kolonia Piaski-Sosnowice;
- budowę drogi gminnej w miejscowości Wacyn ul. Taczowska;
- budowę drogi gminnej w miejscowości Milejowice ul. Aleja Kasztanowa;
- budowę kanalizacji podciśnieniowej w miejsc. Zatoplice-Golędzin-Jaszowice;
- budowę drogi w miejscowości Zdziechów;
- budowę parkingu przy szkole podstawowej w Zakrzewie;
- budowę drogi Jaszowice Kolonia-Jarosławice;
- budowę zbiornika wodnego w miejscowości Dąbrówka Podlężna;
- zakup działki w miejscowości Zakrzew pod parking;
- budowę "Dziennego domu seniora +" w miejscowości Wacyn;
- modernizację zbiornika wodnego w Woli Taczowskiej;
- budowę Domu Ludowego w miejscowości Janiszew;
- budowę Domu Ludowego w miejscowości Milejowice;
- budowę placu zabaw w miejscowości Zdziechów;
- budowę obiektu „Mój Rynek” - Milejowice;
- budowę Centrum wsi Mleczków;
- budowę wieży w Parku Historycznym Rycerze Bogurodzicy Muzeum Rycerstwa;
- utworzenie ekspozycji muzealnej w Parku Historycznym Rycerze Bogurodzicy.

Źródło: Dane z Urzędu Gminy Zakrzew

## 6. Wyniki badania ankietowego

W trakcie prac nad opracowaniem *Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew* przeprowadzone zostały konsultacje społeczne z mieszkańcami Gminy za pośrednictwem ankiety, która składała się z dwóch części: 3 pytania zamknięte i 2 pytania otwarte.

Celem ankiety było zbadanie poziomu zadowolenia mieszkańców Gminy Zakrzew z usług świadczonych przez Gminę, oraz określenie najważniejszych problemów i atutów Gminy Zakrzew.

Udział w badaniu ankietowym udział wzięło 70 mieszkańców Gminy Zakrzew. W związku z tym, przedstawione poniżej odpowiedzi stanowią jedynie materiał podglądowy i nie należy ich interpretować jako opinii całego społeczeństwa Gminy.

Zgodnie z wynikami przeprowadzonej ankiety, większość respondentów ocenia warunki życia na terenie Gminy Zakrzew jako dobre.

**Pytanie 1. Proszę ocenić ważność realizacji poniższych przedsięwzięć na terenie Gminy według skali: od 5 – bardzo ważna do 1 – zbędna ( proszę zaznaczyć „X” wybraną ocenę)**

#### Liczba udzielonych odpowiedzi

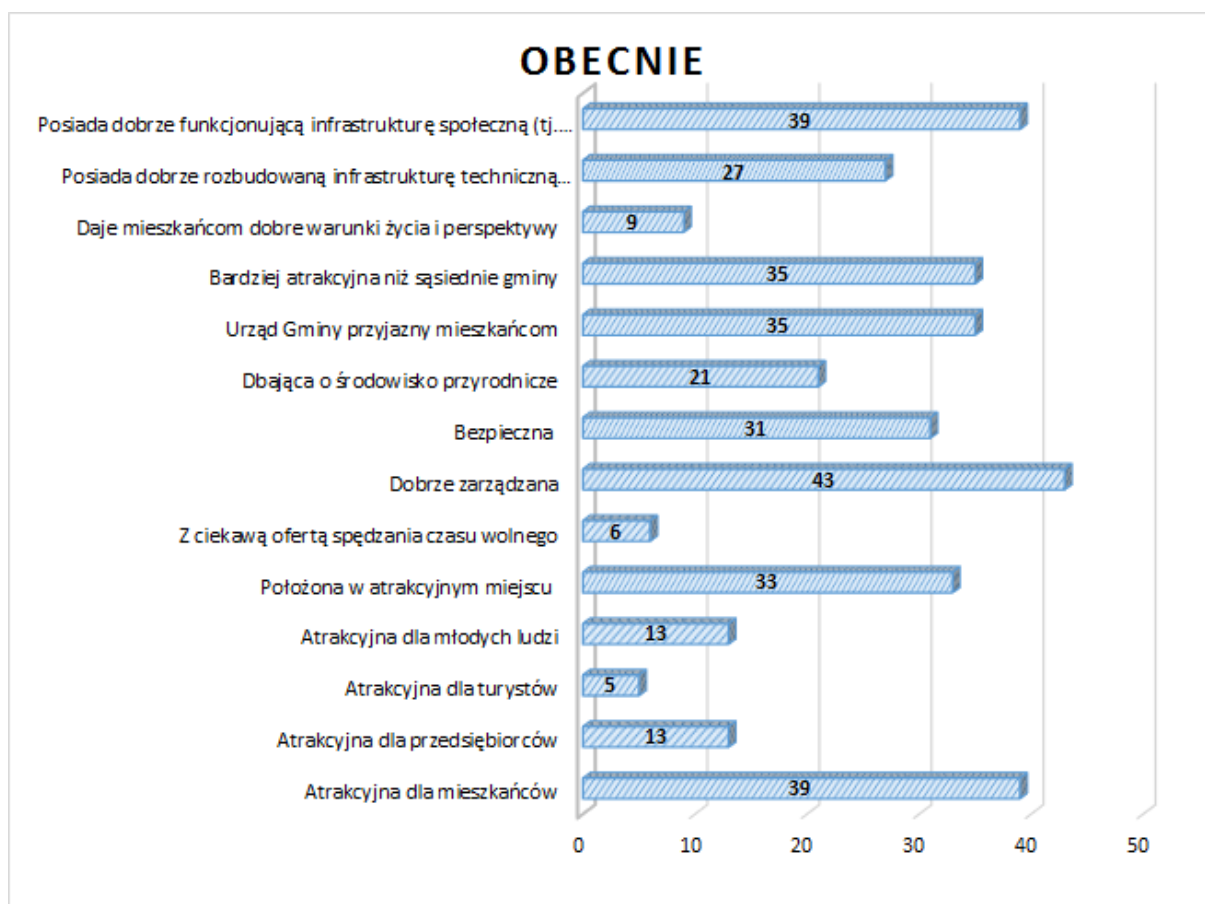
| Wyniki                                                                                                   |                             | Ocena |    |    |    |    | Suma      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|----|----|----|----|-----------|
|                                                                                                          |                             | 1     | 2  | 3  | 4  | 5  |           |
| Remonty i budowa dróg                                                                                    |                             | 1     | 2  | 5  | 15 | 33 | <b>56</b> |
| Budowa infrastruktury oświatowej                                                                         | Oświetlenie uliczne         | 5     | 9  | 1  | 14 | 35 | <b>64</b> |
|                                                                                                          | Chodniki i ścieżki rowerowe | 0     | 0  | 10 | 16 | 38 | <b>64</b> |
|                                                                                                          | Sygnalizacja świetlna       | 20    | 10 | 9  | 9  | 12 | <b>60</b> |
| Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej                                                              |                             | 4     | 11 | 10 | 14 | 24 | <b>63</b> |
| Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej                                                            |                             | 7     | 4  | 9  | 20 | 24 | <b>64</b> |
| Rozbudowa i modernizacja sieci gazowej                                                                   |                             | 8     | 4  | 14 | 20 | 23 | <b>69</b> |
| Wydzielanie i uzbrajanie terenów inwestycyjnych                                                          |                             | 8     | 11 | 20 | 14 | 10 | <b>63</b> |
| Budowa i modernizacja budynków użyteczności publicznej (świetlic, ośrodków zdrowia, domów kultury, itp.) |                             | 6     | 12 | 19 | 11 | 16 | <b>64</b> |
| Budowa obiektów sportowo-rekreacyjnych                                                                   |                             | 7     | 7  | 18 | 10 | 22 | <b>64</b> |
| Uzbrajanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe                                                          |                             | 6     | 5  | 16 | 18 | 18 | <b>63</b> |
| Poprawa estetyki gminy (np. nowe tereny zielone)                                                         |                             | 3     | 9  | 18 | 13 | 23 | <b>66</b> |
| Szersze wspieranie działań kulturalnych, artystycznych i promocja gminy                                  |                             | 3     | 10 | 19 | 11 | 22 | <b>65</b> |

W pierwszym pytaniu poproszono ankietowanych o ocenę ważności realizacji przedsięwzięć na terenie Gminy Zakrzew w poszczególnych obszarach według skali od 5 – bardzo ważna do

1 – zbędna. Zgodnie z wynikami zapytania, najważniejszymi przedsięwzięciami do realizacji w najbliższym czasie są: chodniki i ścieżki rowerowe, oświetlenie uliczne, remonty i budowa dróg, budowa chodników i ścieżek rowerowych, budowa oświetlenia ulicznego oraz rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej, kanalizacyjnej oraz gazowej oraz budowę obiektów sportowo rekreacyjnych.

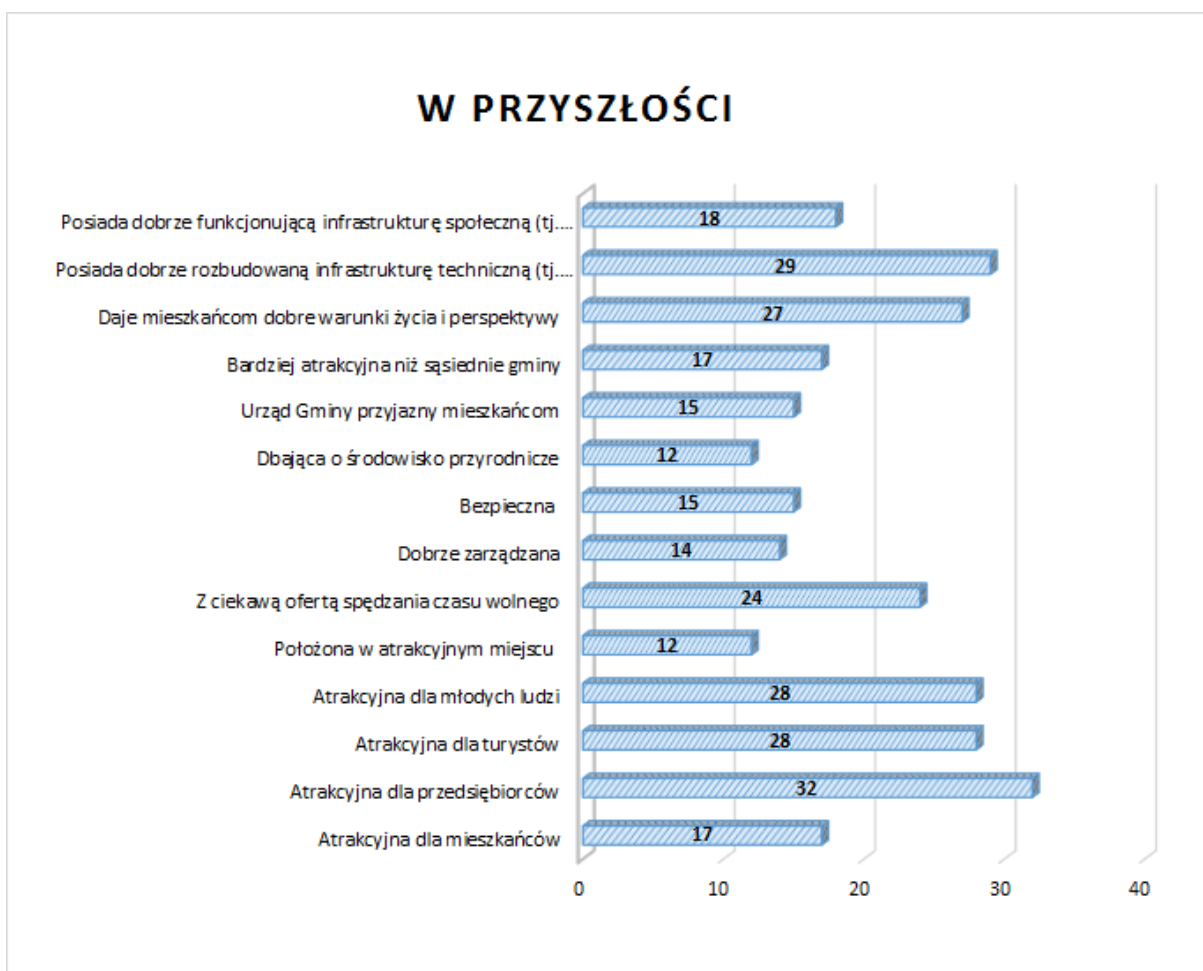
**Pytanie 2. Które z poniższych stwierdzeń najlepiej charakteryzuje Gminę Zakrzew obecnie a które z nich powinny charakteryzować Gminę w przyszłości ?** (Proszę zaznaczyć „X” maksymalnie 5 propozycji w kolumnie „OBECNIE” oraz maksymalnie 5 propozycji w kolumnie „W PRZYSZŁOŚCI”)

| Wyniki                                                                                                                   | Suma | Udział % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|
| Atrakcyjna dla mieszkańców                                                                                               | 39   | 11,2%    |
| Atrakcyjna dla przedsiębiorców                                                                                           | 13   | 3,7%     |
| Atrakcyjna dla turystów                                                                                                  | 5    | 1,4%     |
| Atrakcyjna dla młodych ludzi                                                                                             | 13   | 3,7%     |
| Położona w atrakcyjnym miejscu                                                                                           | 33   | 9,5%     |
| Z ciekawą ofertą spędzania czasu wolnego                                                                                 | 6    | 1,7%     |
| Dobrze zarządzana                                                                                                        | 43   | 12,3%    |
| Bezpieczna                                                                                                               | 31   | 8,9%     |
| Dbająca o środowisko przyrodnicze                                                                                        | 21   | 6,0%     |
| Urząd Gminy przyjazny mieszkańcom                                                                                        | 35   | 10,0%    |
| Bardziej atrakcyjna niż sąsiednie gminy                                                                                  | 35   | 10,0%    |
| Daje mieszkańcom dobre warunki życia i perspektywy                                                                       | 9    | 2,6%     |
| Posiada dobrze rozbudowaną infrastrukturę techniczną (tj. sieć drogową, kanalizacyjną, wodociągową, itp.)                | 27   | 7,7%     |
| Posiada dobrze funkcjonującą infrastrukturę społeczną (tj. bazę oświatową, sportową, kulturalną, opiekę zdrowotną, itp.) | 39   | 11,2%    |



| Wyniki                                                                                                    | Suma | Udział % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|
| Atrakcyjna dla mieszkańców                                                                                | 17   | 5,9%     |
| Atrakcyjna dla przedsiębiorców                                                                            | 32   | 11,1%    |
| Atrakcyjna dla turystów                                                                                   | 28   | 9,7%     |
| Atrakcyjna dla młodych ludzi                                                                              | 28   | 9,7%     |
| Położona w atrakcyjnym miejscu                                                                            | 12   | 4,2%     |
| Z ciekawą ofertą spędzania czasu wolnego                                                                  | 24   | 8,3%     |
| Dobrze zarządzana                                                                                         | 14   | 4,9%     |
| Bezpieczna                                                                                                | 15   | 5,2%     |
| Dbająca o środowisko przyrodnicze                                                                         | 12   | 4,2%     |
| Urząd Gminy przyjazny mieszkańcom                                                                         | 15   | 5,2%     |
| Bardziej atrakcyjna niż sąsiednie gminy                                                                   | 17   | 5,9%     |
| Daje mieszkańcom dobre warunki życia i perspektywy                                                        | 27   | 9,4%     |
| Posiada dobrze rozbudowaną infrastrukturę techniczną (tj. sieć drogową, kanalizacyjną, wodociągową, itp.) | 29   | 10,1%    |

|                                                                                                                          |    |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|
| Posiada dobrze funkcjonującą infrastrukturę społeczną (tj. bazę oświatową, sportową, kulturalną, opiekę zdrowotną, itp.) | 18 | 6,3% |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|

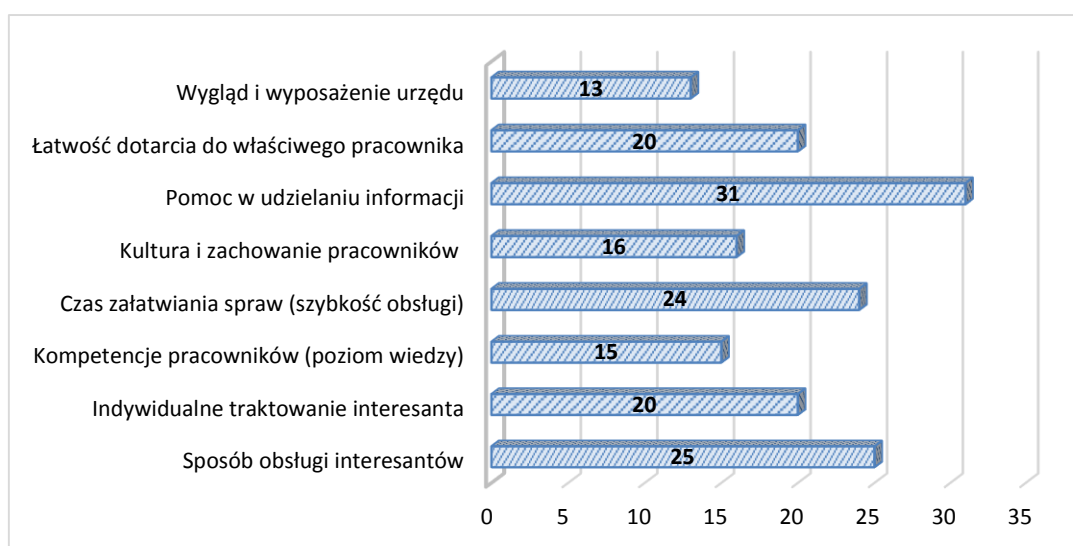


Zdaniem respondentów, Gmina Zakrzew obecnie postrzegana jest jako gmina dobrze zarządzana i atrakcyjna dla mieszkańców oraz jako Gmina, która posiada dobrze funkcjonującą infrastrukturę społeczną (tj. bazę oświatową, sportową, kulturalną, opiekę zdrowotną, itp.). Respondenci mają podobne oczekiwania co do wyglądu Gminy Zakrzew w przyszłości. Chcieliby, aby Gmina była atrakcyjna dla przedsiębiorców oraz dla młodych ludzi oraz turystów. Mieszkańcom zależy, aby Gmina posiadała dobrze rozbudowaną infrastrukturę techniczną (tj. sieć drogową, kanalizacyjną, wodociągową, itp.). Dzięki określeniu takiego stanu docelowego, respondenci określili docelowy wizerunek Gminy Zakrzew w perspektywie 2026 roku, czyli tzw. wizję rozwoju.

**Pytanie 3. Które z poniższych elementów w funkcjonowaniu Urzędu Gminy Zakrzew należałoby poprawić ? (Proszę zaznaczyć „x” przy odpowiedniej pozycji)**

**Liczba udzielonych odpowiedzi**

| Wyniki                                    | Suma | Udział % |
|-------------------------------------------|------|----------|
| Sposób obsługi interesantów               | 25   | 15,2%    |
| Indywidualne traktowanie interesanta      | 20   | 12,2%    |
| Kompetencje pracowników (poziom wiedzy)   | 15   | 9,1%     |
| Czas załatwiania spraw (szybkość obsługi) | 24   | 14,6%    |
| Kultura i zachowanie pracowników          | 16   | 9,8%     |
| Pomoc w udzielaniu informacji             | 31   | 18,9%    |
| Łatwość dotarcia do właściwego pracownika | 20   | 12,2%    |
| Wygląd i wyposażenie urzędu               | 13   | 7,9%     |



Badaniu poddano również ocenę pracy i funkcjonowania Urzędu Gminy Zakrzew. Zgodnie z uzyskanymi odpowiedziami, poprawy i usprawnienia wymagają: pomoc w udzielaniu informacji, sposób obsługi interesantów oraz czas załatwiania spraw (szybkość obsługi).

**Pytanie 4. Jakie są najważniejsze problemy do rozwiązania w Gminie Zakrzew? Co w pierwszej kolejności należałoby naprawić i usprawnić ?**

Zdaniem ankietowanych, do **najważniejszych problemów w Gminie Zakrzew** wymagających najszybszej interwencji, należą:

- chodniki i ścieżki rowerowe,
- infrastruktura drogowa i oświetlenie,
- punkty przedszkolne i edukacja
- służba zdrowia,
- budowa oświetlenia ulicznego,
- tworzenie nowych miejsc pracy,
- organizowanie spędzania wolnego czasu dla mieszkańców,
- zły stan dróg gminnych,
- organizowanie zajęć sportowych dla dzieci, wyjazdów do kina, teatru.

**Pytanie 5. Jakie obecne atuty Gminy można wykorzystać w przyszłości do jego rozwoju? Co decyduje o obecnej atrakcyjności Gminy Zakrzew? Co może stać się jego szansą dla rozwoju ?**

Największymi **atutami Gminy Zakrzew** zdaniem ankietowanych są:

- lokalizacja blisko Radomia i Warszawy,
- bogata oferta turystyczna i kulturalna
- doświadczenie w realizacji projektów unijnych

Szansą dla rozwoju Gminy Zakrzew według mieszkańców jest rozwój małych i średnich przedsiębiorstw. Elementy te niewątpliwie mogą być wykorzystane przez władze lokalne do promowania Gminy Zakrzew, jako miejsca idealnego do zamieszkania, inwestowania czy też odpoczynku. Wyniki przeprowadzonej analizy zostaną wykorzystane do zdefiniowania celów strategicznych w perspektywie interesariusza w „Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017-2027.”

## **7. Kierunki i szanse rozwojowe Gminy Zakrzew oraz prognozowane tereny zabudowy mieszkaniowej i usługowej**

Gmina Zakrzew ze względu na swoje położenie geograficzne oraz uwarunkowania przyrodniczo-historyczne, posiada duży potencjał do rozwoju turystyki, ale również rolnictwa, mieszkalnictwa oraz przedsiębiorczości.

Do czynników wpływających na atrakcyjność Gminy należy zaliczyć przede wszystkim:

- atrakcyjna lokalizacja ;
- korzystne warunki mikroklimatyczne;
- bogate walory przyrodnicze i historyczno-kulturowe,

Na atrakcyjność osiedleńczą i inwestycyjną Gminy wpływa również stopień uzbrojenia terenów w infrastrukturę techniczną. Mieszkańcy Gminy mają dostęp do wodociągowej czynnej sieci rozdzielczej – w 2015 roku 91,92% mieszkań było wyposażonych w wodociąg. Na bieżąco realizowane są inwestycje mające na celu dalszą rozbudowę systemu wodno-kanalizacyjnego. Należy zaznaczyć, że istniejące i realizowane inwestycje z zakresu rozwoju infrastruktury technicznej stanowią ważny element sprzyjający rozwojowi Gminy Zakrzew, ochronie środowiska oraz podnoszeniu standardów życia mieszkańców.

Na terenie Gminy znajduje się dobrze rozwinięta sieć dróg wojewódzkich, powiatowych i gminnych. Zapewniają one dogodne połączenia z sąsiadującymi gminami i miastami. Duży wpływ na rozwój Gminy Zakrzew ma również jej położenie oraz walory przyrodniczo-krajobrazowe. Tereny atrakcyjne przyrodniczo i dogodne połączenia komunikacyjne stanowią interesującą ofertę dla inwestorów i ludności. Gmina posiada zarówno atrakcyjne tereny pod zabudowę mieszkaniową, jak i pod rozwój przedsiębiorczości. Udostępnienie nowych obszarów pod zabudowę decyduje o kierunkach rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Zakrzew. Dodatkowo warto zaznaczyć, że rozwój mieszkalnictwa oraz usług i działalności gospodarczej na opisywanym terenie będzie zależał od wzrostu liczby ludności Gminy, który przy procesie migracji w przyroście mieszkańców wiąże się głównie z poprawą standardów zamieszkania, rozwojem gospodarczym Gminy, koniunkturą ekonomiczną, możliwościami finansowymi ludności oraz rozwojem infrastruktury technicznej.

## 8. Podsumowanie diagnozy strategicznej – analiza SWOT

O konkurencyjności gminy decyduje:

- poziom życia mieszkańców,
- warunki prowadzenia działalności gospodarczej przedsiębiorstw,
- możliwość przyciągnięcia inwestorów.

Gmina Zakrzew podejmuje odpowiednie działania wykorzystujące jej potencjał, aby dostosować się do zmieniających się warunków gospodarczych oraz wymagań potencjalnego mieszkańca i inwestora, zwiększając w ten sposób swoją konkurencyjność.

Przeprowadzona diagnoza strategiczna pozwoliła ustalić, że na terenie Gminy występuje wiele czynników sprzyjających dalszemu rozwojowi mieszkalnictwa (tzw. **szanse i mocne strony**). Są to:

- atrakcyjne położenie geograficzne Gminy,
- występowanie dobrych gleb, sprzyjających rolnictwu na terenie Gminy,
- dobrze rozwinięta baza oświatowa, w tym zapewniony dostęp do punktów przedszkolnych,
- zapewniony dostęp do opieki zdrowotnej,
- realizacja wielu działań kulturalnych i sportowych,
- dobrze rozbudowana baza kulturalna, sportowa i rekreacyjna,
- dobre wyposażenie w infrastrukturę techniczną (zwłaszcza w sieć wodociągową),
- realizacja wielu działań inwestycyjnych, które przyczyniają się do poprawy warunków życia mieszkańców Gminy,

Szczegółowa analiza mocnych i słabych stron Gminy Zakrzew została przedstawiona w Tabeli 34.

Tabela 34. Analiza SWOT

| Mocne strony                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Słabe strony                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>rosnąca liczba podmiotów gospodarczych;</li> <li>atrakcyjne położenie geograficzne;</li> <li>dobra dostępność komunikacyjna;</li> <li>dobrze rozwinięte rolnictwo na terenie Gminy;</li> <li>dobre jakościowo gleby na terenie gminy;</li> <li>baza surowcowa dla przetwórstwa rolno – spożywczego;</li> <li>korzystne warunki mikroklimatyczne;</li> <li>dobry dostęp do infrastruktury oświatowej;</li> <li>dobrze rozwinięta infrastruktura sportowo – rekreacyjna;</li> <li>dobrze rozwinięta oferta kulturalna;</li> <li>duża liczba zabytków i ciekawych miejsc</li> <li>uporządkowana gospodarka wodno-ściekowa;</li> <li>aktywnie prowadzona polityka inwestycyjna Gminy;</li> <li>dodatnie saldo migracji;</li> <li>dodatni przyrost naturalny;</li> <li>rosnące zainteresowanie odnawialnymi źródłami energii;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>wysoki poziom bezrobocia;</li> <li>małe zainteresowanie przedsiębiorców lokalizacją działalności gospodarczej na terenie Gminy;</li> <li>słabo rozwinięta działalność pozarolnicza;</li> <li>brak spójności wewnętrznej społeczeństwa, działań integrujących i inicjatyw społecznych pobudzających ożywienie i wzrost aktywności;</li> <li>niekorzystne zmiany demograficzne – starzenie się społeczeństwa;</li> </ul>                                                                                                                                            |
| Szanse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Zagrożenia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>atrakcyjne położenie geograficzne Gminy;</li> <li>prognozowany wzrost liczby mieszkańców</li> <li>historyczny charakter Gminy,</li> <li>wzrost zainteresowania aktywnym wypoczynkiem wśród mieszkańców Gminy;</li> <li>dostępność zewnętrznych źródeł finansowania, w tym m.in. nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej;</li> <li>rozwój współpracy terytorialnej; międzysektorowej i międzyorganizacyjnej;</li> <li>różnicowanie działalności rolniczej w zależności od warunków naturalnych i ekonomicznych;</li> <li>podejmowanie przez Gminę działań mających zapobiegać odpływowi mieszkańców - m.in. poprzez tworzenie atrakcyjnych terenów pod budownictwo mieszkaniowe oraz pod rozwój przedsiębiorczości;</li> <li>możliwość rozwoju i zagospodarowania terenów inwestycyjnych;</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>starzenie się społeczeństwa;</li> <li>emigracja młodych i wykształconych osób;</li> <li>zagrożenie wzrostu zjawisk patologicznych w społeczności lokalnej;</li> <li>globalny kryzys gospodarczy, mający wpływ na kondycję/sytuację przedsiębiorców /zakładów pracy;</li> <li>niska opłacalność produkcji rolnej;</li> <li>niewystarczająca ilość środków na remonty; modernizację i budowę dróg;</li> <li>utrwalanie zjawiska bezradności życiowej;</li> <li>małe zainteresowanie inwestorów zewnętrznym lokalizowaniem działalności na terenie Gminy.</li> </ul> |

Źródło: Opracowanie własne

Poniżej przedstawiona tabela prezentuje czynniki wpływające na ogólną konkurencyjność osadniczą, inwestycyjną i turystyczno-rekreacyjną każdej gminy w Polsce (szczegółowy wykaz

czynników został przedstawiony w rozdziale III.5. niniejszej *Strategii*). Czynniki te mają charakter subiektywny, gdyż w głównej mierze zostały opracowane na podstawie własnych obserwacji i wywiadów przeprowadzonych z osobami, które mogą być potencjalnymi mieszkańcami Gminy Zakrzew, potencjalnymi inwestorami zewnętrznymi prowadzącymi działalność na jej terenie, a także potencjalnymi turystami lub odwiedzającymi Gminę w celach turystyczno-rekreacyjnych. Czynniki te odzwierciedlają zatem oczekiwania poszczególnych grup interesariuszy względem obszaru, na którym chcieliby mieszkać i żyć, prowadzić własną działalność gospodarczą lub odpoczywać. Do identyfikacji niektórych czynników konkurencyjności wykorzystano również literaturę fachową i dostępne raporty. Należy jednak podkreślić, że zidentyfikowane czynniki nie stanowią katalogu zamkniętego, a są jedynie punktem odniesienia do zidentyfikowanych kierunków rozwoju Gminy i zdefiniowania ewentualnych działań naprawczych.

**Tabela 35. Czynniki atrakcyjności osadniczej, inwestycyjnej i turystycznej**

| Czynniki konkurencyjności osadniczej (mieszkaniowej)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Czynniki konkurencyjności inwestycyjnej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Czynniki konkurencyjności turystycznej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>dostępność terenów i obiektów mieszkaniowych,</li> <li>poziom rozwoju infrastruktury społecznej (w tym dostęp do oświaty, kultury, rozrywki),</li> <li>dostępność infrastruktury technicznej (wodno-kanalizacyjnej, energetycznej),</li> <li>dostępność do rynku pracy,</li> <li>połączenia komunikacyjne (szlaki drogowe, transport publiczny),</li> <li>walory przyrodnicze obszaru,</li> <li>poziom bezpieczeństwa publicznego,</li> <li>potencjał gospodarczy i trendy rozwoju gminy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>lokalizacja geograficzna i komunikacyjna Gminy,</li> <li>występowanie stref gospodarczych (terenów inwestycyjnych) na terenie Gminy,</li> <li>uzbrojenie terenu (działek) pod rozwój przedsiębiorczości,</li> <li>lokalne przepisy,</li> <li>wysokość podatków,</li> <li>stosowanie ulg inwestycyjnych,</li> <li>posiadanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,</li> <li>dostęp do siły roboczej.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>walory środowiskowe (tereny o atrakcyjnym środowisku przyrodniczym, urozmaiconym ukształtowaniu powierzchni, obszary chronione i formy ochrony przyrody),</li> <li>obiekty kultury materialnej i duchowej (tj. zabytki),</li> <li>specjalistyczne obszary umożliwiające uprawianie hobby, np. wędkarstwa, myślistwa, jeździectwa, kajakarstwa oraz wypożyczalnie sprzętu umożliwiające uprawianie tego hobby,</li> <li>czystość i jakość środowiska naturalnego (powietrza, wód),</li> <li>dostępność komunikacyjna w odniesieniu do dróg i środków komunikacji publicznej,</li> <li>baza noclegowa i gastronomiczna,</li> <li>dostęp do rozrywki (tj. imprezy kulturalne) i rekreacji</li> <li>promocja gminy w zakresie turystyki.</li> </ul> |

Źródło: Opracowanie własne

Analizując obecny stan zagospodarowania i wyposażenia Gminy Zakrzew w niezbędną infrastrukturę należy stwierdzić, że aby móc realizować politykę skoncentrowaną na podniesieniu atrakcyjności osiedleńczej, inwestycyjnej i turystycznej, Gmina powinna zintensyfikować swoje działania inwestycyjne i rozwojowe w następujących obszarach:

a) działania zmierzające do wzrostu znaczenia funkcji mieszkaniowej powinny dotyczyć:

- dalszego rozwijania i modernizacji infrastruktury sportowo-rekreacyjnej zachęcającej do aktywnego spędzania czasu wolnego (w tym: boisk i obiektów sportowych, placów zabaw, siłowni na powietrzu itp.) oraz zapewnienie jej równomiernego rozmieszczenia na terenie całej Gminy,
- pobudzenia budownictwa mieszkaniowego,
- zwiększenia bezpieczeństwa publicznego mieszkańców,
- dalszego rozwoju bazy oświatowej (m.in. w zakresie wyposażenia szkół w nowoczesne pomoce dydaktyczne jak, dostosowanie oferty szkół do potrzeb osób niepełnosprawnych, zapewnianie opieki najmłodszym mieszkańcom Gminy),
- stworzenia oferty dla seniorów (zarówno oferty edukacyjnej, rekreacyjnej, spędzania czasu wolnego jak i opiekuńczej),
- kontynuowania rozbudowy infrastruktury technicznej, m.in. sieci kanalizacyjnej,
- kontynuacji modernizacji dróg;

b) działania zmierzające do wzrostu znaczenia funkcji gospodarczej powinny dotyczyć:

- przygotowywania terenów inwestycyjnych będących własnością Gminy Zakrzew, w szczególności o profilu obsługi ruchu turystycznego i kuracjuszy przyszłego uzdrowiska,
- przygotowania kompleksowej oferty inwestycyjnej wraz z jej publikacją i promocją,
- promowania przedsiębiorstw działających w strefie inwestycyjnej zlokalizowanej na terenie Gminy Zakrzew

c) działania zmierzające do wzrostu znaczenia funkcji kulturalno-turystycznej powinny dotyczyć:

- podniesienia standardów istniejącej bazy noclegowej, gastronomicznej i uzdrowskiej oraz jej rozbudowa (pensjonaty, motele, hotele, sanatoria, salony odnowy biologicznej) oraz przygotowywania odpowiednich terenów inwestycyjnych dla jej rozwoju,
- stworzenia właściwych warunków rozwoju turystyki,
- poprawy systemu promocji Gminy
- rozwoju agroturystyki i zabudowy lotniskowej,

- likwidowania pustych i opuszczonych nieruchomości, które psują wizerunek Gminy.

Zaniechanie w najbliższym czasie realizacji działań rozwojowych w zakresie zwiększenia atrakcyjności osadniczej i inwestycyjnej Gminy Zakrzew może doprowadzić do zmniejszenia się liczby obecnych mieszkańców, którzy będą emigrowali z terenu Gminy na obszary dla nich bardziej atrakcyjne, jak i brak napływu nowych mieszkańców i inwestorów. W związku z tym, może to doprowadzić do zmniejszania dochodów własnych Gminy w wyniku zmniejszenia liczby podatników (rozumianych jako mieszkańców i inwestorów) oraz zmniejszenia wpływów do budżetu z tytułu różnych podatków (zwłaszcza podatku od osób fizycznych i prawnych oraz podatku od nieruchomości).

Reasumując powyższe, aby Gmina Zakrzew mogła się rozwijać i zwiększać swoją przewagę konkurencyjną w stosunku do innych gmin, musi przede wszystkim podjąć działania zmierzające do **dalszego pozyskiwania nowych mieszkańców** (zwłaszcza osób młodych i młodych rodzin), **zwiększenia atrakcyjności turystycznej** oraz **pozyskiwania nowych inwestorów** na swoim terenie, co w dalszej perspektywie przyczyni się do zwiększenia jej dochodów własnych, a tym samym zwiększy możliwości inwestycyjne Gminy. Działania umożliwiające osiągnięcie tych 3 celów, znajdują odzwierciedlenie w konkretnych celach strategicznych.

### III. Strategia Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017-2027

#### 1. Misja Gminy Zakrzew

Misja to zwięzła, wewnętrznie spójna deklaracja definiująca powód istnienia organizacji, jej podstawowy cel, na którego realizację nastawione są jej działania oraz wartości, które kierują pracą jej personelu.

W przypadku jednostek samorządu terytorialnego, misja została zdefiniowana w Ustawie o samorządzie gminnym, zgodnie z którą, do zadań własnych gminy należy *zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty*.

Uwzględniając powyższe, określono następującą **misję Gminy Zakrzew**:

**EFEKTYWNE ZASPOKAJANIE POTRZEB MIESZKAŃCÓW MIASTA I GMINY ZAKRZEW,  
ZAPEWNIENIE GODNYCH WARUNKÓW BYTOWYCH, ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA ORAZ POCZUCIE  
STABILIZACJI W PRZYSZŁOŚCI**

## 2. Wartości kluczowe

Wartości kluczowe są to wieczne zasady, którymi powinna kierować się gmina realizując misję swojego istnienia. Wartości kluczowe reprezentują panujące w organizacji cechy i postawy, które są demonstrowane przez zachowania wszystkich pracowników.

Do wartości kluczowych Gminy Zakrzew należą:

- **Odpowiedzialność** - dokładamy wszelkich starań, aby podejmowane przez nas działania były odpowiednio wcześniej planowane, sprawnie i konsekwentnie realizowane oraz efektywnie kontrolowane, dzięki czemu będziemy mogli osiągać wspólnie określone cele.
- **Zorientowanie na rozwój** - aby móc się dynamicznie rozwijać, nasza Gmina wykorzystuje każdą okazję do pozyskania środków finansowych na realizację inwestycji w zakresie poprawy stanu istniejącej infrastruktury technicznej i społecznej.
- **Inicjatywa i konsekwencja** - wykazujemy się inicjatywą w działaniu, odpowiedzialnością i konsekwencją w dążeniu do celu.
- **Szacunek i dobre relacje** – realizując swoje zadania, w takim samym stopniu dbamy o relacje między sobą - pracownikami, jak również o te, które łączą nas z Klientami, czy Partnerami.

## 3. Wizja rozwoju Gminy Zakrzew

Wizja rozwoju gminy określa stan docelowy, do którego władze lokalne oraz ich partnerzy będą dążyć, wykorzystując możliwości płynące z posiadanego potencjału własnego i szans pojawiających się w najbliższym otoczeniu. Wizja określa zatem jak gmina zamierza być postrzegana w przyszłości.

Uwzględniając powyższe, określono następującą **wizję rozwoju Gminy Zakrzew do roku 2027**:

**GMINA ZAKRZEW – GMINA PRZYJAZNA DLA MIESZKAŃCÓW, TURYSTÓW I INWESTORÓW,  
ZAPEWNIAJĄCA WYSOKI STANDARD ZAMIESZKANIA Z POSZANOWANIEM ZASADY  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU**

*Strategia Rozwoju Gminy Zakrzew* powinna stanowić dokument bazowy, wspierać i synergicznie wpływać na realizację celów i działań sprecyzowanych w innych dokumentach planistycznych i strategicznych Gminy, wpływając na jej ożywienie gospodarcze, ekonomiczne oraz rozwój w sferze społecznej, kulturalnej i rekreacyjno-turystycznej.

Obszary rozwojowe Gminy są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Zadania zrealizowane w zakresie infrastruktury technicznej pomogą zrealizować zadania w sferze

mieszkaniowej i gospodarczej, pozytywnie wpłyną na ochronę środowiska i rozwój turystyki oraz rekreacji. Cele osiągnięte w ramach strefy społecznej i kulturowej wpłyną na realizację celów w zakresie atrakcyjności mieszkaniowej i rekreacyjno-turystycznej.

## 4. Interesariusze Strategii

**Interesariusze strategii** to podmioty (osoby, grupy osób, społeczności, instytucje, organizacje), które mogą istotnie wpływać na gminę oraz których potrzeby zamierza zaspakajać gmina świadcząc określone usługi publiczne.

Interesariuszy definiuje się w kontekście określonej wizji rozwoju.

Należy podkreślić, że w przypadku każdej gminy w Polsce najważniejszymi interesariuszami, których potrzeby musi zaspakajać, są jej mieszkańcy.

**Interesariuszami Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew** są:

- 1) obecni mieszkańcy Gminy Zakrzew,
- 2) mieszkańcy spoza terenu Gminy Zakrzew,
- 3) obecni przedsiębiorcy z terenu Gminy Zakrzew,
- 4) przedsiębiorcy spoza terenu Gminy Zakrzew,
- 5) turyści,
- 6) osoby szukające odpowiedniej bazy sportowo - rekreacyjnej do wypoczynku lub treningów,
- 7) właściciele i zarządcy obiektów i obszarów zabytkowych.

Władze Gminy Zakrzew zmierzają do utrzymania dodatniego salda migracji poprzez zatrzymanie na terenie Gminy jej obecnych mieszkańców, jak również przyciągnięcie nowych, w wyniku rozwoju mieszkalnictwa i przedsiębiorczości, co w konsekwencji przyczyni się do rozwoju społeczno - gospodarczego Gminy Zakrzew.

## 5. Wartość oczekiwana przez interesariuszy

Wartość oczekiwana przez interesariusza to zbiór wymagań każdego z interesariuszy, który ma wpływ:

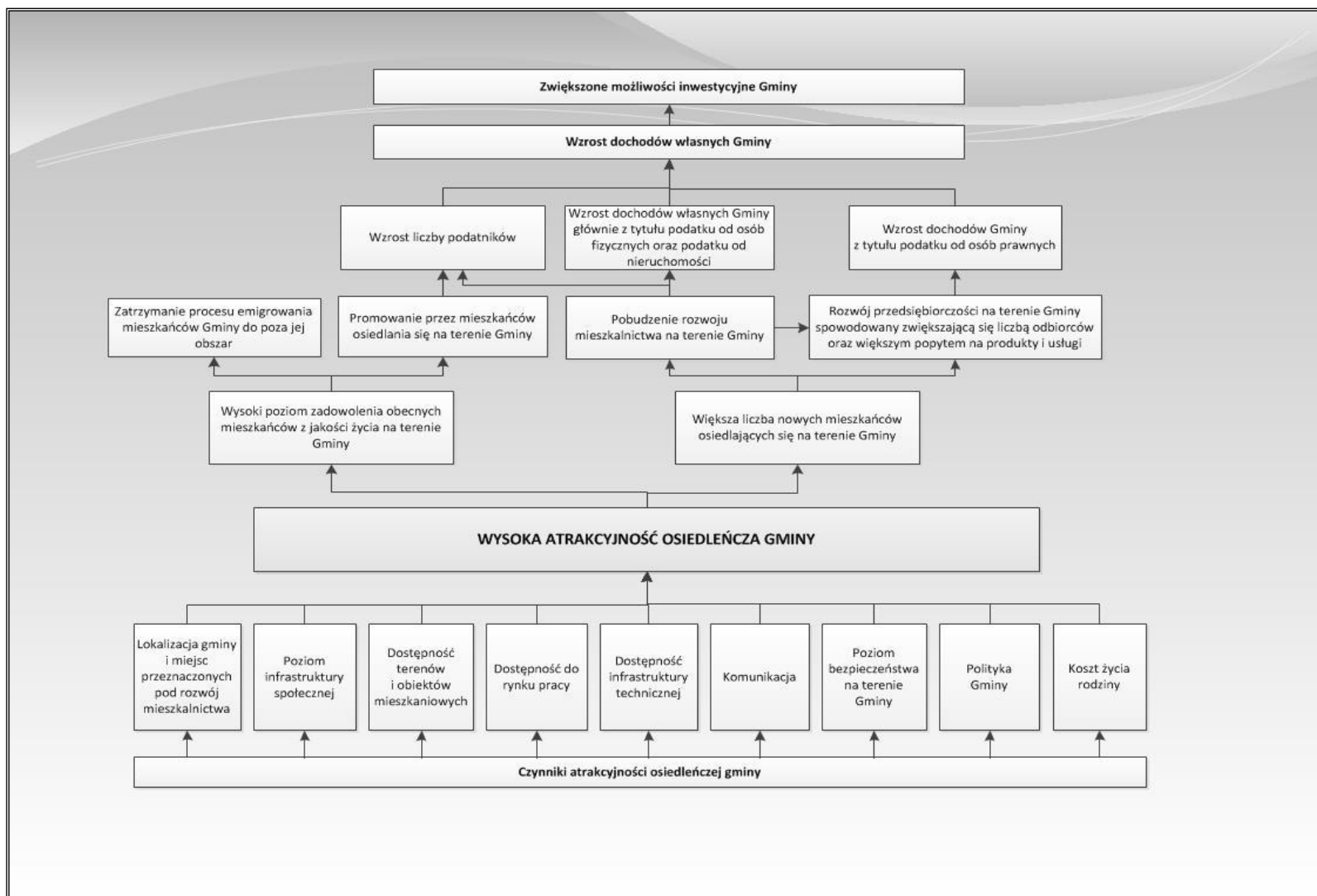
- w przypadku mieszkańców gminy – na atrakcyjność mieszkaniową i osadniczą gminy,
- w przypadku przedsiębiorców – na atrakcyjność inwestycyjną gminy,
- w przypadku turystów – na atrakcyjność turystyczną gminy.

Wartość oczekiwaną przez interesariuszy w kontekście atrakcyjności mieszkaniowej, turystycznej i inwestycyjnej Gminy Zakrzew przedstawiają poniższe tabele.

Należy podkreślić, że w tabelach zostały ujęte wszystkie czynniki atrakcyjności mieszkaniowej, turystycznej i inwestycyjnej, tzn. te, na które gmina może wpływać oraz te, na które wpływu nie ma. Przy określaniu celów strategicznych będą brane pod uwagę tylko te obszary, w których Gmina Zakrzew może podjąć działania inwestycyjne i rozwojowe.

Efekty, jakie Gmina Zakrzew uzyska w wyniku osiągnięcia wysokiej atrakcyjności mieszkaniowej, inwestycyjnej i turystyczno-rekreacyjnej, przedstawione zostały za pomocą drzewa celów opracowanych dla każdego z tych obszarów (Rysunek 4, 5, 6).

Rysunek 4. Drzewo celów dla zwiększenia atrakcyjności osiedleńczej Gminy

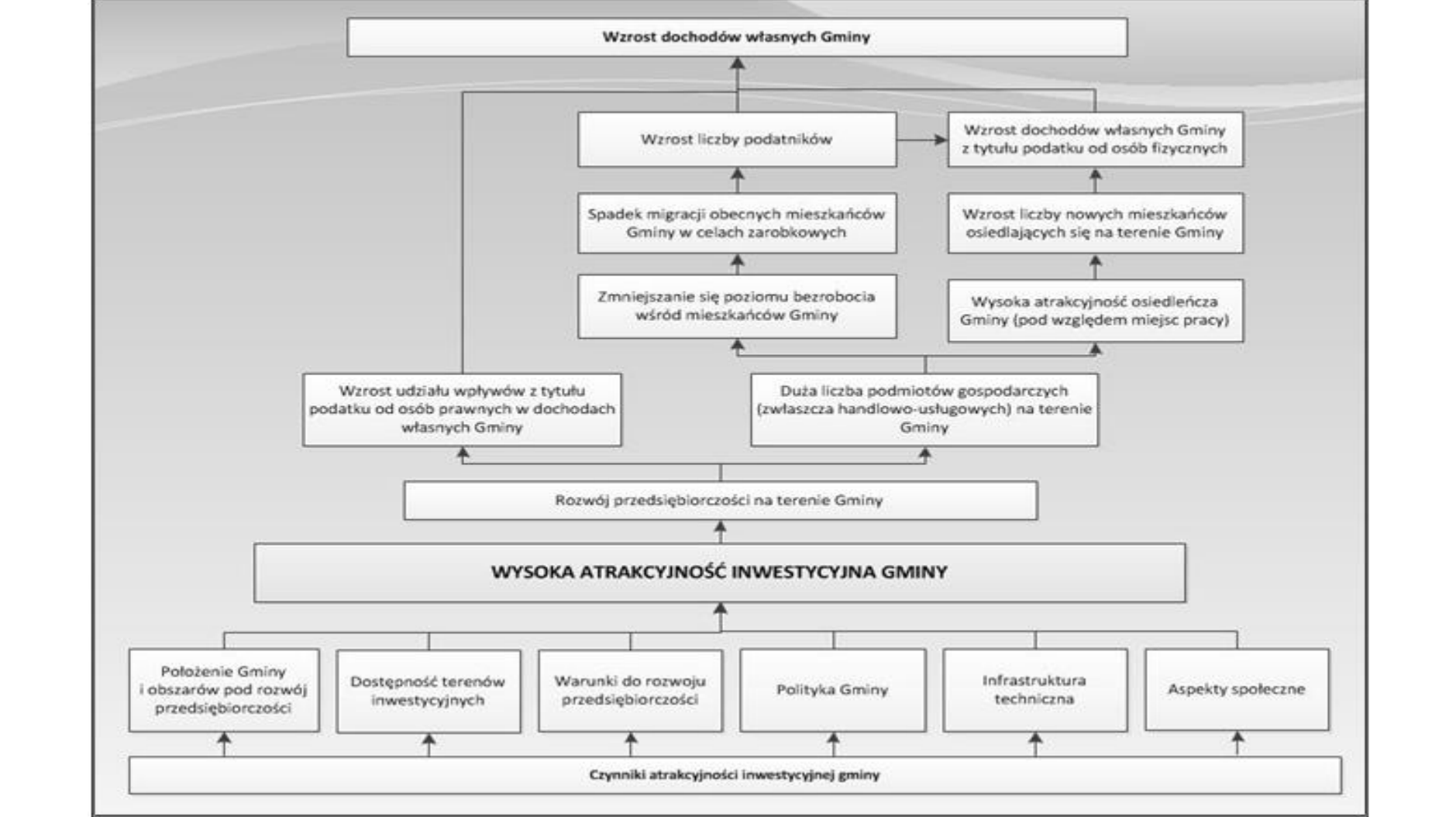


Źródło: Opracowanie własne

Tabela 36. Wartość oczekiwana przez interesariuszy w zakresie atrakcyjności mieszkaniowej gminy

| Lokalizacja gminy i miejsc przeznaczonych pod rozwój mieszkalnictwa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Poziom infrastruktury społecznej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dostępność terenów i obiektów mieszkaniowych                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dostępność do rynku pracy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>rodzaj szlaków komunikacyjnych przebiegających przez teren gminy,</li> <li>odległość od większych ośrodków miejskich,</li> <li>położenie geograficzne,</li> <li>walory krajobrazowe (las, jeziora, obszary chronione),</li> <li>warunki klimatyczne,</li> <li>rodzaj podmiotów gospodarczych działających w okolicy (czy są one uciążliwe dla mieszkańców),</li> <li>dostęp do usług (w tym odległość od sklepów)</li> </ul> | <p>a) oferta spędzania czasu wolnego:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>dostęp do ośrodków kulturalnych,</li> <li>odpowiednie zagospodarowanie terenu (np. skwery z ławeczkami, place zabaw, parki, ścieżki rowerowe)</li> <li>imprezy kulturalne i rozrywkowe organizowane na terenie Gminy,</li> <li>obiekty sportowe,</li> <li>funkcjonowanie klubów sportowych,</li> </ul> <p>b) dostęp do oświaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>lokalizacja i rozmieszczenie szkół,</li> <li>dostęp do przedszkoli,</li> <li>poziom i kierunki kształcenia w szkołach,</li> <li>wyposażenie i stan techniczny szkół,</li> <li>oferta zajęć pozalekcyjnych,</li> <li>kadra nauczycielska,</li> </ul> <p>c) dostęp do opieki zdrowotnej:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>lokalizacja ośrodków zdrowia,</li> <li>odległość od szpitala,</li> <li>rodzaje lekarzy i specjalistów w istniejących ośrodkach zdrowia,</li> </ul> <p>d) funkcjonowanie organizacji społecznych i stowarzyszeń (np. klub</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>dostępność działek budowlanych,</li> <li>dostępność mieszkań komunalnych lub mieszkań pod wynajem,</li> <li>ceny mieszkań i działek budowlanych,</li> <li>uwarunkowania przyrodnicze terenów pod zabudowę (np. czy są to tereny zalewowe, obszary chronione, tereny zagrożone osuwiskami)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>miejsca pracy (jaka jest możliwość znalezienia pracy na danym terenie),</li> <li>rodzaj podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie gminy (od tego zależy poziom wymaganych kwalifikacji oraz z tego wynikać będzie średnie wynagrodzenie za pracę),</li> <li>odległość od większych miast,</li> <li>polityka inwestycyjna gminy (jakie działania rozwojowe są prowadzone przez władze)</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | seniora, OSP, koło gospodyń wiejskich)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dostępność infrastruktury technicznej                                                                                                                                                                                                                                                               | Komunikacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Poziom bezpieczeństwa na terenie Gminy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Polityka Gminy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Koszt życia rodziny                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>wyposażenie terenu w media (sieć wodno-kanalizacyjna, energetyczna, gazowa, ciepłownicza),</li> <li>infrastruktura drogowa (rodzaj dróg, odległość od nich i ich stan techniczny)</li> <li>dostęp do Internetu,</li> <li>zasięg sieci komórkowych</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>rodzaj dróg na terenie Gminy,</li> <li>stan techniczny dróg,</li> <li>odległość od głównych dróg,</li> <li>występowanie ścieżek rowerowych i chodników na terenie gminy,</li> <li>rodzaj transportu publicznego funkcjonującego na terenie gminy,</li> <li>częstotliwość kursów transportu publicznego</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>poziom patologii i przestępczości na danym terenie,</li> <li>dostępność służb porządkowych i ratowniczych (policji, OSP),</li> <li>prawdopodobieństwo wystąpienia kataklizmów (np. powodzi, huraganów itp.)</li> <li>chodniki i ścieżki rowerowe,</li> <li>dobrze funkcjonujący system oświetlenia ulicznego</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>promocja gminy (co jest promowane, czy gmina jest szczególnie z czegoś znana),</li> <li>polityka inwestycyjna gminy (jakie działania rozwojowe są prowadzone przez władze i z jaką częstotliwością),</li> <li>polityka prorodzinna,</li> <li>współpraca samorządu z przedsiębiorcami,</li> <li>wysokość podatków,</li> <li>sposób obsługi mieszkańców Gminy i komunikacji z nimi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>wysokość podatków,</li> <li>wysokość czynszu za mieszkanie,</li> <li>koszty dostępu do mediów (opłata za wodę, ścieki, ciepło),</li> <li>koszty związane z posyłaniem dzieci do szkół,</li> <li>dostępność i odległość od marketów i hipermarketów</li> </ul> |



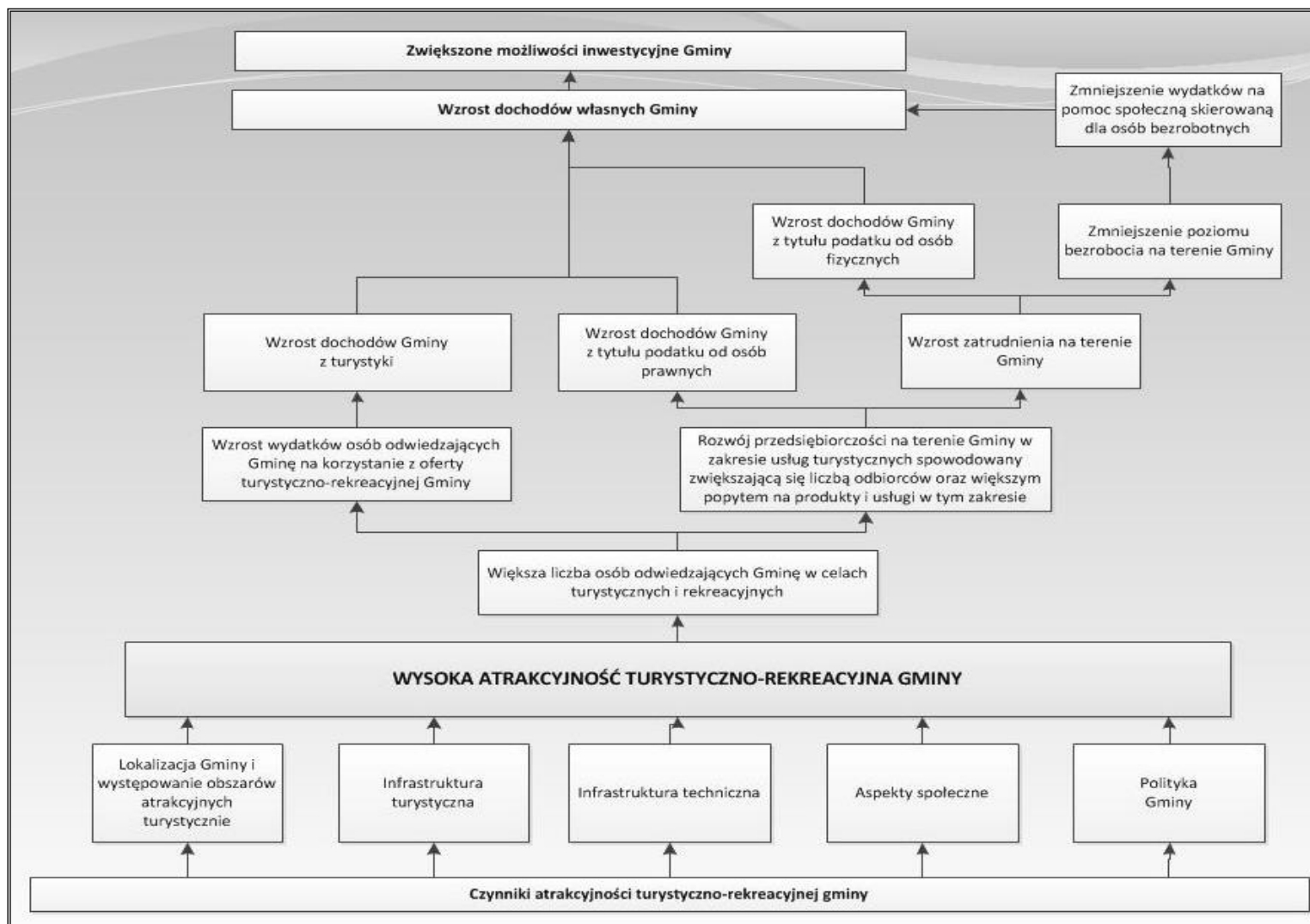
Źródło: Opracowanie własne

Tabela 37. Wartość oczekiwana przez interesariuszy w zakresie atrakcyjności inwestycyjnej gminy

| Położenie Gminy i obszarów pod rozwój przedsiębiorczości                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dostępność terenów inwestycyjnych                                                                                                                                                                                  | Warunki do rozwoju przedsiębiorczości                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Polityka Gminy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Infrastruktura techniczna                                                                                                                                                                                                                                          | Aspekty społeczne                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– lokalizacja Gminy pod względem geograficznym (w jakiej części Polski leży, w pobliżu jakich większych miast),</li> <li>– lokalizacja Gminy pod względem komunikacyjnym (rodzaj i znaczenie szlaków komunikacyjnych przebiegających przez teren Gminy),</li> <li>– walory turystyczne Gminy</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– wyznaczenie terenów inwestycyjnych na terenie Gminy,</li> <li>– uzbrojenie działek pod inwestycje,</li> <li>– miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego,</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– dostępność surowców,</li> <li>– odległość od większych rynków zbytu,</li> <li>– popyt na danym rynku (w tym wynikający z uwarunkowania terenu),</li> <li>– dostępność do siły roboczej (w tym wykwalifikowanej),</li> <li>– konkurencja,</li> <li>– atrakcyjność firm już działających na terenie gminy</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– pomoc dla przedsiębiorców w prowadzeniu działalności gospodarczej,</li> <li>– szybkość załatwiania spraw w Urzędzie,</li> <li>– podatki,</li> <li>– stosowanie ulg inwestycyjnych,</li> <li>– lokalne przepisy,</li> <li>– preferowane kierunki rozwoju przedsiębiorczości na terenie danej gminy,</li> <li>– promocja Gminy</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– dostępność dobrych dróg,</li> <li>– dostępność komunikacyjna (dobre połączenie z większymi ośrodkami zbytu),</li> <li>– dostępność parkingów (dla działalności usługowej),</li> <li>– uzbrojenie gminy w media</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– kierunki kształcenia w szkołach i poziomy kształcenia,</li> <li>– poziom bezpieczeństwa publicznego,</li> <li>– klimat do rozwoju przedsiębiorczości (w kontekście mieszkańców)</li> </ul> |

Źródło: Opracowanie własne

Rysunek 6. Drzewo celów dla zwiększenia atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej gminy



Źródło: Opracowanie własne

Tabela 38. Wartość oczekiwana przez interesariuszy w zakresie atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej gminy

| Położenie Gminy i obszarów atrakcyjnych turystycznie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Infrastruktura turystyczna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Infrastruktura techniczna                                                                                                                                                                                                             | Aspekty społeczne                                                                                                                                                                                                                          | Polityka Gminy                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– lokalizacja Gminy pod względem geograficznym (w jakiej części Polski leży, w pobliżu jakich większych miast),</li> <li>– lokalizacja Gminy pod względem komunikacyjnym (rodzaj i znaczenie szlaków komunikacyjnych przebiegających przez teren Gminy),</li> <li>– walory turystyczne Gminy (w tym obszary chronione, krajobraz, wody powierzchniowe).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– dostępność chodników i ścieżek rowerowych,</li> <li>– dostępność tras i szlaków turystycznych,</li> <li>– dostęp do miejsc sprzyjających uprawianiu hobby,</li> <li>– miejsca do odpoczynku na świeżym powietrzu (np. place zabaw, ławeczki w lesie),</li> <li>– baza gastronomiczna i noclegowa,</li> <li>– liczba gospodarstw agroturystycznych na terenie Gminy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– dostępność dobrych dróg,</li> <li>– dostępność komunikacyjna (dobre połączenie z większymi ośrodkami miejskimi),</li> <li>– dostępność parkingów,</li> <li>– oświetlenie drogowe.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– oferta kulturalna,</li> <li>– dostępność zabytków i innych obiektów cennych historycznie i kulturowo,</li> <li>– częstotliwość i rodzaj organizowanych imprez kulturalno-rozrywkowych.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– informacja turystyczna o najważniejszych atrakcjach w Gminie,</li> <li>– informacje na stronie internetowej Gminy,</li> <li>– przewodnik turystyczny Gminy,</li> <li>– promocja Gminy.</li> </ul> |

Źródło: Opracowanie własne

## **6. Cele strategiczne i operacyjne**

Cele strategiczne są odpowiedzią na problemy zidentyfikowane na podstawie analizy stanu społeczno-gospodarczego gminy. Cele strategiczne wynikają ze sformułowanej wcześniej wizji rozwoju gminy. Wytaczają ścieżki, którymi trzeba podążać, by osiągnąć założony w niej stan.

Obszary rozwojowe Gminy są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Zadania zrealizowane w zakresie infrastruktury technicznej pomogą zrealizować zadania w sferze mieszkaniowej i gospodarczej, pozytywnie wpłyną na ochronę środowiska i rozwój rekreacji oraz turystyki. Cele osiągnięte w ramach strefy społecznej i kulturowej wpłyną na realizację celów w zakresie atrakcyjności mieszkaniowej. Z kolei cele dotyczące rozwoju Gminy ułatwią realizację pozostałych celów strategicznych.

Cele strategiczne będą osiągnięte poprzez realizację konkretnych celów operacyjnych.

Tabela 39. Schemat prezentujący plan strategiczny *Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017 – 2027*

| <u>WIZJA ROZWOJU GMINY ZAKRZEW</u>                                                                                                                                     |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GMINA ZAKRZEW – GMINA PRZYJAZNA DLA MIESZKAŃCÓW, TURYSTÓW I INWESTORÓW, ZAPEWNIAJĄCA WYSOKI STANDARD ZAMIESZKANIA Z POSZANOWANIEM ZASADY ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU</b> |                                                                                                 |
| <b>CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE</b>                                                                                                                                  |                                                                                                 |
| <b>Cel strategiczny 1: WZROST ATRAKCYJNOŚCI OSIEDLEŃCZEJ GMINY ZAKRZEW</b>                                                                                             |                                                                                                 |
| 1.                                                                                                                                                                     | Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej                                          |
| 2.                                                                                                                                                                     | Tworzenie miejsc aktywnego spędzania czasu                                                      |
| 3.                                                                                                                                                                     | Rozbudowa bazy sportowo-rekreacyjnej Gminy                                                      |
| 4.                                                                                                                                                                     | Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunalnej oraz mienia komunalnego                      |
| <b>Cel strategiczny 2: ROZWÓJ GOSPODARCZY GMINY ZAKRZEW</b>                                                                                                            |                                                                                                 |
| 1.                                                                                                                                                                     | Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości                                                           |
| 2.                                                                                                                                                                     | Aktywizacja osób bezrobotnych                                                                   |
| 3.                                                                                                                                                                     | Promowanie obszarów inwestycyjnych na terenie Gminy                                             |
| 4.                                                                                                                                                                     | Promocja postaw innowacyjnych wśród młodzieży i dorosłych                                       |
| <b>Cel strategiczny 3: POPRAWA STANU ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO GMINY ZAKRZEW</b>                                                                                       |                                                                                                 |
| 1.                                                                                                                                                                     | Edukacja społeczna i promowanie zachowań chroniących środowisko i przestrzeń Gminy              |
| 2.                                                                                                                                                                     | Realizacja założeń gospodarki niskoemisyjnej                                                    |
| 3.                                                                                                                                                                     | Ochrona środowiska oraz walorów przyrodniczych Gminy                                            |
| 4.                                                                                                                                                                     | Rewitalizacja przestrzeni gminnej i odnowa centrów miejscowości                                 |
| <b>Cel strategiczny 4: ROZWÓJ OFERTY KULTUROWEJ I TURYSTYCZNEJ GMINY ZAKRZEW</b>                                                                                       |                                                                                                 |
| 1.                                                                                                                                                                     | Wzrost wykorzystania zasobów kulturalnych, historycznych oraz zabytków na cele promocyjne Gminy |
| 2.                                                                                                                                                                     | Budowa i modernizacja terenów rekreacyjnych oraz bazy okołoturystycznej                         |
| 3.                                                                                                                                                                     | Stworzenie systemu promocji Gminy                                                               |

## 7. Monitorowanie strategii

Istotnym wymogiem, stawianym dokumentom szczebla strategicznego, jest wewnętrzny system monitorowania i ewaluacji postępów we wdrażaniu oraz osiąganiu założonych celów. Gromadzenie i interpretacja danych dotyczących *Strategii* pozwala na bieżące korekty działań komórek organizacyjnych i osób wdrażających *Strategię* w razie wystąpienia nieprawidłowości.

Wdrażanie *Strategii* będzie się odbywać poprzez projekty lub funkcjonalne programy działania. Istotnym elementem każdego planu jest szczegółowa projekcja alokacji środków na poszczególne cele i działania danego programu. Celowe jest stworzenie wokół strategii korzystnego klimatu, dzięki włączeniu w proces opracowania programów operacyjnych instytucji publicznych, społecznych i gospodarczych. Szeroki horyzont, tworzony przez szereg współdziałających instytucji, przyczyni się wydatnie do sukcesu *Strategii*.

Monitoring wdrażania *Strategii* służy:

- kontroli postępu realizacji poszczególnych projektów wyznaczonych w ramach poszczególnych celów strategicznych;
- obserwacji i ocenie stanu zaawansowania konkretnych projektów umożliwiającej bieżącą identyfikację trudności w ich realizacji;
- ocenie zaangażowania komórek organizacyjnych i osób odpowiedzialnych za ich wdrażanie;
- weryfikacji zgodności z założonymi celami;
- efektywności wykorzystania przeznaczonych na ich realizację środków.

Aby możliwe było obiektywne zbadanie postępu realizacji inwestycji, należy stworzyć wskaźniki umożliwiające jego zbadanie.

W celu ułatwienia nadzoru i kontroli nad realizacją *Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew* dla każdego celu strategicznego opracowano kilka obiektywnych mierników pozwalających skutecznie monitorować postępy w realizacji *Strategii Rozwoju*. Punktem wyjściowym do pomiaru realizacji poszczególnych celów strategicznych (a tym samym do osiągnięcia określonych wskaźników) będzie stan na dzień 31.12.2015 roku (rok zero), a także 31.12.2026 rok (stan docelowy).

**Tabela 40. Wskaźniki monitorowania realizacji *Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew* na lata 2017 – 2027**

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cel strategiczny 1: Wzrost atrakcyjności osiedleńczej Gminy Zakrzew</b>   |
| <b>Cel operacyjny 1. Budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej</b> |

|                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Długość dróg gminnych o nawierzchni twardej (km)                                                                    |
| Długość dróg gminnych o nawierzchni gruntowej (km)                                                                  |
| Długość chodników na terenie Gminy (km)                                                                             |
| Długość ścieżek rowerowych na terenie Gminy (km)                                                                    |
| Liczba zmodernizowanych punktów oświetlenia ulicznego (szt.)                                                        |
| Liczba oprav oświetlenia ulicznego (szt.)                                                                           |
| <b>Cel operacyjny 2. Tworzenie miejsc aktywnego spędzania czasu</b>                                                 |
| Liczba placów zabaw na terenie Gminy (szt.)                                                                         |
| Liczba siłowni na świeżym powietrzu na terenie Gminy (szt.)                                                         |
| Liczba przeprowadzonych warsztatów i spotkań dla mieszkańców Gminy (szt.)                                           |
| <b>Cel operacyjny 3. Rozbudowa bazy sportowo-rekreacyjnej na terenie Gminy</b>                                      |
| Liczba boisk sportowych na terenie Gminy (szt.)                                                                     |
| Liczba działających klubów sportowych (szt.)                                                                        |
| Liczba uczestników zajęć sportowych w klubach (szt.)                                                                |
| <b>Cel operacyjny 4. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunalnej i mienia komunalnego</b>                    |
| Długość czynnej sieci kanalizacyjnej (km)                                                                           |
| Długość czynnej sieci wodociągowej (km)                                                                             |
| Ludność korzystające z sieci kanalizacyjnej (km)                                                                    |
| Ludność korzystające z sieci wodociągowej (km)                                                                      |
| Liczba przydomowych oczyszczalni ścieków (szt.)                                                                     |
| Oczyszczalnie ścieków (szt.)                                                                                        |
| Liczba pojemników do segregacji odpadów komunalnych (szt.)                                                          |
| <b>Cel strategiczny 2: Rozwój gospodarczy Gminy Zakrzew</b>                                                         |
| <b>Cel operacyjny 1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości</b>                                                      |
| Liczba projektów dotyczących przedsiębiorczości zrealizowanych przez Gminę (szt.)                                   |
| Liczba szkoleń i spotkań doradczych zrealizowanych na terenie Gminy (szt.)                                          |
| Liczba przyznanych środków zewnętrznych na prowadzenie działalności gospodarczej dla przedsiębiorców z Gminy (szt.) |
| <b>Cel operacyjny 2. Aktywizacja osób bezrobotnych</b>                                                              |
| Liczba osób bezrobotnych na terenie Gminy (szt.)                                                                    |
| Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci (szt.)                         |
| <b>Cel operacyjny 3. Promowanie obszarów inwestycyjnych na obszarze Gminy</b>                                       |
| Liczba podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie Gminy (szt.)                                              |
| Liczba obszarów wyznaczonych pod inwestycje na terenie Gminy (szt.)                                                 |

|                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cel strategiczny 3: Poprawa stanu środowiska przyrodniczego na terenie Gminy Zakrzew</b>                    |
| <b>Cel operacyjny 1. Edukacja społeczna i promowanie zachowań chroniących środowisko i przestrzeń Gminy</b>    |
| Liczba szkoleń, wykładów i seminariów z zakresu ochrony środowiska (szt.)                                      |
| Liczba akcji i działań promocyjnych z zakresu ochrony środowiska (szt.)                                        |
| <b>Cel operacyjny 2. Ochrona środowiska oraz walorów przyrodniczych i historycznych Gminy</b>                  |
| Powierzchnia terenów zieleni na terenie Gminy (ha)                                                             |
| Liczba zmodernizowanych obiektów zabytkowych i historycznych na terenie Gminy (szt.)                           |
| Instalacje wykorzystujące odnawialne źródła energii na terenie Gminy (szt.)                                    |
| Procent wzrostu efektywności energetycznej na terenie Gminy (%)                                                |
| <b>Cel operacyjny 3. Rewitalizacja przestrzeni gminnej i odnowa centrów miejscowości</b>                       |
| Powierzchnia obszaru poddanego rewitalizacji (ha)                                                              |
| Liczba osób zamieszkujących tereny zrewitalizowane (szt.)                                                      |
| <b>Cel strategiczny 4. Rozwój oferty kulturowej i turystycznej Gminy Zakrzew</b>                               |
| <b>Cel operacyjny 1. Wzrost wykorzystania zasobów kulturalnych oraz historycznych na cele promocyjne Gminy</b> |
| Liczba obiektów przeznaczonych na cele kulturalne na terenie Gminy (szt.)                                      |
| Liczba organizacji kultury i historii działających na terenie Gminy (szt.)                                     |
| Liczb zorganizowanych warsztatów, wyjazdów, szkoleń (szt.)                                                     |
| Liczba imprez kulturalnych zorganizowanych na terenie Gminy (szt.)                                             |
| <b>Cel operacyjny 2. Budowa i modernizacja terenów rekreacyjnych oraz bazy okółoturystycznej</b>               |
| Liczba powstałych terenów rekreacyjnych na terenie Gminy (szt.)                                                |
| Liczba miejsc noclegowych na terenie Gminy (szt.)                                                              |
| Liczba lokali gastronomicznych na terenie Gminy (szt.)                                                         |
| Liczba zagospodarowanych terenów zielonych (szt.)                                                              |
| Liczba szlaków turystycznych (szt.)                                                                            |
| <b>Cel operacyjny 3. Stworzenie systemu promocji Gminy</b>                                                     |
| Liczba przeprowadzonych imprez na terenie Gminy (szt.)                                                         |
| Liczba producentów lokalnych uczestniczących w targach branżowych (szt.)                                       |

Źródło: Opracowanie własne

Monitoring realizacji strategii powinien umożliwiać:

- korygowanie działań, jeśli nie przynoszą one zamierzonych efektów;
- reagowanie na zmiany sytuacji strategicznej.

Za wdrożenie niniejszej *Strategii* jak i realizację poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych odpowiedzialni będą:

- przedstawiciele Urzędu Gminy Zakrzew,

- mieszkańcy Gminy (w tym Radni i Sołtysi),
- stowarzyszenia i organizacje pozarządowe działające na terenie Gminy,
- przedsiębiorcy działający na terenie Gminy,
- partnerzy Gminy,
- instytucje publiczne o zasięgu powiatowym, wojewódzkim i krajowym.

## IV. Spis tabel, wykresów, rysunków

|                                                                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabela 1. Struktura demograficzna Gminy Zakrzew .....                                                             | 6  |
| Tabela 2. Prognoza liczby ludności Gminy Zakrzew do 2027 r. ....                                                  | 7  |
| Tabela 3. Struktura wiekowa mieszkańców Gminy Zakrzew w 2015 roku.....                                            | 10 |
| Tabela 4. Liczba mieszkańców w poszczególnych sołectwach Gminy Zakrzew (stan na dzień 31.12.2015 r.) .....        | 10 |
| Tabela 5. Struktura zagospodarowania gruntów Gminy Zakrzew.....                                                   | 11 |
| Tabela 6. Wielkość gospodarstw rolnych na terenie Gminy Zakrzew w podziale na miejscowości .....                  | 12 |
| Tabela 7. Struktura zasiewów na terenie Gminy Zakrzew w 2010 roku .....                                           | 14 |
| Tabela 8. Struktura hodowli zwierząt gospodarskich na terenie Gminy Zakrzew w 2010 roku .....                     | 15 |
| Tabela 9. Struktura działalności gospodarczej według sektorów w Gminie Zakrzew w latach 2009 – 2015 .....         | 16 |
| Tabela 10. Struktura osób pracujących i bezrobocia na terenie Gminy Zakrzew .....                                 | 21 |
| Tabela 11. Wykaz przedszkoli na terenie Gminy Zakrzew (stan na 31.12.2015 r.) .....                               | 23 |
| Tabela 12. Wykaz szkół podstawowych na terenie Gminy Zakrzew (stan na 31.12.2015 r.) .....                        | 24 |
| Tabela 13. Wyniki sprawdzianu 6-klasistów w Gminie Zakrzew .....                                                  | 25 |
| Tabela 14. Wyniki sprawdzianu 6-klasistów w Gminie Zakrzew w latach 2014 i 2015 [%].....                          | 25 |
| Tabela 15. Charakterystyka gimnazjum zlokalizowanego na terenie Gminy Zakrzew (stan na 31.12.2015 r.) .....       | 25 |
| Tabela 16. Pomoc społeczna na terenie Gminy Zakrzew .....                                                         | 31 |
| Tabela 17. Stan infrastruktury wodociągowej na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009 – 2015 .....                   | 34 |
| Tabela 18. Charakterystyka sieci kanalizacyjnej na terenie Gminy Zakrzew w 2015 roku .....                        | 35 |
| Tabela 19. Stan infrastruktury kanalizacyjnej na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009 - 2015 .....                 | 35 |
| Tabela 20. Infrastruktura drogowa na terenie Gminy Zakrzew .....                                                  | 38 |
| Tabela 21. Drogi gminne na terenie Gminy Zakrzew .....                                                            | 39 |
| Tabela 22. Gospodarka odpadami na terenie Gminy Zakrzew .....                                                     | 42 |
| Tabela 23. Zasoby mieszkaniowe na terenie Gminy Zakrzew .....                                                     | 43 |
| Tabela 24. Struktura dochodów majątkowych i bieżących Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] ...                   | 44 |
| Tabela 25. Dochody Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] .....                                                    | 45 |
| Tabela 26. Poszczególne kategorie dochodów własnych Gminy Zakrzew [zł] .....                                      | 46 |
| Tabela 27. Wpływy z tytułu udziału w podatku dochodowym stanowiącym dochód państwa w latach 2009-2015 [zł] .....  | 46 |
| Tabela 28. Udział poszczególnych części subwencji w ogólnym dochodzie Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] ..... | 47 |
| Tabela 29. Dotacje w budżecie Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] .....                                         | 48 |
| Tabela 30. Wydatki Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] .....                                                    | 49 |
| Tabela 31. Struktura wydatków Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] .....                                         | 49 |
| Tabela 32. Wyniki budżetu Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł] .....                                             | 52 |
| Tabela 33. Najważniejsze inwestycje zrealizowane przez Gminę Zakrzew w latach 2009-2016 .....                     | 54 |
| Tabela 34. Analiza SWOT .....                                                                                     | 71 |
| Tabela 35. Czynniki atrakcyjności osadniczej, inwestycyjnej i turystycznej .....                                  | 72 |
| Tabela 36. Wartość oczekiwana przez interesariuszy w zakresie atrakcyjności mieszkaniowej gminy                   | 79 |

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabela 37. Wartość oczekiwana przez interesariuszy w zakresie atrakcyjności inwestycyjnej gminy .                  | 82 |
| Tabela 38. Wartość oczekiwana przez interesariuszy w zakresie atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej gminy .....   | 84 |
| Tabela 39. Schemat prezentujący plan strategiczny <i>Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017 – 2027</i> ..... | 86 |
| Tabela 40. Wskaźniki monitorowania realizacji <i>Strategii Rozwoju Gminy Zakrzew na lata 2017 – 2027</i> .....     | 87 |

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Wykres 1. Prognoza liczby mieszkańców Gminy Zakrzew do 2027 r. ....                                       | 8  |
| Wykres 2. Podział ludności wg ekonomicznych grup wieku na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 .....  | 9  |
| Wykres 3. Struktura gospodarstw rolnych na terenie Gminy Zakrzew wg powierzchni.....                      | 13 |
| Wykres 4. Struktura działalności gospodarczej na terenie Gminy Zakrzew w 2015 r. wg sekcji PKD 2007 ..... | 16 |
| Wykres 5. Bezrobocie na terenie Gminy Zakrzew w latach 2009- 2015 roku wg płci.....                       | 22 |
| Wykres 6. Wybrane wydatki Gminy Zakrzew w latach 2009-2015 [zł].....                                      | 50 |

|                                                                                            |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Rysunek 1. Gmina Zakrzew na tle powiatu radomskiego i województwa mazowieckiego .....      | 4  |
| Rysunek 2. Struktura Gminy Zakrzew .....                                                   | 5  |
| Rysunek 3. Lokalizacja obszarowych form ochrony przyrody na terenie Gminy Zakrzew .....    | 19 |
| Rysunek 4. Drzewo celów dla zwiększenia atrakcyjności osiedleńczej Gminy .....             | 78 |
| Rysunek 5. Drzewo celów dla zwiększenia atrakcyjności inwestycyjnej gminy .....            | 81 |
| Rysunek 6. Drzewo celów dla zwiększenia atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej gminy ..... | 83 |